互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**美团面经合集**

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

目录

1.

技术岗位 ...................................................................................................................................................... 1

1.1

美团校招后台开发面经............................................................................................................. 1

java 秋招总结--个人面经总结贴（百度/腾讯/美团/字节）........................................ 2

美团后端实习面经 2020.12.14................................................................................................ 7

美团 Android 一二面面经，许愿后续 ................................................................................. 8

转专业菜鸡的秋招总结............................................................................................................. 8

秋招结束，回馈牛客，大厂面经总结 ...............................................................................13

工作两年多的渣渣社招辛酸心路历程【内含阿里、字节、美团等】 ...................22

美团一面凉经 Java 后台开发................................................................................................23

又一位死磕成都互联网的渣硕的秋招总结......................................................................24

美团社招 Java 面试经历分享............................................................................................25

菜鸡秋招面经总结................................................................................................................28

美团 10-27 后台开发工程师一二面面经......................................................................29

非科班 java 秋招总结和学习路线建议..........................................................................30

美团 Java 后端开发一面 50 分钟.....................................................................................32

还愿牛客，收到字节意向书啦.........................................................................................33

一周面经 招行卡/去哪儿/美团/中信卡........................................................................35

许愿 美团二面 一面面经..................................................................................................36

秋招...........................................................................................................................................36

非科班小硕转码之路...........................................................................................................38

秋招面试经历整理................................................................................................................38

美团一面，状态良好（滑稽.jpg 面试官吃饭忘了）................................................39

美团 10 月 15 号面经--基本凉了 ...................................................................................39

迟来的美团面经....................................................................................................................41

美团 20201010 后端面经...................................................................................................42

美团凉经..................................................................................................................................43

美团 Java-1,2 面，刚意向书.............................................................................................44

非科班机械转行秋招...........................................................................................................45

秋招上岸，个人历程和面经总结....................................................................................49

美团、京东、阿里社招 Java 岗面试经历分享............................................................54

感谢美团在国庆前发意向啦，附面经...........................................................................55

一只菜鸡的秋招记录...........................................................................................................59

美团 java 后台面试记录 .....................................................................................................61

美团 Java 二面面经..............................................................................................................62

美团到店 java 三面(oc)......................................................................................................63

美团 2 面 java 后端开发 9.23..........................................................................................63

美团二面后台面经................................................................................................................64

美团点评 后台开发 1、2、3 面面经（已意向书）.................................................64

美团二面 55min ...................................................................................................................66

美团 hr 面，许愿 OC...........................................................................................................66

女朋友说不能老是白嫖，所以我也分享一波面经吧...............................................66

美团二面面经.........................................................................................................................68

1.2

1.3

1.4

1.5

1.6

1.7

1.8

1.9

1.10

1.11

1.12

1.13

1.14

1.15

1.16

1.17

1.18

1.19

1.20

1.21

1.22

1.23

1.24

1.25

1.26

1.27

1.28

1.29

1.30

1.31

1.32

1.33

1.34

1.35

1.36

1.37

1.38

1.39

1.40

1.41

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.42

1.43

1.44

1.45

1.46

1.47

1.48

1.49

1.50

1.51

1.52

1.53

1.54

1.55

1.56

1.57

1.58

1.59

1.60

1.61

1.62

1.63

1.64

1.65

1.66

1.67

1.68

1.69

1.70

1.71

1.72

1.73

1.74

1.75

1.76

1.77

1.78

1.79

1.80

1.81

1.82

1.83

1.84

1.85

【还愿牛客】21 届春招实习+秋招，后台 C++成都，经验总结............................69

美团-后台开发面经.............................................................................................................70

美团 后台开发工程师面试 ...............................................................................................71

美团后端开发面经................................................................................................................72

美团还愿面经.........................................................................................................................72

美团面经 虾皮面经 华为面经分享 许愿 offer .........................................................73

美团后台开发一面凉皮 ......................................................................................................75

美团 c++一二面....................................................................................................................75

美团后端开发一二面面经与一些经验...........................................................................76

百度/网易/拼多多/新浪/美团 部分面经（C++方向）...........................................79

美团后台开发 一面+二面+三面+HR 面, 许愿 oc....................................................81

美团后端两面面经................................................................................................................84

美团后端一二 hr 面面筋（已意向书）.........................................................................88

美团快驴一、二面面经(后台开发 ).................................................................................90

美团高性能计算二面凉经..................................................................................................90

美团三面面经.........................................................................................................................91

许愿三面或 hr 面-美团后台二面面经...........................................................................92

美团后台开发一面二面~许愿三面.................................................................................92

美团后台开发一面面经 ......................................................................................................93

美团 C++/java 开发-一二三面面经：求 offer............................................................94

美团 后台开发工程师 一面二面整理...........................................................................96

美团基础研发部后台开发一面凉经 ...............................................................................97

美团一面面经.........................................................................................................................98

美团一面，测试开发...........................................................................................................98

全志科技还愿以及美团一面（夸赞面试官小哥哥）...............................................99

近期面试................................................................................................................................101

美团基础研发平台三面 ....................................................................................................101

美团三面——主管面.........................................................................................................102

美团后台 C++一面面经 ...................................................................................................102

美团前端面经.......................................................................................................................103

美团前端一面面经..............................................................................................................103

热乎美团前端面经..............................................................................................................104

美团前端一二面，求 hr 面..............................................................................................112

美团前端一面记录..............................................................................................................113

美团前端一面面经..............................................................................................................113

美团前端面经.......................................................................................................................114

美团前端凉斤.......................................................................................................................115

美团前端一面凉经..............................................................................................................116

回馈牛客 - 总结自己春招实习到秋招校招面试之旅...........................................116

美团校招前端一面凉经 ....................................................................................................117

美团测试开发面试题.........................................................................................................117

美团测开日常实习一面面经...........................................................................................118

美团 AI 平台-测试开发 已 offer....................................................................................119

【测试开发】2020 秋招上岸总结，感谢牛客，附面经 ...........................................120

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.86

1.87

1.88

1.89

1.90

1.91

1.92

1.93

1.94

1.95

1.96

1.97

1.98

1.99

1.100

美团测开一面面经..............................................................................................................124

美团三面（10.14）60min................................................................................................125

还愿美团到店意向书，测开岗.......................................................................................125

美团测开 12 面....................................................................................................................126

美团面经(凉经 )....................................................................................................................127

美团测开\猿辅导客户端 意向还愿..............................................................................128

美团测开实习面试..............................................................................................................129

美团测开实习面经..............................................................................................................130

美团大数据开发岗一、二面面经..................................................................................131

大数据开发面经，转转，滴滴，美团.........................................................................135

回顾一下凉凉的美团大数据一面吧（坑啊）...........................................................137

美团面经................................................................................................................................137

美团数据研发工程师暑期实习一面 .............................................................................139

美团实习一面（数据研发工程师，实习） ...............................................................139

美团数据开发暑期实习生一面凉经 .............................................................................140

2.

数据分析 ..................................................................................................................................................142

2.1

美团商业分析，b 站产品营销（数据向），爱奇艺数据产品实习面经................142

OPPO，美团，小米，腾讯，滴滴，网易数据分析实习面经.................................142

美团点评 日常数分实习.......................................................................................................143

美团-数据分析-面经..............................................................................................................145

秋招数据分析个人总结-持续更新....................................................................................145

数据分析面经（美团、拼多多、斗鱼、阿里、快手）.............................................146

美团商业分析笔试一面二面 HR 面面经分享.................................................................147

美团/腾讯 数分二面面经.....................................................................................................148

美团 数据分析师 社招 2 捞 ..............................................................................................148

数据分析（美团、网易云音乐、美的、paypal） ..................................................150

拿到美团商业分析春季实习啦，回馈牛客 ...............................................................151

美团 数据分析 面经.........................................................................................................153

数据分析（字节、小红书、滴滴、哔哩哔哩、美团）面经分享......................153

美团点评 商业分析 面经................................................................................................154

美团 商业分析 面经分享 ，求 offer！.....................................................................155

2.2

2.3

2.4

2.5

2.6

2.7

2.8

2.9

2.10

2.11

2.12

2.13

2.14

2.15

3.

产品............................................................................................................................................................157

3.1

美团产品日常实习面经（凉经） ......................................................................................157

许愿美团 offer！！HR 面要点记录.....................................................................................158

许愿美团产品 hr 面 ................................................................................................................159

侥幸上岸，回馈牛客（21 秋招产品面试复盘） .........................................................160

趁着还有记忆更下美团产品运营一面~..........................................................................160

美团一二三面面经汇总，许愿 oc 和 offer.....................................................................161

美团产品面经 ...........................................................................................................................162

美团 产品运营【二面】.......................................................................................................163

美团产品项目管理一面+二面+hr 面面经（已收感谢信）......................................164

还愿美团产品+已 offer+期待签约顺利......................................................................165

产品秋招面经-好运传递..................................................................................................166

美团二面面经+许愿三面+已通知三面（HR）........................................................168

3.2

3.3

3.4

3.5

3.6

3.7

3.8

3.9

3.10

3.11

3.12

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.13

3.14

3.15

3.16

3.17

3.18

3.19

3.20

3.21

3.22

3.23

3.24

3.25

3.26

3.27

3.28

3.29

3.30

美团产品二面凉经 许愿 hr.............................................................................................169

笔试三个月后被捞了，美团一面..................................................................................169

美团一面（AI 平台产品）...............................................................................................170

美团助理产品经理四面 Hr 面面经（已 offer）.......................................................171

美团 单车—两轮事业部 产品 三面 1022 凉经 ...................................................171

美团产品 hr 面+许愿 oc！！............................................................................................174

美团产品经理一面面经 ....................................................................................................174

美团产品三面+许愿...........................................................................................................174

美团助理产品经理一面分享...........................................................................................175

美团产品面经（一二三面，攒人品求个 HR 面）...................................................176

秋招 美团助理产品经理一面 业务面.........................................................................178

美团 产品 二面 新鲜出炉的凉经................................................................................178

还愿：美团产品项目管理一二面面经+转岗 ............................................................180

美团产品经理助理一面复盘一下，和之前的面试问题都不一样......................181

美团产品二面面经+复盘+许愿.....................................................................................182

字节产品一面+美团产品一面（凉经 x2）................................................................183

美团产品面试.......................................................................................................................183

美团助理产品经理一面 ....................................................................................................184

4.

运营............................................................................................................................................................184

4.1

美团优选品类运营社招面经（许愿二面）....................................................................184

西西弗、美团运营社招面试经历 ......................................................................................185

慧鱼科技、美团社招运营面经分享..................................................................................186

社招｜运营 面试分享帖（含腾讯，美团，快手）....................................................186

趁着还有记忆更下美团产品运营一面~..........................................................................187

#美团#商业分析，策略运营方向（到店事业群）三面记录...................................187

秋招运营岗面经总结 好运传递.........................................................................................188

美团 业务运营 一二三面面经（已 offer）...................................................................191

小白白的求职之旅复盘，持续更新（美团业务运营许愿）....................................192

美团 2021 校招运营管理岗.............................................................................................193

美团产品运营面经（更新，已 offer） .......................................................................194

美团面经：市场营销 外卖平台广告 业务运营 一二三面..................................195

美团业务运营管理面经（已 OC）...............................................................................196

大赞香水团效率 | 24h 拿下美团业务运营 offer......................................................197

美团业务运营一二三面经（已 OC）（已 Offer）....................................................198

美团运营二面、三面分享................................................................................................199

美团业务运营管理岗一二面凉经..................................................................................199

美团业务运营管理岗服务体验部门一二面+HR 面 许愿 offer...........................200

【已 offer】美团业务运营管理岗面经............................................................................202

美团 服务运营 面经.........................................................................................................203

美团产品运营 一二面+HR 面（许愿 OC offer！）.................................................203

还愿美团 offer 面经 产运...............................................................................................204

美团民宿业务运营岗.........................................................................................................205

美团业务运营岗-销售运营/管理 面经-已 offer......................................................206

美团业务运营-一面二面 HR 面 许愿 offer ...............................................................207

4.2

4.3

4.4

4.5

4.6

4.7

4.8

4.9

4.10

4.11

4.12

4.13

4.14

4.15

4.16

4.17

4.18

4.19

4.20

4.21

4.22

4.23

4.24

4.25

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.26

4.27

4.28

4.29

4.30

【已 offer】美团业务运营管理一面+二面+HR 面......................................................208

【已 offer】美团业务管理一面+二面+HR 面...............................................................209

美团快驴商品运营管理岗三面记录 .............................................................................210

美团业务运营 一面二面 hr 面 许愿 offer.................................................................212

美团业务运营管理岗.........................................................................................................213

5.

其他............................................................................................................................................................213

5.1

回馈牛客：交互设计/体验设计岗位面经.......................................................................213

美团交互设计面经..................................................................................................................214

美团京东交互设计一面面经秋招心得吧.........................................................................216

美团 交互设计 一面/笔试/二面/hr 面 许愿 offer......................................................217

【已意向书｜交互设计】美团非技术岗 面筋分享....................................................217

美团非技术岗意向书+面筋分享（感恩牛客，好灵！）............................................220

美团 交互设计一面................................................................................................................221

美团 交互设计三面 许愿正式 offer（已意向书）.....................................................222

【21 暑期实习】美团交互设计岗一面面经...................................................................224

美团 非技术岗 交互 一面 测评笔试 二面已过 HR 面......................................225

美团设计 一面复盘面经（21 届实习）.....................................................................226

设计岗面经分享，攒人品～...........................................................................................227

美团 设计类 一轮面试 ....................................................................................................228

暑期实习设计岗面经：腾讯＋美团 offer 已拿.........................................................229

5.2

5.3

5.4

5.5

5.6

5.7

5.8

5.9

5.10

5.11

5.12

5.13

5.14

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**1.技术岗位**

1.1 美团校招后台开发面经

作者：柠檬斗篷

终于收到美团offer，hr面之后等了将近一个月，差点以为凉了。还愿牛

客，面试隔得时间比较长有些细节忘了，希望能帮到大家。

岗位：校招后台开发，北京。

一面（1月 5日上午）：

面试官非常和善，真的很不错。

1项目

2、Java类加载相关。

3、HashMap底层，同时遍历+删除会出现什么问题？怎么解决。

4、equals和 hashcode相关。

5、数据库事务。

6、MySQL数据库隔离的实现。

7、数据库索引命中和最左前缀，面试官给了一个学生表实例。

8、围绕 Redis的一些问题，定时巡查，其他的有点忘了；项目Redis是

9算法题

10、反问：问了些技术栈的东西。

二面（1

项目

1、Redis数据结构。

2、MySQL索引。

3、索引慢是怎么回事？如何解决？

4、RESTful了解吗？用 RESTful规范有什么好处？

5、NodeJS了解吗？如何处理请求？

6、简单说下 Spring Boot启动后的过程。（这里有点忘了具体问了什么，这块

我答得不太好 hhhhh）

7、Java代理了解吗？jdk/cglib，Java代理模式了解吗？

8项目

hr面（1月 9日下午）：

大概就是聊了聊关于面试的感受，这个岗位的介绍，以前的实习，手上有哪些

offer。

1 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.2 java 秋招总结--个人面经总结贴（百度/腾讯/美团/字

节）

作者：一颗菜

有些面试后及时整理了面经，有些没有，因此贴出部分面试经验。

字节

1.自我介绍

2.介绍研究方向

3.讲讲简历论文分别是做了什么

4.算法题。

给任长度的数组，数组每个元素的长度不同，从每个元素数组中取出一个元

素，全排列组成新的数组元素，输出结果

[[1,2,3],

[4,5,6],

[7,8,9]]

[[1,4,7],

[2,4,7,

[3,4,7],

[1,5,7],

......

[3,6,9]]

5.算法题。

给定一个数组 A[0,1,...,n-1],请构建一个数组 B[0,1,...,n-1],其中 B中的元素

B[i]=A[0]*A[1]*...*A[i-1]\*A[i+1]*...\*A[n-1]。不能使用除法。（注意：规定 B[0] =

A[1] \* A[2] \* ... \* A[n-1]，B[n-1] = A[0] \* A[1] \* ... \* A[n-2];）

百度

1. 自我介绍，着重介绍项目和用到的技术栈

2. 有没有用 java 写过业务逻辑方面的项目

3. 你了解的数据结构

4.

Arraylist linkedlist 区别

5. 用过那些 map

6. 说一下 hashmap

2 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 底层如何实现的

8. 链表过长怎么办

9. Hashmap 线程安全吗

10. 什么是线程安全和不安全

11. hashmap 为什么不是线程安全的 什么结构导致线程不安全

12. 想用 map 保证线程安全怎么办

13. 说一下 java 的锁具体有哪些

14. Jdk 的线程池

15. Java 反射机制

16. Java 反射机制如何获取到类

17. Java 动态代理了解吗

18. jvm 了解吗,jvm 内存区域有哪些

19. Java 框架用过吗 spring springvc springboot

20. 算法：给定一个整数，判断它是否是回文数

oppo

1.自我介绍

2.项目中承担的角\*\*\*r>3.在担任项目负责人时考虑的点有哪些

4.项目线上使用 java提供在线的服务

5.java基础：

原子类 toc编程 automic接触过吗

hashmap hashtable concurrenthashmap大概介绍一下，区别是什么

hashmap为什么线程不安全？

Arraylist Linkedlist介绍以及操作的时间复杂度

sycronized锁在对象方法代码块上的区别

new了两个对象，锁在方法上能生效吗

语言的运用的是使用 spring springboot呢

sycronized和乐观锁 cs之类的有什么区别

new一个对象的时候内存的变化情况，变量放在哪里程序计数器是怎么变化的

指针是怎么指向的

方法执行时，栈帧怎么变化

程序计数器是怎么变化的

outofmemory出现可能会发生在什么情况中

6.redis用过吗用过什么存储引擎吗

7.做的工程可能有在线和离线，你们倾向于哪一块

8.在线服务中性能监控是怎么做的

9.设计模式大概了解吗

10.学校里面专业的东西大概学了哪些

11.java自学的过程中有遇到什么困难吗

12.java程序如何定位 bug

3 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13.如果出现在线上但是没有日志怎么处理

14.http用过吗

15.研究方向涉及语言理解吗

16.识别自然语言问句有用过规则吗，比如一个问句属于哪个领域，进行规则

拦截更准确

用友（国企）

1.排名情况

2.介绍实习情况

3.java集合用的比较多的有什么是否了解原理

4.vector\hashset\hashmap用过吗

5.hashmap\hashtable线程问题

6.有了 hashtable为什么还要有 concorrethashmap

7.hashmap遍历方法，迭代器取出的是什么

8.排序算法都了解过吗

9.简单说一下二分查找快排

10.jvm堆栈栈里面存什么什么情况下会导致栈溢出

11.递归的时候为什么容易发生栈溢出

12.垃圾回收机制 GC fullGC是什么

13.多线程两种实现方法？

14线程中的本地变量用过吗

15.用户登录后，线程要一直带着当前用户信息，场景怎么实现

16.主线程的本地变量怎么复制到子线程几种方式可以做

17.linux命令查看磁盘查看进程查看线程 CPU占用量

18.数据库相关有什么课程

19.图数据库用过哪些基本原理是啥

20.实习的时候解决一些比较难的工作

21.研究生期间研究的课题，用过开源的算法吗，难点在哪里，怎么做的

22.自己未来的规划 3-5年

快手

1.自我介绍

2.有没有使用过 mysql

3.简单介绍一下自己的项目，项目中遇到的技术上的难点

4.项目中在哪块用到的 java

5.简单介绍一下 java的垃圾回收

6.jvm中分代垃圾回收的算法有哪些

7.java中的线程池有了解吗，这些线程池的区别，实现原理

8.集合类 list set map的区别

9.concurrenthashmap介绍一下

4 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10.看你用过 python爬虫是怎么实现的

11.介绍语义相似度和问句补全

12.编程题目-分组问题

输入 1,2,3,4,5,63

输出：[1,2,3],[4,5,6]

快手

1.数组和链表的不同，应用场景

2.hashmap的实现，初始容量，扩容方法

3.java内存结构，如何判断一个对象可回收，可达性计数法中根节点的选取

4.讲一下 java特性，构造函数是多态的表现吗

5.进程和线程的区别，进程间的通信方式，如何实现多进程

6.队列和栈的区别，底层实现；

7.如果按照每个元素的优先级出队的话可以用什么实现，用排序是一种方法，

还有什么其他的；用哪种排序算法，在入队时排序还是出队时？

8.hashcode是什么，具体怎么实现的

9.==和 equal的区别

10.https为什么安全，其中证书认证是怎么认证的，证书中的内容是什么？

11面向对象的理解，与面向过程有什么不同

12算法题

leetcode560

美团

(50min)

1.研究生为什么转专业

2.详细询问项目，分工情况

3.一个 url分为哪几部分，各个部分的含义是什么，状态码

4.html标签和作用

5.get post请求有什么区别

6.进程间的通信方式有哪些

7.什么是缓冲区溢出

8.造成死锁的条件有哪些

9.介绍一下什么是数据库的视图

10.索引的优缺点是什么（数据库中）

11.sql查出每门课程都大于 80分的学生的成绩

12.sql更新某一个数据

13.算法：从 1-100的整数，数包含 7或者 7的倍数则输出\*，否则输出原数

字，每行输出 5个数字，数字之间用逗号隔开。

14.=与 equals的区别，string stringbuffer的区别

5 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

15.int integer

16.new两个 integer相等吗

腾讯

（50min）

1.自我介绍就学历背景进行一些提问（本科非科班）

2.简单说说计算机网络

3.简单描述一下从浏览器输入一个地址到服务端整个交互过程

4.说说数据结构

5.操作系统用过吗

6.用过 linux的哪些命令

7.查看一个进程监听了哪些端口

8.详细介绍项目（简历上的域名访问不了）

9.讲解实习中做的东西

10.做一道算法题（忘记了应该是 lc中等难度）

腾讯

（30min）

1.实习经历的讲解

2.java如何从源代码转换成机器码执行的

3.java的击穿

4.网络的七层结构

5.tcp\udp 详解区别

6.https协议的交互过程

7.linux基础命令

8.linux开机过程

9.了解现在市面上主流的 cpu架构

10.fpga概念了解吗

11.市面上的图数据库

12.rdf讲解

13.图数据库底层存储

14.b树，b+树的概念和区别

15.红黑树平衡二叉树优缺点和应用场景

16.有没有了解 docker等云技术

17.文件系统有没有了解

18.通用的数据库有哪些，mysql存储引擎有哪些，nodb底层存储结构是什么

19.比较熟悉的 linux命令有哪些

20.讲一下线程和进程

21.线程之间如何保证公共变量的一致性（锁的机制）

6 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.3 美团后端实习面经 2020.12.14

作者：臀肥腰圆卡布达

今天上午 11 点参加了美团的视频面试, 还不知道有没有进二面, 先把问到的问题记录下来

吧.

1. 面试官先自我介绍了一下(之前没碰到过, 很拉好感), 然后让我简单介绍了下自己

2. 问了一下简历中的竞赛经历 , 本科时参加的电赛项目 , 以及课题组的项目 (通信专业, 但

是做的是资源分配算法相关)

3. 问了问有没有做过 Java web 的项目, 我介绍了一下我给课题组维护的一个小网站(其实挺

拉的..)

然后就是 Java 相关的问题, 面试官问的方式属于开放性很大的那种, 看下面的问题就知道

了:

1. 谈谈你对 Java 内存模型的了解? (我讲了讲内存模型的区域划分, 怕答得不够, 顺便把对

象的创建过程, 内存分配, 方法调用, 垃圾回收机制都说了说)

2. 对 G1 垃圾收集器算法细节的了解? (因为刚才的问题我提到了 GC 的各种算法个收集器,

他就挑 G1 往深了问)

3. 对红黑树的了解? 有什么特点?

4. HashMap 的底层原理?

5. 类加载过程?

6. 说说 Mysql 索引结构? 为什么用 B+树而不用哈希和 B 树? Innodb 和 Myisam 索引结构的

区别? Innodb 主键索引和联合索引结构上的区别?

7. Innodb 和 Myisam 还有哪些区别?

8. 分库分表

9. redis 有用过吗? 一般怎么用 redis? redis 的底层结构? 为什么要用 redis? 持久化?(我 redis

不太熟索引跟面试官说了一下, 就没往深了问了)

两道算法题很简单:

1. 合并两个有序数组

2. 删除链表的倒数第 n 个节点

然后问了一些其他问题:

一周能工作几天? 接受加班吗(他坦言最近加班有点严重...)

-------------------------------------------------------------------------------

大概就是这些了, 面试官人不错, 一开口就一点都不紧张了, 希望能过吧.

7 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.4 美团 Android 一二面面经，许愿后续

作者：qdd 想要 offer

12.7 一面

45min 左右

1、自我介绍

2、项目介绍（项目深问-使用到的技术和应用场景）大部分时间都在聊项目

3、框架有没有看过源码（okhttp、Glide、EventBus）

4、mvc 和 mvp

5、Activity 和 fragment 的区别

6、垃圾回收机制

7、mvvm 有没有用

8、链表和数组的区别

9、okhttp 优化了什么东西

10、锁机制、两种锁机制的区别

11、线程池

12、线程的状态（阻塞和等待的区别）

13、二叉树前后序求中序

14、快排的时间复杂度（最好、最坏）

1.5 转专业菜鸡的秋招总结

作者：L-TANK

面试环节至今仍然是本菜的噩梦，初面通过率极低，大部分的面试评价还算基础不扎实，少

部分是项目基础还不够深入，总计过了 3 家，初面过的都领到 offer 了，这里也只能发表一

些愚见，意在抛砖引玉，毕竟大部分死在一面，面试内容涉及的不是很深，需要大厂面经的

可移步其他大佬的帖子。

4399 8/29

首先是最早得到的第一家面试，广州 4399，是游戏服务端方向，作为人生第一次面试，也

是人生最短的一次面试，总计 10min 无自我介绍，通过电话形式做了一个面试，具体问题

忘的差不多了，那时候还没有面试复盘和记录面试内容的习惯，只记得问了一个问题是你认

为游戏服务端是做什么的时候，本菜居然答出了是利用游戏引擎来做游戏界面的这种荒谬

的答案，现在看来 10 分钟被挂也不是没有道理的

阿里巴巴 8/30

8 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

当初阿里投递是实习生岗位，笔试写的一塌糊涂，几道题加起来过了 0.5 好像，但是还是接

到了阿里的电话面试邀请受宠若惊，阿里便成为了人生的第二场面试，第二次面试也是电话

面试，但是时常来到了 30 分钟，但是由于本身没有准备多少，其实面试中有深度的内容并

不多，大致内容如下：

项目相关

Spring 框架

数据结构相关

MySQL 数据库中使用的树结构(索引 B+树)

TCP/IP 协议簇（TCP/UDP 区别等）

进程线程区别，死锁相关内容等

编译原理中编译器的各个步骤

数据库事务相关

人工智能经典算法（决策树）

动态规划

字节跳动 9/9

人生的第三次面试，也是第一次视频面试，同时附带手撕代码，同时第一次现场手撕代码直

接原地爆炸。这里点名表扬字节，这次面试之前甚至没有参加过字节的笔试，直接进入到了

面试环节，成为了为数不多的免笔直面的面试，之后也有多次捞起笔试的机会，感谢字节给

予的机会，但是同时也懊悔自己的技术实力不行。面试的大致内容如下：

HTTPS 和 HTTP 的区别

Exception 和 Error 的区别

try catch final 的执行相关

反射

设计模式

线程池

TCP/UDP 的不同，TCP/UDP 效率的差别，什么导致了效率的不同

数据库的检索，为什么要使用索引

数据库事务

join

关系数据库相关

手撕代码：非递归遍历二叉树

多益网络 9/12

多益的笔试使用的自家的软件进行测试，个人感觉不如牛客的系统好用，面试用的是 QQ 视

频电话，面试内容只记得有一道手撕代码字符串全排列剑指 Offer 38。

37 互娱 9/15

9 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

join

MySQL 索引

多线程中的锁

LinkedList 和 ArrayList 的区别

操作系统死锁

Spring

HashMap

Int 和 Integer

项目相关

接口

事务相关

反射

自此第一批投递 25 个岗位均结束了流程，面试 5 次全部 GG，做了一个中期复盘，认识到

了技术能力的不行，开始对技术部分进行一个修补，同时放低求职预期，开始接触一些进入

校园宣讲的校招企业，以及一些运营商和国企，此时认识到了问题的存在，但秋招的窗口期

不足以等到修复问题在去继续秋招，只能边学边投，逐步摸清个人价位。一个月后开始了新

一轮面试，这一个月期间多为笔试，此处不再赘述

深圳拓邦 10/14

此时学校的校招开始，公司开始进入校园宣讲，此为来本学院的第一家公司，但面试形式为

群体面试，1 面多的技术面试，面试官提出问题由多位面试者自行抢答，后者可进行补充，

脑神经回路比较长的本菜直接被几位大佬给碾碎了，整场面试没答出几个问题，开始进入严

重的自闭期。

中国移动 10/15

校招现场面试，多对多简历面试，没有技术问题，主要在围绕简历聊项目，规划。

中国联通 10/15 + 10/21

校招现场面试，一对一简历面，聊了人工智能的模型选择问题，二面视频面试一对二，同样

为简历面试，也是围绕项目在聊。

中国电信 10/21 + 10/22

一面网络面试为简历面，二面现场面多对多，附带一些简单的技术问题，主要偏简历面方向。

美团 11/8

10 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

进入 11 月，在准备结束秋招开始闭关学习的时候，美团捞起给了一次面试机会，但拿到面

试邮件才发现当初乱投岗时候脑子里进的水，全部变成冷水泼到了脸上，本身前端技术不行

的菜鸡 JAVA 开发，收到了一个 Web 前端的面试机会，估计已经被美团拉黑了

面试内容大致如下：

看你简历写了安卓，安卓开发四大件是什么对应上文不要乱写简历，不然面试怎么死的都不

懂

实习 项目相关

Vue

双=和三=的区别（NAN 和 notdefined 会怎么样）

cookie 和 session

缓存

Http1.0 和 2.0

手撕代码：双数组合并去重用 JS 写

铁路局 11/12

第一次接触到国企面试，现场面试场景实属震撼，1 对 10+面试官包含人事，技术，主管领

导，一次完成技术+HR 面试，围绕简历，项目，相关技术进行讨论，同时本菜的与众不同的

大学经历也被拿出来进行了提问，最后死在了教育层次不够高的问题上。

网龙 11/10 + 11/13

一面技术面，HR 考虑到实习时间特意帮协调了晚上的面试时间，点名表扬，人生第一次将

面试聊到了 1 个小时。

面试主要还是项目+基础，内容大致如下：

深究项目，项目这块大约聊了半个小时，从项目技术，项目难点，项目收获，项目遇到问题

的解决这几块在聊

浏览器输入 URL 后发生了什么

多线程

进程 线程区别 守护进程

10 种排序算法 快排的时间复杂度

数组链表区别 栈队列区别 实际的应用场景

二叉树相关 二叉树怎么存储到数据库中 有几种存储方式

场景题：实现一个菜单的存储 要用到多叉树 用什么存储方式比较好

JVM 相关 GC

Int 和 Integer 的区别

接口和抽象类

简述个人优势

11 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

设计模式

JAVA 框架

代理

反射

数据库中的脏读幻读等

各种锁 JAVA 锁 数据库锁 操作系统死锁

设计模式的七大原则

二面 HR 面 人生第一次走到单独的 HR 面，内容和之前的简历面差不多，会有一些棘手的

问题，例如怎么不考研，和其他比你优秀同学对比你的优势在哪里，之前面试的公司，之前

面试未通过是你的学校层次问题还是你个人技术的问题，感觉题题都是送命题啊

最后许愿成功收到了网龙的 OC,虽然是个白菜但实属来之不易

此处便是上文所说的成也游戏败也游戏了，秋招的初期投递方向的错误导致了初期的失败，

但后期同是游戏公司的网龙给了机会也顺利拿到了 offer 结束了秋招之旅

正当准备收尾做复盘总结时

腾讯 11/30

同样是被捞了起来，感谢腾讯给予的面试机会，但是同美团面试一样，也是当初乱投犯下的

错，游戏开发客户端方向 C++，本菜 JAVA 开发进去直接被面试官碾碎了，面试时有点紧

张，网络也出现了波动，浪费了机会，面试内容如下：

JAVA 多重继承

List 和 map

多线程里面的线程通信

深拷贝浅拷贝的区别

手撕代码：剑指 Offer 48.

手撕代码：9. 回文数

表现极差的一次面试，感觉甚至不如第一次面试强，面试完思考良久，开始计划撰写此文，

至此秋招结束

本菜在手撕代码的表现不尽人意，之后还需要加强刷题训练

此处对于写代码时是否要将自己的编码逻辑口述出来产生了疑问，之前遇到过面经说上来

就写不说逻辑缺少沟通，但是个人遇到的情况都是不用阐述逻辑只需要代码，这里想问下各

位大佬，编程题写的时候需要把逻辑叙述一遍再开始写吗？

12 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.6 秋招结束，回馈牛客，大厂面经总结

作者：SkySeason

阿里巴巴

参加了阿里的暑期实习，所以秋招获得了绿色通道，面试流程较短，一轮 GM 面，一轮直属

Leader 面。

GM 面

CAP 理论与 BASE 理论

thrift 的负载均衡

dubbo 的序列化方式

一个 rpc 框架，生产者提供了枚举类型，但是后来修改了枚举，客户端没有更新，会产生什

么问题？

一些性格方面的闲聊问题

直属 Leader 面

实习，聊各种实习项目

所有项目中，你遇到最大的困难是什么，收获了什么

如何学习新技术

MySQL 和 Redis 主从复制

rpc 调用原理

注册中心原理

注册中心挂了怎么办，一直深入这个问题

dubbo 和 thrift 区别

数据库慢查询如何处理

线上问题排查

不用 arthas

最近在学什么

对 jvm 调优的理解

项目中用的哪个 gc

毕设题目

c 语言和 java 语言的内存模型区别

为什么不留在阿里健康

g1 如何并发清除

腾讯

腾讯是秋招第一家面试的公司，一面二面现场面，三面 GM 面隔了很久电话面。

13 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2020 年 8 月 13 日腾讯一面（1h 左右）

自我介绍

了解阿里健康的业务么

你觉得阿里医院这个项目前景如何？

在滴滴，redis 用了什么数据结构

MySQL 用的是什么存储引擎

Innodb 如何设置事务，你了解 Innodb 的事务机制是什么样

在滴滴，是如何使用 RocketMQ 解耦的

算法 1：给定有序数组，求两个和为 n 的数

算法 2：给定无序数组，求两个和为 n 的数

算法 3：给定一个数组，数组内数字代表柱体高度，此时如果下雨，整个范围可以采集雨水

多少？

2020 年 8 月 13 日腾讯二面（1h 左右）

自我介绍

Blink 是阿里基于 Flink 开发的还是封装了一下？

在字节的项目你参与推荐算法了么，你们是什么推荐逻辑？（规则引擎、定时筛选）

筛选后的车系信息存储在 redis 里，使用什么数据结构？

set 和 zset 的区别？

这些信息如何读取？

如果在读取的同时正在插入信息怎么办？（redis 事务）

介绍 redis 事务

不使用事务如何解决？（备份内存，读写分离）

如果不用这种办法，你还有其他方法么？（分布式锁）

介绍分布式锁

innodb 如何实现事务（mvcc、间隙锁）

B+树只有叶子节点存放数据，那会产生什么变化？为什么要这样的结构？

算法 1：链表中删除重复节点（思路比较简单，但是考验链表 coding 能力，手写，面试官

会裸眼编译。。）

设计题 1：实现一个内存拷贝函数（memorycopy，入参是一个任意类型的指针，返回拷贝

后的内存地址）

设计题 2：邮箱验证中的链接，如果实现仅一次有效，如何实现有效期 30 分钟，要完整设

计思路，并给出 url 样例

总结：问题均发散问题，很少知识点的固定考核，更多知识点的应用结合，临场发挥因素较

大，算法难度不高，但是所有都需要手撕 coding。

2020 年 9 月 3 日腾讯三面（30min 左右）

自我介绍

14 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

详细聊了聊项目，实习的，实验室的都问了，追问不多，对数据开发很感兴趣

两个大文件，每行一个字符串，A 文件 1T 大小，B 文件 2T 大小，求两个文件的交集

晚饭时间到了，你如何给一个人推荐饭店？

反问

2020 年 9 月 4 日腾讯 HR 面（30min 左右）

自我介绍

优势劣势

之前实习的体验

阿里滴滴字节的公司文化

拿了哪些 offer，在面哪些公司

阿里腾讯怎么选

选择工作的依据是什么

HR 面试的具体问题记不清了，主要是聊人生，和问公司选择

美团

美团全程牛客视频面试，三轮面试，第三轮面试后有事没有整理面经，所以只有一二轮的面

经。

2020 年 8 月 26 日美团一面（50min 左右）

重写和重载的区别

返回值可以作为重载的区分标志么

==和 equals 的区别

Long a = 1000L 和 long b = 1000L，a == b 返回什么？

Long a = 1000L 和 Long b = 1000L，a == b 返回什么？

Java 数据结构了解哪些

如果需要保存放入 Map 中的顺序，使用什么数据结构

HashMap 的底层数据结构，如何扩容

ConcurrentHashMap 如何保证线程安全

会哪些设计模式

介绍一下策略模式

写一个单例模式（coding，写的双重校验锁，用的 synchronized）

除了 synchronized 还有什么锁？

换成 ReentrantLock 写一下

写一个死锁（coding）

项目中是如何使用 MQ 的

mysql 的 B+树结构讲一下

数据库的隔离级别，分别解决了什么

join 的用法

15 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

left join 什么效果

数据库分页的写法 limit

ACID 分别代表什么

网络协议分几层

TCP 在哪一层？

三次握手四次挥手

RPC 框架了解哪些，用的什么协议？

HTTP 的请求方式常用的哪几种，什么区别？

幂等性

HTTPS 是如何实现的

有 git 仓库么？

如何学习一项新的语言或者新的技术的？

看过什么博客或社区？

反问

2020 年 9 月 1 日美团二面（50min 左右）

自我介绍

觉得最难最有收获的项目、收获在哪

Redis 的数据类型

如何解决缓存雪崩（要求说出多种办法）

TCP 三次握手

树的前中后序遍历有什么区别

排序算法了解哪些

最快的排序算法是什么

讲一下快排

拿了哪些 offer、在面哪些公司

SpringMVC 和 SpringBoot 的区别

MyBatis 中如何防止 sql 注入

SQL：表（姓名、科目、成绩），统计每个人的所有科目得分总和（coding）

算法：两个字符串，找出最长公共子串（coding、测试点）

设计：一个每天 100w 订单量的系统现在要变成 1000w 以上，如果你是架构师，你如何考虑

这个问题

滴滴

滴滴是网约车部门，面试在周末的一个下午，连续三面，途径是牛客视频。

2020 年 8 月 30 日滴滴一面

自我介绍

滴滴的项目

字节的项目

16 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

redis 怎么用的

分布式锁

滴滴中是什么场景用到了分布式锁

可以优化不用么？

算法：n+1 长度数组，内是 1~n 的数，找出重复的数（要求：时间复杂度 O(n),空间复杂度

O(1),并且不可以修改原数组，将数组转成链表，用链表求环入口的方式解，需要 coding、

测试点）

反问

2020 年 8 月 30 日滴滴二面

自我介绍

字节项目

为什么数据存 redis 不存 mysql

阿里项目

大数据价值理解，一些实时计算场景的问题

Blink 和 Redis（迷惑的问题，这俩有关系么）

批处理和流处理

多线程的使用方式

Thread、Runnable、Callable 的区别

线程安全的数据结构

HashTable 和 ConcurrentHashMap 的线程安全方式

JavaNIO

IO 多路复用

为什么 epoll 比 select 快，优化哪些地方

Redis 中 zset 的底层

跳表的时间复杂度？为什么？

Redis 的分布式架构

哨兵模式下的选举算法

Redis 节点间通信协议

数据库 Innodb 了解

mvcc

算法 1：数组的最大连续子数组和（coding、测试点）

算法 2：判断二叉树是否是搜索二叉树（coding、测试点）

2020 年 8 月 30 日滴滴三面

自我介绍

实验室项目、你负责什么

具体讲一下各个状态

如果同时两个管理员进行团标进行审批会不会发生并发不安全

怎么解决？

你觉得项目中最重要的，或者最难的问题是什么？

17 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

字节项目，详细讲讲

规则引擎相关

关于项目中 redis 数据存储和 cron 的一些问题

项目带来最大的提升

上线后遇到什么问题没有，怎么解决

滴滴项目详细讲讲

各种活动、规则具体怎么配置

奖励计划、奖励实施、奖励追回具体逻辑

为什么春招不选择来滴滴继续实习？

介意换技术栈么（Golang、PHP）？

算法 1：打印 0~9，用递归和迭代两种方式实现（福利 coding）

SQL：流水明细表 t(流水号、用户姓名、商品名称、单价、数量、日期)统计：8 月份消费金

额总和最高的前三名用户的姓名（coding）

京东

京东一面是电话+在线代码，二面纯电话面，HR 面试没有做记录，时间比较靠后了，有些怠

慢。

2020 年 9 月 2 日京东一面

自我介绍

简单聊了下简历的内容

做个算法题：判断两个字符串是否存在映射关系（1 对 1 映射即可）

代码健壮性

为何抛出异常而不是返回 false

HashMap 的数据结构

解决哈希冲突的办法

最坏的哈希表时间复杂度

红黑树结构的最差哈希表时间复杂度

红黑树为什么可以查找是 logn

普通搜索树最差时间复杂度，形状什么样

算法题：给定一个集合，求集合的所有子集

对流处理有什么理解？

反问

2020 年 9 月 2 日京东二面

自我介绍

实习相关内容

讲一个你觉得最有难度的项目，为什么

规则引擎

实验室项目，状态模式，反射

18 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

给一个字符串，怎么反射到类

如何调用方法

获得的构造器对象和直接 newInstance 有什么区别

多线程用过哪些

Callable 怎么用

线程池有哪些，如果执行任务，如何获取执行返回值

数据库事务的理解，acid

详细说原子性和隔离性

不可重复读和幻读区别

输入 www.baidu.com 发生什么

物理层是怎么发送数据到指定 mac 地址设备的？

载波监听多路访问

让你设计一个抢票系统你需要哪些设计？

限流怎么做？

服务降级是降级什么？

火车票系统和京东秒杀有什么区别

反问

小米

小米一共两面，通过牛客视频面试，没有 HR，直接发的意向。

2020 年 8 月 19 日小米一面（50min 左右）

自我介绍

商业互吹，和我讲大数据未来很有潜力，5G 什么的，巴拉巴拉

设计一下 LRU 算法，用什么数据结构，怎么实现？（不用 coding）

讲一下什么叫索引回表

volatile 和原子锁你了解的讲一下（煎饼果子来一套）

公平锁和非公平锁是怎么实现的？

线程池说一下你了解的

SpringMVC 处理请求 url 的过程

聊聊 Dubbo

平常如何学习？

算法 1：二叉树的序列化与反序列化（coding）

算法 2：判断二叉树的平衡性（coding）

聊天，聊一聊阿里，问我阿里健康是什么部门，是不是属于蚂蚁金服？难道我长着一张财富

自由的脸？

反问

2020 年 8 月 20 日小米二面（1h 左右）

自我介绍

19 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

平时开发中有用过什么设计模式？

讲一下策略模式

Spring 中应该用了很多设计模式吧，说说它们在哪里用了什么模式

说一下 AOP 中是怎么运用动态代理的？

MySQL 的索引结构你了解哪些？

为什么用 B+树？

你了解 MySQL 的事务隔离级别么？

如何解决幻读

如何实现可重复读

说出一个数据库死锁的场景

讲一下你理解的乐观锁和悲观锁

Java 中如何实现乐观锁的？

Java 哪些地方使用了 CAS

GC 垃圾回收器你了解哪个

讲一下 CMS 的垃圾回收机制

CMS 怎么解决内存碎片的？

如果 GC 日志中发现频繁 fullGC，可能是什么导致的？怎么解决？

TCP 四次挥手为什么，发生了什么？

Redis 如何解决缓存一致性

更新数据库后，失效 redis 的 key 如果失败了怎么办？

JVM 参数调优（回绝，不会）

算法 1：一个升序数组，找出其中绝对值最小的数，要求时间复杂度 O(logn)（coding，并且

过测试点）

算法 2：给定一个单向链表，向右循环旋转 k 次，返回新的链表头，要求时间复杂度 O(n)

（coding，并过测试点）

反问

百度

百度提前批面了两面，但是很遗憾挂掉了，虽然面试中自我感觉还可以，莫名其妙死掉了。

秋招整体还算顺利，参加面试的公司不多，我是百度得不到的男人。

2020 年 8 月 18 日百度一面（1h 左右）

自我介绍

说说你的项目中你印象最深刻的一个，是怎么做的

redis 和数据库同步问题，请求之后需要同时更新数据库和缓存，会可能出现什么问题？怎

么解决？（先更新数据库，再失效缓存）

除了手动删除缓存，还有什么办法删除？（expire）

redis 分布式锁

setnx 和 expire 是两个操作，可以直接发两个命令么？（不可以，直接用 set 命令，或者用

redis 事务）

20 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

数据库 MySQL 存储引擎了解么，说说你常用的，他们的区别

Innodb 支持行级锁，但是有的时候会导致全表锁，什么时候？为什么？

索引了解么

一个表，a、b、c 三个字段，ab 有联合索引：

select a from t where b = xxx，走索引么？为什么？

select a from t where b = xxx and a = xxx，走索引么，为什么？

假如有查询 select a from t where b = xxx order by c,你如何建立索引最高效？为什么？

select、where、orderby 的执行顺序是什么？

一个 salary 表，三个字段：p\_name（员工姓名）, dept（员工部门）, salary（员工薪水）

查询平均薪水大于 2000 的部门中的最高工资是多少，写 sql

不使用子查询，还是刚才的问题，写 sql（用 having）

现在要多查询一个字段，p\_name，怎么做，写 sql（没写出来，但是面试官的思路也只是子

查询，然后 union 原表，根据 dept 和 salary 相等来判断 p\_name，我解释说我觉得不能保证

唯一性，所以没说，还以为有啥高端操作，但是要知道直接加 p\_name,会导致聚合报错，但

是强行加入聚合字段会导致聚合逻辑出错这一点）

Java 中 HashMap 底层数据结构

put 操作会发生什么？（捋着源码说一下即可：哈希、哈希冲突、如何插链表、转红黑树条

件、扩容）

出现什么情况会导致 HashMap 退化？（频繁 hash 冲突）

什么情况会导致频繁 Hash 冲突（解释了 HashMap 中 Hash 算法的高低异或避免冲突，说了

自定义类没有重写 HashCode 方法，或者 HashCode 方法重写的不好，会导致频繁冲突）

HashMap 如何遍历？顺序可以保持么？

LinkedHashMap 如何保持插入顺序的？

TreeMap 怎么用？如何自定义排序规则？

刚才三个 Map 线程安全么？如果想用安全的 Map 怎么办？

ConcurrentHashMap 讲一下你的了解（1.7 分段加锁、1.8 节点加锁、共享扩容等）

说一下了解的 java 的锁

synchronized 原理

锁升级

ObjectMonitor

juc 的 AQS

volatile 内存屏障

算法：二分查找（这个福利算法。。。）

反问

2020 年 8 月 25 日百度二面（45min 左右）

问一下实习经历啥的

介绍滴滴项目

SpringBoot 和 SpringMVC 的区别

SpringBoot 的核心注解？如何实现？

SpringBoot 的配置文件是什么？

21 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

appliction.properties 和 application.yml 的区别

聊分哪几个模块，用什么技术栈，我负责哪个模块

MySQL 事务的概念，事务的特性

事务的隔离级别

MySQL 建表语句，表名大小写敏感么？

除了 Innodb 还了解什么存储引擎

count(\*),Innodb 快还是 MyISam 快

SQL：

班主任表（班主任信息）、学生表（学生信息、班主任 id）、成绩表（学生 id、课程类型、成

绩）

查询每个班主任所带学生数量与班主任信息

查询各个班级语文成绩>90 的学生人数>10 的班主任信息（case then）

Redis 分布式锁

Redis 数据结构

Redis 分布式锁用在项目中的哪些地方？为什么用？

字节中用了 Redis 哪种数据结构？

了解什么排序算法？

希尔排序和插入排序的区别？

如果数据量大，你选择哪种排序；如果数据量小，你选择哪种排序？为什么？

线上服务有问题，怎么定位？怎么解决？

平时周末有什么爱好？

最近看什么书？

刚毕业未来三年，对自己的职业有什么规划？

1.7 工作两年多的渣渣社招辛酸心路历程【内含阿里、字

节、美团等】

作者：渣渣找工作历险记

二、美团

一面

面试形式：牛客网

项目介绍，难点，怎么遇到的？产生原因？如何解决？为什么要这样分表？跨库 join 如何

解决？数据量突增怎么解决？

如何解决线上问题？cpu 狂飙怎么办？频繁 minor gc 怎么办？可能造成的原因是什么？如

何避免？

数据库 隔离级别，怎么实现的？当前读，快照读？MVCC？

算法：两数之和

二面

22 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试形式：牛客网

项目难点,如何解决？

分库分表的设计？

分布式事务出现过不一致吗？为什么？怎么解决？有什么方法避免？怎么监控？监控到怎

么处理？什么时候需要人工接入

如何优雅的写代码？什么代码算做优雅？什么代码是规范？你们代码规范是什么样的？

如何进行 code review？

JVM 模型,pc 计数器什么时候为空？

算法：之字遍历二叉树

三面

面试形式：牛客网

对于大流量，高并发怎么看？你们项目有没有？为什么没有？如果有怎么做？

对于你入职以来的工作你怎么看？

怎么能拿一个好绩效？对于你的绩效你怎么看？

对于中间件怎么看？用过哪些中间件？为了解决什么问题？

对于 redis 怎么理解？适合什么场景？你用它来干什么？解决什么问题？

你怎么看待我们团队？

你对于自己的规划是怎么样的？

为什么这个时候选择离职？

1.8 美团一面凉经 Java 后台开发

作者：noone3

一面面经：

自我介绍

问了其中一个项目

Java 基础

Hashmap 的 put 过程，为什么不安全，concurrentHashMap 为什么安全

synchronized 和 lock 的区别

volatile 关键字

Integer a 和 b 赋值-128 - 127 的一个数

Integer b 和 c 赋值超过这个范围的整数

判断是不是相等的(有缓存保存了上诉范围, 超过了就重新 new，所以前者相等，后者不等)

说一下常用排序算法的实现，时间复杂度和稳定性(我说的快排 归并和堆排序)

计网

TCP 为什么可靠

Http 报文组成，里面分别有什么

操作系统

进程调度算法有哪些，解释短作业优先的实现

23 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

线程切换和进程切换的区别

数据库

mysql 的索引结构有哪些

Hash 索引和 b＋树索引的优缺点

智力题

50 个红球和 50 个蓝球，放进 2 个盒子(数量不做限制，比如可以都放一个盒子)，怎么放保

证取得红球的概率最大？

场景题

12306 抢票系统如何做？

编程题

给出一个数组，找出左边减去右边的最大值(不是绝对值)，要求时间复杂度 O(n)

1.9 又一位死磕成都互联网的渣硕的秋招总结

作者：投了你就得给我 offer

美团

视频二面（牛客视频 2020-09-21）

1.Object 类有哪些方法，重点让介绍了·hashcode()方法，讲到重写 equals 方法必须重写

hashcode 方法，被追问到问什么，没说清楚

2.hashmap put 方法的操作，再回过头来看第一个问题

3.java 多态

4.java 抽象类，为什么有抽象类这个东西

5.orm 框架，mybatis 里面 sql 能用 if 语句吗（不知道）

6.http post 和 get 的区别，get 一定是幂等性的吗

7.排序算法有哪些，时间复杂度知道吗，快排的时间复杂度为什么是 nlogn

8.cookie 解决了什么问题

9.流量项目的交流，说了一下当时面临的几个性能问题，被问到 kafka 的一些细节，以及

es 索引写入和原始包写入 hdfs 的一致性怎么解决

10.kafka 那啥模型（没听过）

11.kafka 是如何保证消息的可靠性的

12.团队里面有没有出现意见不一致的情况

13.可以从哪些方面评价一个方案

14.3 到 5 年职业规划

15.准备如何去学习架构方面的东西

16.最近再看啥书

17.最近看的印象最深的一篇博客

18.已经拿了那些 offer

19.反问：如何接触和学习高并发的数据库使用场景，前面问道的一致性问题怎么解决

24 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试总结：美团面试官很擅长引导你，给人的感觉非常 nice，也让人感觉到对新人的友好，

也是因为和美团的四次愉悦面试，让我决定给香水团卖命，哈哈~

1.10美团社招 Java 面试经历分享

作者：clu 薄荷

1、手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC45 实现二叉树先序，中序和后序遍历

2、项目详细信息，涉及一些 aiot 交互处理，怎么实现大量的不同设备的指令编解码和指令

转化，服务器的架构，自己责任模块

3、OOM 的故障处理

4、有没有用过分布式锁，怎么实现的，讲讲原理

5、为什么 Redis 选择使用跳表而不是红黑树来实现有序集合？

首先分析下 Redis 的有序集合支持的操作：

1）插入元素

2）删除元素

3）查找元素

4）有序输出所有元素

5）查找区间内所有元素

其中，前 4 项红黑树都可以完成，且时间复杂度与跳表一致。但是，最后一项，红黑树的效

率就没有跳表高了。在跳表中，要查找区间的元素，我们只要定位到两个区间端点在最低层

级的位置，然后按顺序遍历元素就可以了，非常高效。

而红黑树只能定位到端点后，再从首位置开始每次都要查找后继节点，相对来说是比较耗时

的。此外，跳表实现起来很容易且易读，红黑树实现起来相对困难，所以 Redis 选择使用跳

表来实现有序集合。

25 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、mysql 优化的实践经验

7、hashMap1.8 与 1.7 区别

jdk1.8 相对于 1.7 底层实现发生了一些改变。1.8 主要优化减少了 Hash 冲突 ，提高哈希表

的存、取效率。

（1）底层数据结构不一样，1.7 是数组+链表，1.8 则是数组+链表+红黑树结构（当链表长

度大于 8，转为红黑树）。

（2）JDK1.8 中 resize()方法在表为空时，创建表；在表不为空时，扩容；而 JDK1.7 中 resize()

方法负责扩容，inflateTable()负责创建表。

（3）1.8 中没有区分键为 null 的情况，而 1.7 版本中对于键为 null 的情况调用 putForNullKey()

方法。但是两个版本中如果键为 null，那么调用 hash()方法得到的都将是 0，所以键为 null

的元素都始终位于哈希表 table【0】中。

（4）当 1.8 中的桶中元素处于链表的情况，遍历的同时最后如果没有匹配的，直接将节点

添加到链表尾部；而 1.7 在遍历的同时没有添加数据，而是另外调用了 addEntry()方法，将

节点添加到链表头部。

（5）1.7 中新增节点采用头插法，1.8 中新增节点采用尾插法。这也是为什么 1.8 不容易出

现环型链表的原因。

（6）1.7 中是通过更改 hashSeed 值修改节点的 hash 值从而达到 rehash 时的链表分散，而

1.8 中键的 hash 值不会改变，rehash 时根据（hash&oldCap）==0 将链表分散。

（7）1.8rehash 时保证原链表的顺序，而 1.7 中 rehash 时有可能改变链表的顺序（头插法导

致）。

（8）在扩容的时候：1.7 在插入数据之前扩容，而 1.8 插入数据成功之后扩容。

8、netty 的原理和使用

9、tcp 的连接过程

10、socket 有几个队列

11、一台服务器能支持多少连接，为什么

26 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12、tcp 各个参数怎么设置

13、redis 底层基本数据类型，redis 集群原理，cluster 集群的使用

14、mysql 存储引擎类型，索引类型，innodb 数据存储方式

15、线程池的参数说明，rejectHandler 说明

16、volatile 的原理

17、jvm 有哪几种垃圾回收器，各自的应用场景

（1）新生代收集器：

•Serial

•ParNew

•Parallel Scavenge

（2）老年代收集器：

•Serial Old

•CMS

•Parallel Old

（3）堆内存垃圾收集器：G1

18、g1 回收器的特征

19、jvm 结构

20、负载均衡器的四层和七层负载均衡原理

21、场景题：设计一个高可用高并发的电商系统

27 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.11菜鸡秋招面经总结

作者：yxhh

美团

实习

项目

为什么选择 md5 算法（项目）

对称加密、非对称加密

多个 docker 之间的进程相互有影响吗

java 集合

hashMap 是线程安全，为什么

多线程使用 hashMap 会出现什么问题

concurrentHashMap 实现

jdk8 和 jdk8 之前比 concurrentHashMap 优点

runable 和 callable 区别

runable 和 callable 线程内部抛的异常线程外部可以处理吗

三个线程，线程 1 执行完线程 2 执行，线程 2 执行完线程 3 执行，怎么实现

java 异常

数据库隔离级别，会有哪些问题

mysql 索引

hash 索引和 b+索引分别用在哪个存储引擎

为什么用 b+不用 b（除了解决范围查找还有其他原因吗）

28 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

操作系统进程调度策略

内存管理分页和分段

页面替换算法

计算机网络

http tcp（特点，保证可靠性的方法）

SQL 题，分页查询优化

一张表，id 是主键，查询第一万页，每页是 10 个，按照普通索引字段 create\_time 排序

代码题：链表内指定区间反转

智力题 九个球，其中一个比较重一点，用天平秤，两次找出

1.12美团 10-27 后台开发工程师一二面面经

作者：小纹

一面

10.27 上午 11：00-11：30

手撕 SQL 查询，分页

问了一下了解 Spring Cloud 没有

索引，索引最左匹配、失效等。

JVM 分区那几个区；

设计模式、单例模式（我直接写的双锁检验的单例）

synchonized 的对象锁

HashMap 扩容

求最长公共子串，给出伪码或者思路就行

最后：觉得美团怎么样

二面

10.27 下午 14：30-15：30（一面之后 15 分钟就收到了电话邀请）

i++是不是原子性的?

如何实现原子性的 i++?

关于 AtomicInteger 的原理? CAS+volatile

29 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

CAS 原理，ABA 问题?

HashSet 底层原理

Thread 的 Object 和 Wait 区别

JVM 频繁 minor GC 如何调优?

一个对象放在新生代放不下怎么办？

项目用的什么缓存？

redis 与直接 map 的区别？

redis 与 memcache、Ecache 的区别？

索引最左匹配、失效

MySQL 的 InnoDB 为什么使用 B+tree？

一个 大量数据的表的查询如何优化？（除了索引）

项目学到什么？有什么感觉好的地方？

统一认证登录原理（CAS）

手撕查询语句

手撕两组有序数组的合并代码

最后：反问.

我：老师，我除了 redis 一块不怎么样之外，还有什么不足的地方嘛。

面试官：项目中使用的技术不能够了解原理，要保持学习的激情啊

我：.....

总的来说：

1、redis 这一块我确实没啥准备，我也给面试官说了这一块不怎么了解，但面试官就是揪着

不放呀，谁让我项目用了呢。还是自己的问题。

2、关于项目里面用到的各种技术还是应该加深了解，不能只知道怎么用就行。

3、关于 JVM 优化这个，大表数据优化这个，还不怎么了解，只能说到一种解决方法。

1.13非科班 java 秋招总结和学习路线建议

作者：小小小菜 bird

美团一面 8.27

先问的关于项目，介绍一下自己的项目，以及项目里面的你觉得难点。

讲一下专利和论文的内容。

讲一下订单表的主键和产品表的主键

订单的 id 怎么变换？？

30 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

为什么使用 redis，redis 用来干什么？？

讲一下缓存击穿，有哪些解决办法。

讲一下 hashmap，讲一下 java1.8 版本时 hashmap 在并发情况下线程不安全的原因

讲一下数据库的 b+树结构，以及 b+树的特性（其实就是他的优缺点）

讲一下聚簇索引和非聚簇索引

讲一下 JVM 里面的数据区

算法题 1：最小栈

算法题 2：一个数组，让里面的数变成：奇数下标都是奇数或者偶数下标都是偶数。时间复

杂度 O(N),空间复杂度 O(1)。

美团二面 9.3

1、讲一下你的两个专利

2、你做的项目，国内有哪些做得比较好的

3、讲一下你的两个论文

4、讲一下你的博客里面的文章，你会回复里面的评论吗？

5、讲一下线程池的实现

6、讲一下 redis 里面的底层的数据结构以及原理

7、讲一下跳表

8、讲一下 NIO，AIO

9、讲一下 CAS

10、讲一下 synchronized 和 volatile 的区别

11、讲一下输入 url 之后都发生了什么事情？

31 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12、你了解哪些状态码

13、get 和 post 的区别？

14、cookie 和 session 的区别，以及可能存在什么安全问题，怎么解决？

15、算法 1：

1.把一个字符串转换成 int 输出。异常情况自行处理。实现一个方法。不可以使用

Integer.parseInt(String)

int

fun（String str）

“-21313”

-21313

提示：Integr.MAX

16、算法 2：把两个有序整型数组进行合并

1.14美团 Java 后端开发一面 50 分钟

作者：房屋半岛最南端

第一次面试总结：

1、自我介绍

2、项目

3、HashMap 的底层、为什么不安全

4、Top 命令

5、AQS

6、CAS

7、使用锁保证线程安全

8、分布式锁

9、Innodb 数据结构，B+树叶子节点存储的是什么数据

10、 sql 语句查询慢怎么排查

11、explain 的主要关键词

12、JVM 内存模型

13、怎么让方法区溢出

应该还有几问，给忘了

算法：判断是不是有效 IP 地址。

32 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

没有反问环节的我是不是该准备明年春招了

1.15还愿牛客，收到字节意向书啦

作者：温酒\_书生

美团

一面（80min）9 月 21

1.自我介绍

2.聊项目

3.手撕 mysql，查询点播量最高的视频

select viod\_name from table order by times desc limit 0,1

4.mysql，查询点播最高的用户

select userid,count(\*) as times from table group by userid order by times desc limit 0,1

5.redis 的数据结构,redis 的性能为什么好

6.redis 的过期机制和内存淘汰策略

7.redis 持久化的方式（没答出来）

8.redis 并发问题（没答出来，两个用户同时修改一个 key）

https://juejin.im/post/6844903846750191630

9.redis lru 是怎么实现的。（通过链表实现的）

10.java 的集合,concurrenthashmap 怎么解决并发问题的，Hashtable 怎么解决的。

11.常用的垃圾回收算法(parralell)

12.cms 怎么解决内存碎片的问题（full gc）

增大 Xmx 或者减少 Xmn

33 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在应用访问量最低的时候，在程序中主动调用 System.gc()，比如每天凌晨。

在应用启动并完成所有初始化工作后，主动调用 System.gc()，它可以将初始化的数据压缩

到一个单独的 chunk 中，以腾出更多的连续内存空间给新生代晋升使用。

降低-XX:CMSInitiatingOccupancyFraction 参数以提早执行 CMSGC 动作，虽然 CMSGC 不会

进行内存碎片的压缩整理，但它会合并老生代中相邻的 free 空间。这样就可以容纳更多的

新生代晋升行为。

13.mysql 建立索引的原则

https://www.cnblogs.com/chenhaoyu/p/8761305.html

14.四次挥手的过程和状态

15.算法题：求两个 String 类型的整形加法 String num1 = "123";String num1 = "456";相加然

后反转

16.算法题，leetcode，盛最多水的容器。

二面（80min）9 月 25 日

1.自我介绍

2.说一下项目里面的具体做什么的，怎么保存在线观看的人数

3.mysql 大表优化

4.有用过哪些 redis 命令吗（没有）

5.数据库里面都有什么表

6.项目里面实现最难的功能是什么

7.进程和线程的区别

8.为什么进程切换慢，线程切换快

9.怎么实现多线程

10.线程池都有什么，怎么创建，线程池参数，有用过线程池吗（没有）

34 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.线程都有哪些状态，怎么让线程进入阻塞状态，阻塞，非阻塞，同步和异步的区别

12.JVM 内存模型

13.算法题

两个链表相加,1-2-3-4-5,1-2-3-4 结果就是 1-3-5-7-9

两个线程交替打印奇数和偶数(说了想法，没有写)

14.最近在看什么书吗，有没有接触过什么新技术

15.有 offer 吗

16.反问

-部门情况

后面没收到任何通知，凉凉。这么简单的算法题，当时那面试官一脸看弱鸡的表情，给我整

怕了，没写好，虽然写出来了。

1.16一周面经 招行卡/去哪儿/美团/中信卡

作者：ヽ(•̀ω•́)ゝ

美团

面试官很热情还穿了一件黄色的衣服，开场问了下 学习经历，心路历程，遇到的困难，闲

聊了挺久导致最后面试时间七十多分钟。。。

网络层协议知道那些：讲到传输层就打断了说谈一下三次握手四次挥手

问一下计算机组成原理吧？？？

如何提高计算机处理能力，机械改固态， 增大内存，使用多级缓存，使用多核 cpu 以及提

高 cpu 运算能力（只记得计算机存储结构）

如何提高 cpu 运算能力，提高频率，指令流水线，面试官说频率这个词不专业，应该用时

钟，最后面试官补充说还有指令集

然后开始操作系统

了解操作系统那些内容，进程管理内存管理吧

如何解决死锁，死锁预防、死锁避免 、死锁解除，死锁的四个条件

除了银行家算法还知道其他的吗，不知道

进程调度算法

数据库建立索引注意事项，仅对常用字段建立索引，索引选择性要好（这条没回答出来），

35 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

建立合适的联合索引

对 java 的高级知识了解那些，泛型，反射

面试官说这些太高级了？？？然后提示说线程池啥的，然后问有哪些保证线程安全的方法，

阻塞锁，非阻塞锁 cas，使用 final 常量，然后面试官又补充了一个 volatile，这确实让我始

料未及

泛型如何实现，泛型擦除

反问了如何设计一个数据表，首先基于业务抽象出对象，然后满足三大范式

总的来说学到了很多，面试过程对于我不会的地方还给出了答案，超赞

1.17许愿 美团二面 一面面经

作者：小魔头\_One

我介绍

问自己做过的项目的相关问题

arraylist linkedlist 区别

hashmap 相关知识

mysql：

InnoDB 默认引擎

分析 sql 语句性能

联合索引

索引失效

设计模式

threadlocal

代码：

写设计模式

二叉树的前序遍历

1.18秋招

作者：给二次元一个 offer

美团（三面+hr，上海基础平台开发部，已 oc）

一面（40min）

项目

36 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

主要考察 jvm 和计网和操作系统（部门涉及）

垃圾回收

http 和 https

说一下输入网址，到服务器响应中间发生了什么

虚拟内存

。。。

手撕：升序然后降序数组二分查找

二面（60min）

项目

设计一个栈（数组实现）

设计限流算法，保证任取一分钟请求数不超过设定值

Redis 相关

mq 相关

。。。

手撕：最大回文子串

三面（30min）

项目

一个秒杀系统如何优化，瓶颈主要是什么。

聊人生

C++懂吗

37 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

C++垃圾回收是什么样子的

。。。

hr（15min）

聊天

为什么选择上海

期望薪资

1.19非科班小硕转码之路

作者：binshow

美团（意向书）：

美团面试体验极佳，反馈给的也很快。

1.布隆过滤器介绍一下，为什么要二进制数组，有什么优点

2.缓存三大问题

3.算法题：最长公共子串，旋转链表的变形。

4.场景题：分区排序

5.场景题：如何设计一个五子棋。

面完说尽快给安排 hr 面，然后一个礼拜就意向书了，第一个意向书，感谢美团！！！

1.20秋招面试经历整理

作者：洋芋片炒土豆丝

美团最终 3 面技术面，一面和面试官聊的很开心，二面问的很深，面试官应该是那种深挖技

术的，三面应该是主管面聊了下项目稳还问了 offer 情况，没有 hr 面但是拿到意向书了，不

知道什么回事，牛客好多这样的情况，感觉今年美团是海王没跑了。

38 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.21美团一面，状态良好（滑稽.jpg 面试官吃饭忘了）

作者：牛客 YE777205903 号

今天美团一面，面试官 15 分钟还没来，我打了电话问，他在吃饭，忘记了。。。

然后面试开始 20 多分钟后来了。

一开始聊经历，说说做过的项目，遇到的困难，优缺点、学习能力之类的（面试都有问这些）

过程中对专业技术的面试都不是特别难，算法题是输出字符串中出现次数最多的字符和出

现次数，写完以后说一下测试方法和测试用例的设计

最后我问他对我在以后的学习和求职中提一些建议。

他举了三点：

1.项目内容介绍再多一些，项目背景，自己承担的角色，具体实现的算法

2.简历尽量别写薪资，等到 HR 面谈再协商，不能提前限制自己的范围，也不能挂太高要求

（其实是我实习的时候按照模板写的薪资，忘记改了）

3.秋招求职时间毕竟短，找到专研的某一个岗位就行，不必要多个岗位都投，我当时回答他，

我投了前端、后端、C++开发、测试几个岗位的，然后自己都还在学习，觉得都可。但是他

说这样没办法深入到一个岗位去了解

1.22美团 10 月 15 号面经--基本凉了

作者：菜鸟的求职之路

常规面试题，断网十几次了，幸亏面试官很耐心。

1.自我介绍

2.项目经验

项目经历中最值得说的项目

这个项目中遇到最大的困难和解决方案

深入细节询问（10 分钟左右）

3.java 基础

HashMap

底层实现

为什么要采用数组+链表+红黑树的数据结构

在每个关键字位置上，如果新增了一个 value，是头插法还是尾插法（还是源码，感觉有些

难，链表的时候应该是尾插法吧，感觉比较方便，但想了下，红黑树也是尾插法，红黑树的

插入操作是先插入到叶子结点，再调整）

扩容机制

39 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

是否线程安全

线程安全的做法（ConcorrentHashMap）

ConcorrentHashMap 如何保证线程安全（与 HashTable 对比了一下，并说明锁的粒度）

ConcorrentHashMap 锁住的是什么（忘了，是锁住关键字对应的红黑树或链表，还是数组的

某个区间）

两个 value 为-1025 的 Integer 对象是否相等（a = -1025, b=-1025,a==b 是否为 true）

两个 value 为-125 的对象是否相等 （a = -125, b=-125,a==b 是否为 true，这两个解释原

因，JVM 初始化 Integer 和 Long 时，在常量池中预置了[-128,127]这些整数对应的应用，这

个范围以外的值都需要重新创建对象，每次 new 出来的对象引用自然不一样）

保证线程可见性（也就是共享访问的变量如何确保可见性，当然是使用 volatile 关键字修饰

啦）

volatile 变量是否线程安全（分情况讨论，指令原子性操作能保证线程安全，多个操作就无

法保证）

synchronized 关键字如何保证线程安全（又是源码~~~，每个线程进入 synchronized 代码

块，会先尝试获取一下锁，如果获取获取不到，就会进入阻塞队列，所有在阻塞队列中的线

程，有资格竞争锁的线程会被迁移到竞争队列中，然后竞争队列的队头线程会被放到 Ondeck

线程中，也就是有资格竞争所的位置，JVM 把竞争所的资格交给了 Ondeck 线程，但是这样

会造成一个问题，就是每个线程在排队之前，都会拥有竞争锁的资格，如果新的线程访问

synchronized 代码块的时候，就可能比 Ondeck 线程先行一步抢走了锁，导致 Ondeck 线程

的自旋等待，因此 synchronized 是一个不公平的锁，但这一种不公平是合理的，也因为 JVM

不需要把锁直接交给 Ondeck 线程而仅仅是锁的竞争资格，可以提高它自身的运行效率）

4.操作系统

线程切换和进程切换的区别

进程的通信方式

进程的调度算法

内核态和用户态的区别

5.计算机网络

GET 和 POST 的区别

TCP 和 UDP 的区别

TCP 确保传输正确的方法

6.数据结构

列举所认识的排序算法、其稳定性和时间复杂度

红黑树与平衡二叉树的区别

寻找有环的链表中环与非环段的交点（当然是快慢指针啦，为了提速，可以用跳表，每次多

跳几步，发现跳过头了，就往回找）

7.ssm 框架

spring 相比 servlet 开发的优势在哪里（从 bean 管理方便角度回答了，ioc 和 aop，不知道

对不对）

bean 是否线程安全（当时直接说不会，然后就不问 spring 的内容了，感觉面试官对我这一

块有些失望 T\_T。温知识：spring 并不对 bean 做线程安全的工作，所以肯定不是线程安全

的）

40 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.redis

项目中 redis 的用途

redis 如何保证从内存写回 mysql 中的正确性，是否每次更新缓存都写回磁盘，加入库存接

近了 0，有大量访存，怎么保证写回磁盘的数据是准确的。（以前真没考虑过这个问题，脑

子一片空白，现在想一下，应该可以用事务吧，延迟写回不代表数据不准确，可能面试官当

时想问如何保证库存量不为 0，然后另一个问题是问 redis 的写回策略，我理解出错了，当

时以为不是事务）

9.mysql

数据库的隔离级别，以及 mysql 默认的数据库隔离级别

索引的实现原理（B+树，不小心脱口而出红黑树，也是致命一击，非叶子结点存储索引，叶

子结点存储数据。面试结束之后才想起来当时口误了）

sql 注入是什么，如何防范（当时问的是 ssm 框架怎么做，回答 mybatis 使用#{}占位符而不

是拼接符${}）

10.算法题

在一个数组中，时间复杂度 O(n)找出左边比右边大的最大值，比如 a[] = {1,3,7,5,2,9,8}，左

边选出 7，右边选 2，他们差值最大，为 5。（算法题没做出来，应该是最致命的吧）

1.23迟来的美团面经

作者：li\_nann

一面

java 访问权限

default

java 异常接口

override：覆写 overload：重载 overwrite：重写 ；访问权限

jvm 内存结构 线程私有

类放在哪（为什么 1.8 前放在加载类 1.8 后放在方法区）

实现线程

什么使用线程池 什么时候用 thread

设计模式：装饰者模式、适配器

tcp/ip 体系结构、 五层网络体系结构

应用层都包含什么协议

应用层报文（很大）怎么传输到另一个应用层

arp 协议

免费 arp 协议（tcp、ip 详解）

进程 线程区别

进程线程通信方式

算法题：一笔画完，给定一个点阵，一笔连接所有的点。（有点类似一笔画完游戏）。这个算

法题有意思了，面试官共享屏幕给我讲题，让后让我共享屏幕在 IDE 现场撸代码

41 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面

新生代、老年代、永久代

多线程的锁有哪些

什么情况会产生死锁

sleep 和 wait 区别

设计模式、实现单例模式

青蛙跳台阶

快排

1.24美团 20201010 后端面经

作者：求求了给个 offer 吧啊

一面

首先自我介绍

1. java 序列化与反序列化

2. synchronized 与 lock 的区别

3. 线程和进程的区别

4. redis 持久化的方式及优缺点

5. netty 了解吗

6. springcloud 了解吗

7. 有虚拟机调优经验吗

8. tomcat 是 BIO 还是 NIO，知道如何调为 NIO 吗

9. BIO 和 NIO 及 AIO 的区别，NIO 的实现原理

10. 创建线程的几种方式

11. 线程池的参数，及各个参数的作用

12. 深拷贝和浅拷贝的区别及使用场景

13. spring 中用到的设计模式，还了解其他的设计模式吗

14. 算法题， 爬楼梯

二面

自我介绍

1. 项目

2. 图数据库 neo4j 存储方式

3. 适合使用 neo4j 不适合使用 mysql 的场景

4.事务，spring 如何实现事务，spring 事务传播方式

5. 算法题 合并两个二叉树、最大子序和

题目差不多就是这样，还有一些记不清了，顺序不一定对

42 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.25美团凉经

作者：懂什么董

1.自我介绍

2.简单说一下项目，项目的问题，难点

3.Mybatis 的＄和#的区别

4.Mysql 的存储引擎有哪些

5.Myisam 和 Inodb 的区别

6.Innodb 一定要有主键嘛，原因是什么

7.主键为什么建议使用自增主键，比如是字符串可以做主键嘛

8.Innodb 的锁有哪些

9.解释一下间隙锁

10.间隙锁是共享锁还是排它锁

11.共享锁和排它锁对比

12.什么情况触发表锁和行锁和间隙锁（间隙锁没答对被追问了）

13.最左匹配原则，abc，顺序也是 abc，什么情况索引肯定会失效，什么情况下整个索引都

失效

14.spring mvc 的执行流程

15.lock 的底层实现原理（忘记了，很尴尬，很急但就是想不起来了）

16.jdk 的线程池有哪些，怎么选择使用哪个线程池（只记得概念，怎么选择完全说不出来）

17.核心线程数和最大线程数的数量该设计为多大

18.设计模式了解哪些，工厂模式什么情况会用到

19.哪个框架在什么地方会用到这些模式

20.有用过 redis，esmq 嘛（后面告诉我我的知识范围宽度广度都需要提高，这些技术还需

要去学习

)

21.jvm 什么情况下触发 young gc 和 full gc（只知道概念，触发时机都说不出来呜呜）

22.类加载过程，检查过程都做了哪些操作

23.tcp 怎么保证数据可靠传输的

24.算法题:频率最高的前 k 个元素，要求时间复杂度优于 O(n\*log n):力扣原题，做过，结果

现场想不起来怎么做了，怎么都想不出来该如何排序能达到题目的复杂度要求，根本忘记可

以使用堆去实现排序，感觉死在这个算法题上了，前面虽然很多不会但是感觉还不算致命，

算法题做不出来真的是急死了

面完确实觉得自己的深度，广度，包括对知识点的熟练度都不够吧，很多知识点都只是有个

印象，说又不能说的很有条理很完整，学习方法还需要改进；

秋招已经进行了这么久，尚未有所斩获，菜是原罪，挨打要立正，努力准备在春招上干回来！

力扣每日一题:判断链表是否有环:做过了，快慢指针

43 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.26美团 Java-1,2 面，刚意向书

作者：牛客 641740495 号

9 月 25 日笔试

美团一面——9 月 28 日（大概 1 小时）

1.自我介绍，其中很多问题是围绕我简历问的

2.线程池详解

3.java 虚拟机模型介绍

4.新生代晋升策略

5.使用的垃圾回收器

6.JAVA11 的新特性

7.Hashmap 特别简单的介绍

8.MySQL 的 ACID 与 redolog undolog binlog

9.项目遇到的问题

10.类加载

11.简单说了说 Sychronized 与 JUC

12.Sychronized 的作用域

13.对异常体系的看法（不会）

14.对于一个不报错的 insert，你怎么排查错误

15.写题

1.常规的成绩 SQL 查询

2.求 PI

3.double check 的 singleton

4.回文字符串

美团二面——9 月 29 日（大概半小时）

这一面没有自我介绍，面试官给我的感觉是对我简历不感兴趣。

问了问我国家自然科学基金的项目，我和他一直频率没对上，一个问题问了 4，5 次。

HTTP 协议格式，我说 General，request header，request body 和 padding。他反问我 padding

是干什么的，貌似我在哪看的忘了。讲了讲 request header 里面有啥。

这个时候大概 5 分钟左右：聊不下去了，就让我写题

1. 牛顿迭代法解方程

然后写完了，就问了问牛顿迭代法适用于什么

我寻思我写不出来就应该挂了，写完了又聊了聊 Mongodb 怎么保证 document 不被新增

key（不会），又讨论了为什么使用 mongodb（聊很差，应该聊服务器 down 掉，mongodb

使用 raft+backtoback 选举，当时只聊了 mongodb 分片以及新增服务器重分片）

44 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

问我有什么想问的，我说没有。

他又问了问为什么投他们部门。

聊完我最后问了问如何学习，聊得很细，感恩。

总的来说这个二面应该是面得很差的，居然给了意向书。。。。

1.27非科班机械转行秋招

作者：转行不易

8.20 美团技术一面

1、自我介绍；

2、阐述一下 java 基础部分都学了些啥；

3、JavaIO 流中使用了哪些设计模式；

4、JavaIO 流有哪些，区别是什么；

5、然后是一系列的 Java 字节流和字符流的小问题；

6、LinkedBlockingQueue 的底层结构， LinkedBlockingQueue 是怎么实现阻塞的；

7、Java 中的轻量级锁；

8、面试官开始写了一段多线程的代码：

Class MyThread implements Thread{

int x = 0;

void run(){

for（int I = 0; I < 100;i ++ ） {

x++;

}

45 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

}

}

Psvm

{

new MyThread().start();

new MyThread().start();

syso(x);

}

就这段代码问了很多多线程的问题：

1）这段代码最终输出的结果？

2）怎么样能使最后输出的结果是期望的结果；

3）这段代码一共有几个线程在执行；

4）主线程会等待其他线程执行完吗；

5）怎么使主线程等待其他线程；

6）使用 voliate 关键字就能解决该问题吗？

7）如何使用 wait 和 notify 实现；

8）。。。。。好像还有很多小的问题；

9、（代码）查找链表的倒数第 k 个节点；

46 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10、为什么要 STW ；

11、CMS 的过程；

12、不使用双亲委派机制的 JVM ，或是 Java 中违反了双亲委派机制的举例；

13、不使用双亲委派机制会引发什么样的问题；

14、TCP/IP 指的是两个协议吗；

15、传输层和网络层解决的问题；

16、https 的加密过程；

17、接下来是狂怼 mysql ；

18、写了一条 SQL：select \* from table where name = ‘zhangsan’ ；

1）如果 name 没有建立索引，该条 SQL 的执行过程；

2）索引的相关问题；

3）数据库优化的相关问题；

4）如何给 SQL 加行锁；

5）还有别的很多问题；

19、Redis 的一主二从三哨兵的机制；

20、Redis 的单线程如何实现主从复制。

21、逻辑题：证明 x > x + 1

一开始没 get 到面试官的点，用数学思维反证了这个结论错误；

然后面试官让用编程的思维来进行证明该不等式正确。。。

美团的面试最大的问题就是看上去问的都很简单，但其实并不是，也面过其他的企业，很多

47 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

企业对于一些问题，都是点到即止的感觉，就是你把你知道的说出来了，而且是那种比较热

门的问题，都是回答一些关键点就行，但是美团的面试越常见的考点他越不问，问的都是平

时不注意的东西，感觉就是面经背的再熟，你不是真的理解了，真的融会贯通了，都会答得

磕磕巴巴的。

美团的面试官感觉真的很和蔼可亲，而且是那种技术大牛的感觉，全程都很走心，我第一次

面试遇到在面试过程中写的代码比我自己写的还多的面试官，非常好的面试体验，感觉真的

能学到东西。

最后许愿美团二面！！！

8.26 美团技术二面

1、自我介绍；

2、平时怎么自学的；

3、为啥不跨考；

4、内存管理方式；

5、段页式存储的关系；

6、进程调度算法；

7、现在操作系统选择的调度算法；

8、tcp 和 upd 的区别，属于哪一层；

9、开放题：牛客面试网站各个模块的传输层协议应该怎么设置；

10、线程池参数，对于 cpu 密集型和 io 密集型的线程池核心线程数的选择，为什么？

11、java 中的锁，自旋锁；

12、hashmap 的线程安全问题，除了头插法导致链表死循环之外的其他场景；

13、arraylist 和 hashmap 的很多问题，但不是面经上可以背到的问题，必须是看过源码而

48 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

且很清楚，才能答得很清楚；

14、jvm，和 gc 问题；

15、类加载机制；

算法题：

求一棵树第 k 层的节点个数

层序遍历和递归

美团的面试体验一如既往的好，而且面试的是同学校的学长，能学到好多东西，许愿三面，

许愿 offer

8.28 美团技术三面

顺便记录一下美团问的逻辑题：

1、1~13 张扑克牌，将第一张放到最底下，第二张拿出来，第三张放到最底下，第四张拿出

来，这样一直到剩最后一张牌，牌取出的顺序正好是 1~13，问牌原来的排列顺序；

2、平面上随机散列一些点，要做一个圆，使这些点一半在圆内，一般在圆外，设计算法。

9.01 美团 HR 面

9.21 美团意向书

1.28秋招上岸，个人历程和面经总结

作者：人菜就要多学习

美团点评（三轮技术面+一轮 HR 面，offer）

9.10 号一面 1h

49 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2.为什么转专业？

3.本科接触过哪些编程？

4.本科研究生成绩排名？

5.数学建模比赛负责什么？

6.秒杀系统介绍一下？为什么要引入 redis？

7.还知道其他缓存吗？

8.memcached 和 redis 区别？

9.redis 支持多核吗？

10.多核是啥意思？并行并发的区别？用专业术语描述一下

11.redis 的 value 支持多大？

12.redis 的过期策略？

13.100k 的数据适合用 memcached 还是 redis？（应该是 memcached）

14.mq 有几种？区别了解吗？（rabbitmq，rocketmq，kafka 区别）

15.七层网络协议都有哪些？

16.TCP/IP 五层有哪些？为什么分层？

17.交换机，路由器是哪一层？物理层是啥？

18.TCP 和 Http 的区别？

19.http 是基于 tcp 还是 udp？

20.长连接说一下

50 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

21.tcp 的报文头？有报文长度嘛？

22.tcp 和 udp 区别？

23.粘包问题怎么解决？（添加报文长度、每个报文结尾加分隔符、报文设置固定长度、发送

方关闭 nagle 算法）

24.滑动窗口，拥塞控制说一下，窗口满了怎么办？缓冲了解吗？

25.四次挥手状态位？客户端处于 finwait1 的时候还能给服务端发数据吗？

26.int 和 Integer 区别？

27.定义一个 Integer，存在哪？

28.堆和栈区别？

29.重载和重写区别？

30.一个类中可以重写方法吗？

31.线程池的优点？

32.多线程解决的问题是什么？有缺点吗？

33.死锁解释一下？如何解决？

34.调用 start 和 run 的区别？sleep 和 wait 区别？

35.垃圾回收算法有哪些？在哪里进行？

36.全局变量存在哪？

37.代码能力怎么样？1-10 打分，如何打分？

38.跟代码能力特别强的同学的差距在哪？

39.代码题：冒泡排序

先写了个普通的冒泡，之后问如何优化一个已经排好序的数组的输出，之后又让递归写冒泡

排序。

51 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.16 号二面 1h

1.先做算法题：

删除链表中节点值等于 target 的节点。

不创建辅助节点该怎么做？

2.深拷贝和浅拷贝的区别？

3.项目相关问题

4.场景题：微博大 V 每次发微博，如何设计一个接口，给大 V 的所有粉丝进行推送消息？

刚开始说用消息队列，后来面试官说如果大 V 是话痨，队列满了就不行。而且按照主题监

听，需要设置特别多主题，因为有很多大 V 也不行。

后面主要是围绕设计数据库，如何互关，如何建表，等等说的。

这块有聊了二十分钟左右。

5.性格上有什么缺点？

6.哪些 offer，怎么选择？

7.反问：部门业务？

答：美团平台，地图搜索组

9.18 号三面 45min

1.自我介绍

2.项目介绍？了解 c++吗？

3.秒杀系统介绍一下？为啥引入 redis？

4.为啥 redis 快？

52 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.其他缓存了解什么？区别？

6.在导师合作公司都干了什么？（人脸识别相关）

7.介绍一下你的人脸识别检测系统（这块说了十分钟左右）

8.秒杀系统压测了吗？如果继续增大并发量，那么接下来的瓶颈是什么？如何解决？（mq）

9.做题：字符串翻转（abc→cba）

说实话，碰到这个题我惊呆了，我和面试官确认了两遍题目，面试官说对，就是反转字符串！

10.redis 和 mysql 区别？

11.之前参加的比赛有没有创新点？介绍一下

12.毕业设计方向是什么？有没有创新点？

13.其他家 offer 有没有偏向的？想去哪？

14.以后规划？

15.面试官后面介绍说自己组里是做搜索的，有工程和算法，以后有机会也可以进去转算法

之类的，面试官人很 nice～

16.面试官介绍自己部门差不多 5min

9.23 号 HR 面 15min

1.自我介绍

2.挑一个对自己挑战大的项目说一下，遇到什么问题？如何解决？

3.团队分歧怎么看？

4.了解我们部门业务吗？

5.家在哪？父母做什么的？意向地？

53 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.如果能拿到 offer，能实习吗？

7.还有其他 offer 吗？想去哪？

8.为什么知道美团的 Java 比较好？

9.反问：新人培养，公司有 5 天培训，之后部门有导师带，定期分享会等等～

10.反问：什么时候有结果？答：1-2 周之内

1.29美团、京东、阿里社招 Java 岗面试经历分享

作者：gyu 优酸乳

美团

一面：

1、ConcurrentHashMap 实现原理

2、HashMap 实现原理

3、锁的实现原理

4、synchronized 和重入所实现原理以及区别

5、一个 char[]数组，里面有空格，以&结束。如：char[] a ={'I',' ','a','m',' ',' ','a','&'.........''};

总长度很长，句子以&为结束，要求把所有的空格替换为“20%”。也就是把一个‘ ’替换为‘%’，

‘2’，‘0’；

6、jvm 内存模型，都存什么。以及垃圾回收算法，垃圾回收器。

7、内存溢出的场景

8、设计模式，以及自己使用的场景。

9、Sping 的 AOP 实现原理，以及对象生成方式的种类，单例的还是原型的。

54 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

1、分布式锁。

2、逐层遍历树。

3、原子类实现

4、volatile 实现原理

5、自己做的项目，自己负责的东西的介绍，以及问题溯源。

6、数据库索引实现原理，什么情况下索引会失效。

7、数据库 sql 优化

8、多个线程执行完了，再执行一个线程，实现方式。

三面：

1、进程和线程的区别

2、给定一个进程，有多个线程，其中一个线程出现 OOM 异常，判断所有线程的状态。

3、介绍自己实现的东西。以及问题抛出。

1.30感谢美团在国庆前发意向啦，附面经

作者：球球给我个 offer 叭！！！

9.4 一面 一个半小时，就怼基础

1、自我介绍

2、实习做项目过程中遇到哪些困难，是怎么解决的

3、操作系统内存管理时，虚拟内存和物理内存的映射机制

4、分页和分段

55 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、页面调度算法有哪些

6、OSI 的七层协议模型

7、传输层主要做了什么工作

8、数据链路层做了什么工作

9、TCP 的三次握手和四次挥手

10、为什么建立连接的时候是三次握手，而断开连接需要四次

11、TCP 的三次握手可以改成两次吗

12、在浏览器中输入 url，点击回车，浏览器和服务器之间的交互过程

13、DNS 解析过程

14、HTTP 协议响应码是怎么划分的

15、浏览器获得响应之后，根据什么进行渲染

16、数据库事务的四大特征

17、什么叫一致性

18、数据库事务的隔离级别

19、这 4 个隔离级别分别解决了什么并发问题

20、不可重复读和幻读的区别

21、什么叫悲观锁和乐观锁

22、写 sql 语句

23、数据库声明一个字段，类型是 Decimal(10,2)，含义是什么。

24、Java 重载了 equals 方法后为什么要重载 hashcode 方法

25、HashMap 的底层实现原理

56 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

26、HashMap 的扩容机制

27、设计一个类，其中包含姓名、年龄、学号、家庭信息。这样类的 50 个对象，放到 HashSet

里面，如果放入之后我修改了某一个对象的年龄信息，会导致什么结果？还能查找到这个对

象吗？

28、在重写 hashcode 方法的时候要注意什么问题

29、Java 的类加载机制

30、如果自己新建一个 Java.lang.String 类，会出什么问题吗？会在编译时出错还是运行时

出错？

31、对 Java 线程池的理解

32、Java 线程池有哪些主要的参数

33、线程池什么时候会增加线程

34、线程池的拒绝策略有哪些

35、死锁发生的条件

36、JVM 的内存区域

37、堆内存是怎么管理的

38、反问环节

39、最后再问了一下对美团的印象

9.15 二面 一个多小时

1、用户登录态是怎么维护的

2、问了实习的内容

3、数据库连接池

4、用户信息如何存储

57 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、加密用户密码的方式

6、JavaWeb 项目的 web.xml 里面配置了什么东西

7、转发和重定向有什么区别

8、重定向的 http 状态码

9、实验室所做项目的应用

10、实验室所做项目的服务怎么部署

11、撕代码，删除 list 里面小于 0 的数（用迭代器）

12、String a=”abc”;String b= “abc”; a==b 是 true 还是 false（true）

13、上面的 a 和 b 在不同的 class 中; A.a == B.b 是 true 还是 false（true）

14、构造子类时，父类的静态代码块，子类静态代码块，父类构造方法和子类构造方法的执

行顺序。

15、线程池有哪些，线程池参数

16、当线程池和工作队列满了怎么办？线程池的拒绝策略

17、对 a、b、c 三个列建索引，查 where a = x 能用到这个联合索引吗？如果是 where a>x

and b=y and c =z 能否用到这个联合索引吗？

18、linux 命令，查找 error 日志中的内容

19、撕代码，根据前序遍历和中序遍历重建二叉树

9.23 三面，原定的 9.22 当天面试官有事改了时间 也是面了一个多小时

应该是主管面，面试官人挺好，上来就说随便聊聊。聊学习聊项目聊实习聊科研，基本不问

基础。最后问了一下对于网络通信安全的了解，说是就了解下我知识广度，也没有需要我精

确回答什么。整体都挺愉快的。

9.25 HR 面 大概四十分钟吧

就是 HR 面的常见问题了。比如觉得最有成就感的事情，最大的挑战，对加班的看法之类的。

58 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面完说应该一周内出结果。

然后今天就收到意向书啦，效率还是蛮高的。

1.31一只菜鸡的秋招记录

作者：TranslucentWall

美团--上海--后台开发

2020·09·02 一面

问项目

操作系统的虚拟内存是如何映射到物理内存的

内存分页和内存分段的区别

有哪些页面调度算法

OSI 七层模型

负责数据解密，压缩等工作的是第几层

数据链路层负责什么

tcp 协议在第几层

tcp 协议建立，断开连接的过程

输入 URL 到浏览器上到浏览器显示页面的过程发生了什么

从请求发到服务器的这一部分发生了什么

http 请求的内容

http 响应的内容

浏览器根据响应的什么来渲染页面

http 协议的幂等性

http 状态码的分类，405 表示什么

为什么重写 equal 就要重写 hashcode

hashcode 和 equal 方法的关系是什么

map 的实现原理

双亲委派模型是什么

可以重写 String 类吗

线程池是什么

GC 的过程

线程池的基本参数以及相应变化

数据库事务的四大特性

数据库的隔离级别以及分别解决了什么问题

不可重复读和幻读的区别

悲观锁和乐观锁

写 SQL

算法题：

假设有 m 个男孩，n 个女孩，要求每个男孩前面(包含自己在内)的男孩数量必须小于等于这

59 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

个男孩前面的女孩数量，

比如：

1 个男 1 个女，则仅有一种排列

2 个男 1 个女，这种排列是不存在的

2 个男 2 个女，则有，两种排列

如此类推

求 m 个男孩，n 个女孩的排列情况

31. Integer 类型的 list 在移除元素时如何判断参数是位移还是元素

2020·09·08 二面

java 集合类家族树

arrayList 的底层，扩容，相关操作时间复杂度

arraylist 删除元素时需要注意什么，可能会抛出什么异常

hashmap 的底层，为什么线程不安全

concurrenthashmap 为什么线程安全

final 关键字作用，final 对对象的作用

String 为什么是 final

java 有什么锁的实现

synchronize 和 reentranlock 的区别

aqs 是什么，在哪个包里

aqs 的核心思想是什么 java 创建线程的方式

线程池的核心参数及对应关系

常用的阻塞队列是什么

多线程时变量的可见性问题

volatile 关键字，什么是指令重排序，什么时候发生指令重排序

java 异常体系

自定义异常通常继承什么类

类加载的机制

双亲委派模型中什么叫父类加载器加载不了

如果要判断两个对象是否相等需要重写什么方法

为什么要重写 hashcode（）

java 为什么可以一次编译多处运行

jvm 的内存模型

内存泄露和内存溢出的区别

java 靠什么管理对象的生命周期

Java 中对象的生命周期

Java 对象的生命周期

gc 的流程，full gc 后也无法分配足够的空间会怎么样

对象怎么样会进入老年区

java 反射的原理

java 如何通过反射实例化一个类，可以访问其私有属性吗

Linux 输入文本文件中包含某字符串的数据，统计行数（grep -c 只输出匹配行的计数）

60 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

算法：翻转二叉树，前序遍历

2020·09·11 三面

项目介绍

学校里最有挑战/最有成就感的事情

Spring controller 是线程安全的吗

怎么理解线程安全

什么样的代码是好代码

外键有什么优缺点

mysql 外键和普通键在底层实现上有什么不同

唯一性索引适合用哈希索引还是 B 树索引

一二面有什么问题是没答好的

怎么理解分布式

怎么理解缓存穿透

你近期的学习计划是什么

在网页显示上除了 MVC 还有什么架构

MVC 的缺点

spring 上有什么设计模式是你觉得比较好

开闭原则有什么好处

自动化测试能解决所有的质量问题吗

连续运行一个月可能会有什么隐患

2020·09·18 四面

自我介绍

项目介绍

项目学习到了什么

有无其他公司

工作地意向

工作意向

是否了解美团

是否了解部门业务

学习规划/职业规划

为什么喜欢 2B 呢

2B 和 2C 的区别是否研究过

平时的兴趣爱好

1.32美团 java 后台面试记录

作者：ppz2333

一面（9.8）

61 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

java

ArrayList 和 LinkedList

怎么安全删除 List 中的元素？for 循环中删除一定会报错吗？

euqals 和 hashCode

jvm

GC 算法

CMS 和 G1

数据库

事务 ACID

隔离级别

索引的数据结构

聚簇索引

其他

Redis 有基本数据类型

持久化策略

缓存雪崩、穿透和击穿

二面（9.14）

CDN 用到的技术？

SQL 注入攻击？

MySQL InnoDB 在默认隔离级别下怎么避免幻读？（回答间隙锁）

MySQL 事务日志？（日志回滚是怎么实现的？）

详细介绍下 mark word 机制？

CMS 和 G1 的区别？

Redis Zset 数据类型，底层的数据结构？

三面（9.23）

MyBatis 怎么防止 sql 注入？

如何设计一个日订单量 1000w 的网站？

1.33美团 Java 二面面经

作者：yellowshower

1. spring

2. 策略模式？

3. 线程池工厂方法一般干嘛的？（定位的）

4. 非对称和对称加密在 https 里的体现

5. spi？lvs？不会

6. 反向代理？nginx？

7. 负载均衡？缓存？

8. 常见的 json 开源包？

62 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9. 布隆过滤器，一致性哈希

10. jdbc

11. Linux 命令

1.34美团到店 java 三面(oc)

作者：Gwjjj

你读的印象最深的书

把书的每个章节介绍下

学了用在项目中的哪了

怎么用 redis 设计一个 es

怎么解决大 key

redis 分布式 value 怎么一致性 hash 分配

有几种 hash

hash 算法的内存利用率

完美 hash

es 的压缩算法

哈夫曼树

1.35美团 2 面 java 后端开发 9.23

作者：wikiwiky

自我介绍

聊学校项目

聊博客项目

遇到的最大的困难

数据库索引

最佳左前缀

and 连接底层是 sql 优化的

讲一下使用到的注解

接下来部门介绍

面试官开始给我讲产业链，供应链

然后我也给他讲了一下我的看法，hhh

最后很开心的结束了面试

63 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.36美团二面后台面经

作者：快来吧

首先说看一下一面的情况，注意到跨专业，问了一下为啥跨专业。

就大概聊了四五个题（30min）：

1.现在有个场景：美团的多级部门，一级部门有什么二级部门，每个二级部门又有多个子部

门。如何用 mysql 建表存储。

2.有两组数据，每个都有近 1 亿条的字符串，cpu 只有 4G 内存，要找出两组数据中的重复

字符串（hashcode 压缩》去重》排序》分治归并）

3.索引，建了 A，B，C 的联合索引，那么查询 A=1 and C=2 会不会用到这个索引；

4.MySQL 的索引用的是什么结构呢：讲了一下 B+树，（貌似被坑了 问：B+树的叶子节点是

构成的单链表吗，那范围查询怎么做的呢（开始质疑自己。。。））

5.一张表，id，name，english\_score,chinese\_score.找出总成绩大于 180 的学生姓名，并按总

成绩从小到大排序。

6.你觉得哪个基础比较好。

反问（10min）：

1.部门具体做什么的；

2.对我的校招有什么建议（开始评价我的面试流程，人很 nice）；

3.看这次面试问的数据库内容比较多，是部门业务数据库用的比较多吗（答：不是，是觉得

数据库是基础，可以考察出很多东西，所以一般会从数据库问起 balala）；

1.37美团点评 后台开发 1、2、3 面面经（已意向书）

作者：if（offer!=0）

一面（2020/9/22）60min

自我介绍

项目是否投入使用？两次 MD5 加密，秒杀具体流程，怎么才能知道使用消息队列和 redis 提

高了并发量？

介绍计网七层模型

tcp 三次握手、四次挥手

设计模式熟悉哪些？单例模式有几种实现?双重检验单例的介绍

mysql 存储引擎有哪些？

索引种类

B+树与 B 树的区别、B+树的优点

聚集索引和非聚集索引

64 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

线程池的实现原理

hashMap 与 concurrentHashmap 的区别，concurrentHashmap 的原理

运行时数据区域

新生代为什么要分 s0 和 s1？

垃圾回收算法

3 升的桶和 5 升的桶，怎么量出 4 升水？

算法

二叉树层序遍历

顺时针打印数组

二面（2020/9/22）60+min

自我介绍

MD5 加密的原理，是否看过其他人如何处理用户密码加密？

RabbitMQ 的四种模式

RabbitMQ 如何保证消息不丢失、如何保证消息的顺序性

缓存击穿、解决方法

Redis 的过期策略、内存淘汰机制

项目中 Redis 是如何使用的

快排的思想，不稳定，什么时候时间复杂度最高？

Linux IO 模型

Spring Bean 的生命周期

如何设计一个线程池？

线程池的任务缓存队列，ArrayBlockingQueue 的实现原理

线程池任务拒绝策略

synchronized 和 ReentrantLock 的区别 各自的实现原理

已知平面上 3 个点 A、B、C，可以构成一个三角形，怎么判断一个点是否在三角形内部？

算法

最长回文子串

三面（2020/9/23）80+min

自我介绍

专利介绍

运行时数据区域

垃圾回收算法

什么时候 stop the world？ CMS 什么时候 stop the world？

JVM 有没有调过优 JVM 参数

SQL 语句会写吗？ 出了一道题

表 t

字段 id, name, class, score

每个班分数最高的记录

volatile 的作用以及原理

CountDownLatch 扯到 AQS 原理 100 万的 int 类型数据切片分别让 n 个线程求和，然后再

65 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

求总和？应该怎么实现？

职业规划

对美团的看法

对美团的了解

自己的优缺点 如何改善缺点？

一个圆内所有点到圆心距离的期望？

算法

两个链表求和

1.数按正序存储

2.数按反序存储

反问

1.38美团二面 55min

作者：电科最菜选手

1.说了实习经历，然后问了下怎么保证接口幂等性（面试完就想起来怎么做的了...）

2.数据库隔离级别

3.http 与 https 区别

4.输入网址发生的事

5.cmsgc 的过程，为什么要三次标记

6.算法题

7.堆排序的结构特点

8.问了一些个人的情况

9.反问

1.39美团 hr 面，许愿 OC

hr 问了以下项目，项目中扮演的角色，为什么要转软件开发，项目中的难点，意向城市，家

庭情况，能不能去实习。等情况。

1.40女朋友说不能老是白嫖，所以我也分享一波面经吧

作者：hurusea

美团一面

66 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Base 北京 约 40 分钟

自我介绍

实习经历介绍

项目介绍，反问了项目中的难点在什么地方

回答提到了数据库 IO 的瓶颈，引入 Redis 技术，面试官就问数据库 IO 的 IPS 是多少

这里有点懵因为单机没做过压测，面试官这里有点质疑项目的真实性，追问每次 IO 的数据

量有多大

（最后反问环节问面试官的反馈，面试官也直接说了直接说为了学习 Redis 使用这门技术也

挺好的，没必要刻意说为了解决数据库 IO 存在的问题引入 Redis，你提了数据库瓶颈那你

得了解具体的瓶颈，不然就是减分项了）

Redis 和数据库并发一致性问题

Redis 加分布式锁解决缓存雪崩的问题时存在的问题

如何保证 Redis 加锁和解锁都具有原子性

聊数据库三范式

索引、聚簇索引、辅助索引、覆盖索引

解释一下丢失修改、脏读、不可重复读、幻读具体什么并发竞争下发生的问题

上述并发一致性如何解决

回到 Java 的问题上，说一下 Java 的基础数据类型

String 为什么是不可变的

如果对一个 String 对象频繁的修改，会有什么问题，如何改进

除了转成 StringBuffer、StringBuilder 还有其他好办法吗

hashmap 线程不安全的场景介绍一下

67 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

如果让你设计一个线程安全的 hashmap 你会从哪些角度考虑

线程的生命周期

多线程还问了一些其他题，有点会议不起来了，想到了再更新补上

手撕一个 SQL，从一个表中选出所有成绩都大于 80 分的学生的姓名

任选一个排序算法手撕，直接在网页里写并要求运行，写了个快排

美团二面

约 50 分钟

自我介绍

询问了一下意向城市、手头的 offer 和岗位投递情况

实习项目的业务了解，在我描述自己做的工作的时候会提问为什么不用另外的做法，然后会

和面试官解释原因，重点介绍自己遇到的一些难点，解决的方法

询问实习时长只有一个半月的原因

个人项目中某个技术的询问，重点是 Redis

然后反问环节面试官耐心地就部门业务和新人培养制度给我介绍了十多分钟，真的是很 nice

了。

1.41美团二面面经

作者：我是苦酒呀

自我介绍

项目

谈谈你在项目中的职责

项目的问题

项目的描述

JUC

多线程

操作系统

死锁

手写死锁（昨天刚看，没手写出来~），讲了讲怎么查看死锁

68 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

计算机网络

HTTP

DNS

TCP 和 HTTP 的关系

两道题目

两个线程交替输出

一个字符串，121\*12+12-12/1，输出最终的结果

第一个没写出来，说了说大概的想法

第二个说了思路，没让写

还有其他的一些小问题

面试官特别好，不会的提醒我怎么去做。

最后大概的意思，是过了，说后续应该会有人打电话约面试~

3 轮技术+HR 面，大概率面完也是池子了

1.42【还愿牛客】21 届春招实习+秋招，后台 C++成都，

经验总结

作者：哈士奇没有灵感

//美团到店，base 上海，一二面

自我介绍

看你用过 FFmpeg 开发，简单介绍一下，说一下你得编解码模块的流程。

介绍一下队列，说一下解码模块和调度模块的阻塞队列的实现。

mysql 有哪些引擎，优劣。备份怎么实现。

讲一下共享内存的实现。

熟悉 java 吗？那过来愿意学这个吗？

有做数据表拆分之类的工作吗？

说一下几个范式。

docker 相关概念问题。

负载均衡说一下怎么实现的。

C++和 C 的区别。

static 的作用。

map 和 set 的区别，底层实现是什么。

C++函数指针的概念和作用。

介绍一下内存溢出和处理方法。

69 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

C++内存管理是什么样的，分别存什么数据。

共享内存的几个 api 说一下。

我们这边用 java，愿不愿意换语言。

//二

自我介绍

介绍项目，项目拿到手怎么拆分模块，拆分逻辑是什么。

针对最近的疫情，比如说需要统计人流量，你觉得你们系统怎么改进可以完成呢？

项目几个人参与，你负责什么？

项目最难的地方是什么？团队怎么协作。

除了这个项目以外，你有没有什么额外的研究和工程实现。

有没有在 github 或者博客上分享过代码？

代码写得多吗？都用 C++写吗？

手撕代码：实现一个 LRU 缓存机制，按照访问频率保存，要求存储和读取时间为 O(1);

手撕代码：蛇形遍历、层次遍历。

美团主要的技术栈是 java，语言的切换你怎么来准备？

未来的职业规划，自己的优缺点说一下。

对美团到店事业群业务的理解。

1.43美团-后台开发面经

作者：betterpig

一面（10.20) 33min

三次握手和四次挥手

为什么要等待 2MSL

讲一下拥塞控制和滑动窗口，主要是为了解决什么问题

如果发送方发送速度太快，接收方会出现什么问题

了解 TCP 的拆包和粘包吗，怎么解决粘包

线程切换的过程

进程调度策略及优缺点

时间片轮转策略是公平的吗，当时间片到期时，下一个被选择的进程是基于什么策略选择的

Reactor 和 proactor 模型的区别

为什么 reactor 模型要有主线程和工作线程的区分

时间轮的实现原理

单个时间轮会有什么问题，多时间轮有什么好处

编程题：实现阻塞队列

二面（10.21） 51min

对于服务器来说，应该关注的 cpu 指标有哪些

CPU、内存和磁盘的数据交互过程是怎样的

Hashmap 的原理（我答桶哈希）

70 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Key 是 string 的情况下怎么设计哈希函数能让数据均匀分布（我答进制法）

怎么设计线程池

事务特性

事务怎么保证这四个特性

Binlog 存的是什么

MySQL 有哪几种索引

如何判断 sql 语句是否走索引

Explain 结果要关注哪些字段

为什么 MySQL 的索引要用 B+树而不用二叉树

了解 update 和 replace 语句的区别吗

在事务执行过程中，什么时候开始写 redolog 和 undolog

工厂模式有哪几种实现方式

为什么要有抽象工厂模式

了解创建者模式

Linux 服务器模型有哪几种

Select、poll 和 epoll 的区别

有些问题我没写全，怕被认出来...美团的面试不算很难，二面也没有手撕，可能和我面的晚

有关吧。搞不懂为啥笔试过了一个月才面试，然后又过了半个月才有消息。

1.44美团 后台开发工程师面试

作者：KTSFY

一面

没有自我介绍和聊项目，上来直接做了 3 道编程题；

编程题 1：输入一个字符串，输出该字符串中第一个不重复字符所在的位置；

编程题 2：使用归并排序，对一个数组进行排序；

编程题 3：写一个二分查找算法。

指针和引用的区别；

函数重载是什么；

函数重写是什么，需不需要返回值类型也一致；

TCP 和 UDP 的区别；

OSI 七层模型，协议属于哪些层；

进程和线程的区别；

用过 redis 吗（我没用过，然后问了 MySQL）；

MySQL 有哪些存储引擎，索引结构是怎样的；

如何删除表中的一行记录；

对哪种编程语言比较熟悉（我是 C++）；如果要用 Java 开发，会排斥学习 Java 吗（面我的

是广告业务，说要用 Java 开发）；

在学习的过程中有没有遇到比较感兴趣的内容，会不会主动去深入学习；

71 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在学习中遇到不懂的地方，如何解决；看到不同的解释，如何处理。

问了许多关于基础知识的问题，有些记不太清了，答得不怎么样，而且归并排序也没有写出

来。一周了没消息，应该是凉了。

1.45美团后端开发面经

作者：pking96

美团后端开发

一面

爬虫如何保证时效性和速度？

MVC 模式及好处？

数据库 insert 的整个流程，从后端代码到数据库？

设计一个订单系统？

负载均衡策略

模块解耦，事务如何同步

分布式存储是什么，一致性问题如何

数据库你了解哪些知识

HTTPS 的过程

算法题：一个整数相同数字组成的下一个大整数

1.46美团还愿面经

作者：primitively

成都到店事业群，楼主技术栈是 C++，所有没有问 java

一周之内面完了三面技术+HR 面，从 9 月 3 号 HR 面完等到 9 月 21 号，煎熬等待 18 天，

终于意向了，牛客网太灵了

还愿分享一下面经

一面

MVCC 是什么？怎么实现的？

undolog 和 redolog 是什么?

数据库隔离级别?

各种排序算法的特点?

一个比较有序的数组，用什么排序算法比较好?

手撕选择排序

TCP 和 UDP 的区别?

72 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

TCP 如何保证可靠性?

了解 HTTP3.0 吗?

HTTP1.0

HTTP1.1 HTTP2 什么区别?

HTTPS 与 HTTP 的区别？

HTTP 状态码含义？

线程和进程的区别

Linux 常用命令

事务的实现?

zset 采用什么数据结构?

了解策略模式吗?

观察者模式和分布订阅模式有什么区别?

项目介绍，难点

数据库连接池怎么实现的?

二面

算法题:剑指 offer62 圆圈中最后剩下的数字

算法题: 单例模式

懒汉模式，饿汉模式

归并排序可以不用额外的空间实现吗?

redis 与 mysql 的区别

介绍一下 redis 的数据结构

为什么三次握手，四次挥手?

阅读过哪些源码?

项目介绍，难点

如何保证同步？

惊群效应?

三面

项目介绍?难点

如何保证取出的数据库连接是有效的?

线程同步的几种方式的区别？应用场景？

算法题: 写一个多线程程序，一个线程对变量一直++,但不能超过 100，一个线程对变量一直

--，但不能小于 0

平时是如何学习的？

阅读过哪些源码?

真的不会 JAVA 吗？？？？？？？？？？？？

1.47美团面经 虾皮面经 华为面经分享 许愿 offer

作者：给我一个欧否

73 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

美团 后端

一面 9 月 8 日 40 分钟

1. 自我介绍

2. C++静态函数和类中静态成员函数的区别

3. C++多态，从原理上说静态绑定和动态绑定的区别

4. 说说操作系统，操作系统都有哪些东西？

5. 说说操作系统内存管理

6. 说说三次握手和四次挥手

7. 为什么要三次，为什么要四次，可以是三次挥手吗

8. 数据库索引分类

9. 聚簇索引、非聚簇索引、覆盖索引

10. B 树、B+树区别

11. ZAB 协议原理

11. 算法题，剪绳子，剑指原题

12.反问

二面 9 月 14 日 60min

1. 聊实习项目，实习生活

2. 聊聊对操作系统的理解

3. 说说操作系统的内存管理

4. 说说操作系统的进程管理

5. 进程调度算法，并逐一解释

6. 为什么要有内存？

7. 为什么要有高级缓存？什么是高级缓存？

8. 多核 CPU 怎么保证一致性、顺序性

9. 什么是 CPU 指令重排？

10. 什么是编译器指令重排？有什么用？寄存器是什么？

11. ip 和 mac 地址的区别？他们各自有什么用？

12. 数据在数据链路层怎么传输？交换机的作用是什么？

13. 算法题：lc 143 重排链表

14. raft 协议原理

15. paxos 协议原理

16. zk 和 etcd 的脑裂问题

17. 分布式相关

18. 平时怎么学习？看过什么书？

19. 反问

hr 面 9 月 17 日 30min

聊了聊实习经历，工作意向等

许愿美团意向书！

74 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.48美团后台开发一面凉皮

作者：六娃 lw

美团后台开发一面凉经

1. 自我介绍

2. 项目介绍，选一个项目介绍十分钟，可以介绍技术框架、本人职责等。（讲了 2 分钟，真

的极限了）。

3. 熟悉哪种语言？（C++和 java 五五开，都不是很熟）

4. 介绍 C++的多态，说一下背后的原理。（说了重载、继承和模板，但似乎没有答到点子上，

原理不懂）

5. 介绍智能指针（不会，C++11 之后的新增特性没看过）

6. 介绍线程和进程的区别。

7. 介绍协程，有没有用过协程？（不懂，没用过）

8. 内存分成那几个区域，变量存哪里？（我只说了堆区和栈区，……，最后说 static 和全局

变量存堆区，面试官问我确定吗，我说印象中是的！）

9. 32 位系统为什么最大内存大小为 4gb？（我说内存以字节为单位寻址，我想表达 2^32 个

字节，最后说成了比特，还巴拉巴拉换算成 4gb，尴尬）

9. tcp 的三次握手和四次挥手知道吗？介绍四次挥手？为什么要四次挥手？（我说了半天，

最后讲到 tcp 是全双工的，需要双方都确定无数据发送才完全断开。面试官就想听最后这一

句话。）

10. http 中的一个问题。（我没回答上来，忘了啥问题了）

11.算法题实现快速排序。（写了半天基本思路写出来了没运行出结果，面试官上了个厕所回

来后麦克风挂了，他叫我几次我都不知道，尴尬）。

12. 挂断重连，说看懂我思路了，问我要问什么问题吗，问了一下面试官所在部门是干嘛

的……巴拉巴拉。

感觉挂了，也没心情问啥时候出结果，最后 say byebye。

真是一次悲伤的面试体验，感觉自己好菜，c++和 java 基础还是太差了。

面试官的笑容仿佛在说：“又来了个愣头青，啥也不会还敢来面试，爷笑了。。。”

================================

9.28 日更新 收到入库通知，填写问卷调查，招聘官网流程未结束无法重投。

1.49美团 c++一二面

作者：ergereffo

基础研发平台，9.2 号面试完二面，快两周了，一直没有下一步通知是不是凉了？有没有类

似面试经历的同学说一说。

75 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面问的很基础就不说了。

二面是一个 leader，更关注考察思考能力和用已有知识的迁移能力。 C++和 c 对应 linux

操作系统的不同文件系统来说如何实现调用不同的函数接口，就是不同的文件系统调用不

同的函数，回答是类似于 c++的虚函数原理用函数指针实现的。页式内存的原理。二维数

组的按行和按列获取元素顺序有什么异同，哪个效果好，为什么，这个回答涉及到三级 cache

缓存到寄存器的原理，如果是按照列获取元素，缓存中的数据会频繁换入换出，导致性能差，

所以需要利用程序的局部性原理，按行获取数据。买电影票如何实现一个人买了，其他人就

买不了了，并且如何一个人订了票 30 分钟内不付款就可以其他人继续购买，回答了 redis

的分布式锁， setnx 和 setex，问如何在 mysql 数据库里实现，回答用行锁锁住，然后新增

一个字段保存订票时间，然后每分钟轮询查看哪行数据过期就进行释放。又问如何优化不用

轮询？回答对订票时间加索引，然后对一定范围内的数据进行检查，可防止轮询。如果在

redis 里面怎么优化呢？没想出来，面试官说用 zset 就可以了， zset 是排序的，可以对时

间排序。下一个场景题：美团支付经常会跟支付宝或者微信支付串接着使用，美团和微信之

间需要有什么接口供对方调用，回答了美团需要有一个问询的接口，主动查询微信支付的结

果，微信需要有一个主动通知的接口，当用户支付完成之后可以主动通知对方。又问如果微

信的这个接口可以告知美团所有的支付信息，可不可以去掉美团的问询接口？然后又聊了

聊对网络七层模型的理解，为什么要七层，这种抽象的思想在计算机系统里哪里还有？问了

问对后端的了解，是否知道哪些中间件？还问了最近几年令你印象最深刻的事情，最后面试

官介绍了一下他做的业务是 2b 方向的，企业服务的一整套。最后写了一道二叉树层次遍历

的题。一共 80 分钟。

1.50美团后端开发一二面面经与一些经验

作者：ShowMeTheCodee

一面 1h

自我介绍

主要使用语言：Golang、C++ or Java

Golang 和 C++ 的区别（GC、编译快）

为什么 golang 的依赖分析简单？（类似拓扑排序，每个文件只需打包一次）

Golang 是怎么管理内存的？（线程缓存，搜一下 tcmalloc）

内存回收是怎么找到垃圾、怎么回收？（分代回收、标记-清除等）

Java map

底层结构（拉链法，扩容时转红黑树）

map 什么时候扩容？负载因子是多少？

Java map 的线程安全实现（锁、分段锁、计数器）

计数器变量本身是不是有安全问题？volatile 的原理

分段锁底层是怎么加锁的？

锁的方式有很多种，了解吗？（不了解）

了解指令重排序吗？（硬件层面 CPU 流水线、Java 语言层面）

Golang 会不会有内存泄露问题？为什么？如果出现这种问题要怎么排查？（有，比如持续

76 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

为一个数组申请空间。profile 工具）

redis 如果内存满了会不会有问题？内存淘汰算法了解吗？（LRU、LFU、FIFO、RANDOM）

LRU 的实现思路（哈希表 + 双向链表）

LFU 的实现思路 （哈希表 + 多个双向链表，这里直接搜 labuladong 公众号文章）

线程有哪几种状态？

线程池介绍，应用场景？（创建/销毁线程是有开销的，使用线程池复用线程资源，这个思

想和连接池是一样的）

登录机器看过日志吗？awk 了解吗？（这个命令经常被问，常见的题目是“找出 nginx 日志

中访问量最多的前 10 个 IP 地址”）

MySQL

索引结构？

为什么是 B+ 树？

非聚集索引是 B 树还是 B+ 树？（索引都是 B+ 树）

回表查询（InnoDB 的索引存的是主键。MyISAM 就不需要，因为它的索引直接存的是数据

的地址）

联合索引，最左匹配前缀

数据库查询 offset 非常大的时候会不会有问题

设计模式？结合之前的项目经历，举例应用场景

HTTP 和 HTTPS 的区别

RPC 和 HTTP 的区别

thrift 为什么可以跨语言

算法题：一个小数，把它转化为念出来的格式，比如 1010.0023，输出“一千零一十点零零二

三”。这道题细节：

获取浮点数 num 的整数部分和小数部分：int integer = int(num); double decimal = num -

integer;

输出小数部分每一位，我的思路是将小数部分除以 0.1，得到第一位；然后将小数部分乘 10，

保留小数部分。如此重复，直到小数部分为 0。这里一个问题是不能直接判断小数部分是否

为 0，因为浮点数是一种不精确的表示法，a \* 100 - int(a) 不一定就是 0。我选择将其和一

个很小的数 1e-6 比较，如果比这个数小，就视为 0

其他

之前实习经历给你带来哪些成长

个人的优势和劣势

对之后的工作有什么期望

平时怎么学习的

当前有其他公司的 offer 吗

反问环节

二面 1h

自我介绍

实习经历介绍，挑战在哪里，各项工作细节（约 20 分钟）

服务稳定性，你参与了哪些工作？

如何提高服务稳定性？

77 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

RPC 框架（如 thrift）和服务化框架有什么区别？（后者增\*\*\*务化的一些工作，如服务注册、

发现等；前者只是为了让远程过程调用像调用一个本地方法一样）

数组和链表的区别

循环队列，如何判断队满？

Java 里有哪些方式可以提供一个线程（synchronized，runnable，不会）

Java 线程池了解吗？有哪些核心参数？（不了解）

mysql 四个隔离级别

不可重复读、幻读分别是什么问题

mysql 联合索引的最左匹配原则的原理

使用联合索引的时候，where 中的列的顺序有要求吗（没有）

MVCC 是什么？具体实现原理（版本号）

什么时候会改这个版本号（不知道）

间隙锁 gap lock 听说过吗（没有）

redis 常见的数据结构

zset、string 提供了哪些方法？（都没有用过，不了解 redis 基础 api）

HTTP 和 TCP 分别是哪一层？这两层的作用是什么？

HTTP 请求头的内容

GET 和 POST 的区别

cookie 和 session 的区别

多台服务器之间如何共享 session（分布式 session，redis 集群）

常见的 Linux 命令

grep 的参数，如何查不包含关键字的行（-v）

Linux 文件权限的含义（所属用户权限、所属组权限和其他用户权限；r 读、w 写、x 执行、

- 无对应权限）

后续职业规划 / 方向

你觉得你还有哪些方面需要提高

算法题：M\*N 的矩阵，从左上角走到右下角，有几种走法（这道题对应 LeetCode 62 不同

路径，其实就是组合数公式 C\_{m+n}^m。这道题我被考了 3 次，比较高频）

反问环节

总结

美团一共 2 轮技术面，1 轮 HR 面；我也见过 3 轮技术面的同学。不太了解面试轮数意

味着什么。

HR 面的问题比较常规。负责面试的 HR 和最后谈薪的 HR 不是同一个人，所以切记不要

在 HR 面的时候问薪资待遇，先拿到意向书之后再说。

面试这么多次后，我发现问来问去题目就那么几个，有很大的重复概率。这很有可能是因为

面试官会根据候选人的经历、水平，针对性地挑选问题，最后总是不可避免的趋同。因此我

认为，面试后的复盘非常重要，优先复习自己面试中不会的题，其次再看网上面经的题。如

果记不住面试问了什么问题，可以录屏或录音。

78 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

最后祝大家都能拿到想要的 offer～

1.51百度/网易/拼多多/新浪/美团 部分面经（C++方向）

作者：Lisco

美团到店事业群后台

记录下没答好的

内存泄漏和内存溢出

vim 全部替换、部分替换

前序中序后序，的实际应用

数据库一致性、锁

实现转账充值提现，需要考虑哪些点

5 和 3 的桶，装 4 升水

三个点落在一个半圆上的概率

编程题（面试官说太难了，换了好几次题，实际写的是最后一个）

生产口罩：

牛妹是一家口罩厂家的老板，由于现在疫情严重，牛妹想重新分配每条生产线上的人数来使

得能生产的口罩最多。

牛妹所在的公司一共有 mm 名员工，nn 条生产线(0.....n-1)，每条生产线有 strategy[i].size 种

人数安排策略。例如：33 个人在 aa 生产线上，aa 生产线每天生产 88 个口罩；55 个人在 aa

生产线上，每天 aa 生产线能生产 1515 个口罩。

牛妹想知道通过合理的策略安排最多每天能生产多少口罩？（可以不用将所有员工都分配

上岗，生产线可以选择闲置）

输入：

给定 n,mn,m，strategystrategy 数组

1 \leq n,m \leq 2\*10^{3}1≤n,m≤2∗10

3

strategy[i].size \ge 1 , \sum\_{i=0}^{n-1}strategy[i].size \leq 3000strategy[i].size≥1,∑

i=0

n−1

strategy[i].size≤3000

1

\leq

strategy[i][j].x

\leq

2000,1

\leq

strategy[i][j].y

\leq

30001≤strategy[i][j].x≤2000,1≤strategy[i][j].y≤3000

79 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

strategy[i][j].x 表示人数，strategy[i][j].y 表示能生产的口罩数

输出：

返回每天最大的口罩生产数量

示例 1

输入

3,5,[[(1,3),(2,4)],[(3,4),(4,4)],[(8,8)]]

输出

8

说明

样例解释： 11 号生产线采用策略 22，22 号生产线采用策略 11，33 号生产线不生产

可见的山峰对数量

一个不含有负数的数组可以代表一圈环形山，每个位置的值代表山的高度。比如，{3,1,2,4,5}，

{4,5,3,1,2}或{1,2,4,5,3}都代表同样结构的环形山。3->1->2->4->5->3 方向叫作 next 方向

(逆时针)，3->5->4->2->1->3 方向叫作 last 方向(顺时针)。

山峰 A 和 山峰 B 能够相互看见的条件为:

1. 如果 A 和 B 是同一座山，认为不能相互看见。

2. 如果 A 和 B 是不同的山，并且在环中相邻，认为可以相互看见。

3. 如果 A 和 B 是不同的山，并且在环中不相邻，假设两座山高度的最小值为 min。如果

A 通过 next 方向到 B 的途中没有高度比 min 大的山峰，或者 A 通过 last 方向到 B 的

途中没有高度比 min 大的山峰，认为 A 和 B 可以相互看见。

问题如下：

给定一个不含有负数且没有重复值的数组 arr，请问有多少对山峰能够相互看见？

输入描述

第一行一个整数 T，表示测试数据的组数。

每组数据的第一行有三个数字 n, p, m，其中 n 表示 山峰的数量，

山峰的高度数组等于 1 - p 的 p! 个全排列按字典序排序后的第 m 个全排列的前 n 项。

输出描述

输出一行一个整数表示答案。

示例 1

输入

1

5 5 2

输出

7

说明

1-5 的全排列排序后的第二个排列 为 1 2 3 5 4

80 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一样的水

有 n 个水桶，第 i 个水桶里面水的体积为 Ai，你可以用 1 秒时间向一个桶里添加 1 体积的

水。

有 q 次询问，每次询问一个整数 pi,你需要求出使其中 pi 个桶中水的体积相同所花费的最少

时间。

对于一次询问如果有多种方案，则采用使最终 pi 个桶中水的体积最小的方案。

示例 1

输入

4,3,[1,2,3,4],[2,2,4]

输出

[1,0,5]

说明

第一次：花费一秒变为 2 2 3 4

第二次：已经存在两个水的体积一样的桶

第三次：花费五秒从 2 2 3 4 变为 4 4 4 4

翻转字符串

给定字符类型的数组 chas，请在单词间做逆序调整。只要做到单词的顺序逆序即可，对空格

的位置没有要求。

输入描述

输入一行只含字母和空格的字符串，代表 chas（1 \leq length\_{chas} \leq 10^5）（1≤length

chas ≤10^5）。

输出描述

输出一行字符串，代表逆转顺序后的字符串。

示例 1

输入

i am a student

输出

i ma a tneduts

1.52美团后台开发 一面+二面+三面+HR 面, 许愿 oc

作者：lianah

一面：一个小时。8 月 27 日

算法题：字符串转换成整数， LeetCode 第 8 题，很 OK！

81 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

主要问的是自己项目中的问题，不是很难；

项目中连接管理类中怎么选取最小负载（连接数）的进程，可以直接用最小堆吧。

项目中定时事件时间轮怎么实现，有什么优点，如果精确到小时、分钟、秒怎么解决，可以

用最小堆实现吗

epoll 和 poll 区别；

水平触发和边沿触发；

同步 I/O 和异步 I/O，异步 I/O 怎么实现呢？？

三次握手和四次挥手，TCP 的拥塞控制怎么实现？

数据库学过吗？索引之类的了解下？

shell 了解下，常用的 shell 命令讲一下？ps、ipcs、netstat、tcpdump、telnet、curl、lsof

二面：一个小时。9 月 4 日

算法题：矩阵顺时针转 90 度，不是很难。先求对称矩阵，再反转每一行；

项目相关的：线程池业务量变大了线程池怎么去适应，怎么去增加线程池的线程数量（设置

一个起始值和一个上限值）？

请求队列怎么设置，list 内存爆满了怎么办？使用一个 vector 和 posix 信号量（两个，分别

描述满的位置和空的位置）结合解决。

进程池类怎么实现的？线程池类怎么实现的？HTTP 处理类怎么处理的 HTTP 连接的？

问项目有没有实际的应用啊？只能尴尬的说在虚拟机上跑了下

I/O 复用，epoll 和 select 区别；

红黑树怎么高效？用在哪了？

82 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

c++里面栈和堆区别讲一下？静态变量放在哪啊？

http 中 get 和 put 区别讲一下了？

路由器和交换机区别？

TCP 里面流量控制和拥塞控制了解一下？

linux 中 grep 命令怎么用？

sql 查询的一个大致过程？

写 sql 语句，三个表（学生、课程、成绩），从其中查询对应的每个课程中成绩最高的一名同

学，一次性查三个？

问主要想从事什么业务啊？回主要还是后台方向，要是有别的需求可以努力去学么。

面试官建议：实践有些少，思考的不够，但是提出需求还是有自己的一些想法。

如果能来美团的话建议还是要转 java 技术栈，表示很愿意之类。

周三前有结果？祈求能过啊！！！许愿！！！

三面：主要是闲聊，9 月 11 日 上午

介绍些学校的项目了，任务之间怎么分配的了，碰到问题怎么解决了，获取相关知识理论的

渠道了（疯狂看论文），团队之间的合作之类；

介绍了下所在团队的主要业务，公司对于新人的培养体系之类；

对于转 java 的一些建议计划之类；

平时用美团多吗？用美团都干嘛，表示是美团的忠实用户

现在都在面哪家啊，比较倾向于哪家（当然美团

）；

反问阶段。

面试官说下午可能会有 HR 面，注意接听下之类。

许愿 HR 面啊，希望一切顺利，秋招太难了。

83 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

--------------------------------------------------------------

更新

HR 面：9 月 11 日 下午

也是比较轻松常规的聊，

职业规划，意向地选择，怎么选后台开发这个方向呢，本专业所学和计算机学的有啥区别的，

平时怎么学习之类，转 java 计划，怎么没有去实习，

都投了哪家了，啥流程了，比较倾向哪家（继续当然美团

）。

HR 小姐姐表示下周会给反馈，求个 offer，许愿！！！

1.53美团后端两面面经

作者：菜鸟 201711052124359

一面

面试时间：2020/09/09 14：00

面试时常：1 小时

1.自我介绍

2.说一个你印象比较深刻的项目

讲了自己做的一个博客项目.

3.你刚刚说博客条数用到了数据缓存，那你的数据是怎么更新的？（缓存数据一致性问题）

数据一致性要求不高，缓存过期和缓存依赖

数据一致性要求很高，说了延迟双删

4.你可以讲一讲你在滴滴实习接触的一些技术，或者开源软件什么的，说一下你觉得的发展

趋势？

我感觉问题太大了，让面试官举一些例子，面试官说随便说，都可以。

讲了 PHP 和 Go 的对比，还有我的看法

5.如果查询很慢的话怎么做优化？

其中我讲了一个分表的例子，在滴滴实习时候。面试官反问，你这样做分别有没有可能把大

量数据都弄进来了一张表。

我想了想我的业务，其实 company\_id 是递增的，不太可可能把数据量很大大公公司数据都

放到一张表，所以就直说了，应该是面试官想核实我对项目的理解。

5.1 SQL 有哪些场景可能不走索引？

84 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这里只想到了两个简单例子，还得补充一下。

6.你最近在看什么书？说细一点。

我说了 redis 设计原理、设计模式、xss 攻击，和一些简单想法；

面试官让我说的细一些；

然后我继续说了数据库隔离级别是怎么实现的？redis 为什么那么快，底层数据结构有哪些。

7.你能说一下你是如果通过实践获取经验的吗？（感觉问题好大）

我说了我学习 Yii 框架，了解了他的原理，然后实习时候用 CI 框架然后很快就可以上手。

8.你刚刚说的是自己做的项目？有没有跟其他人一起合作的项目？

讲了一个企业微信用车需求改造的例子。

8.1 你说你用了缓存，那么一致性问题是怎么保证的？

我的这个业务不需保证，但我说了保证一致性的一些方法。

8.2 你和其他后端、前端同学是怎么合作的？

把讨论的结果写在 wiki 里面，先定方案。

9.说一个你解决的比较难的问题？

10.美团一次下单请求，网络层面或者操作系统层面会发生什么？

我讲了 nginx 服务器工作还有 Yii 框架工作...感觉答得不知道对不对。

11.熟悉的设计模式有哪些？

12.tcp 为什么能保证它的可靠性?

13.手撕算法题 无序数组找最长的递增序列长度？

14.说了一下想法，时间不够了，面试官问我还有什么问题吗？

反问部门业务

补充：进程的通信方式有哪些？

二面（以为改天约二面，没想到突然接到电话）

面试时间：2020/09/09 16：45

面试时长：1 小时

85 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.面试官看了看电脑不说话，我问需要自我介绍一下吗？

不用，我看了你的简历，直接开始吧.

2.如果你发现请求量突然激增这样的场景你会怎么处理？

事前预警，比如 qps 超出阈值预警，说了用各类日志数目来指标。

事后，先看看服务器能不能承受的住，想办法止损、切流、把流量打到其他地方去。

检测，看看是什么地方出了问题导致流量激增，是代码有问题还是网络转发有问题，做排查。

3.你说你用了 redis 做缓存，那么如何保持数据的一致性？

4.redis 数据都是存在一台机器上的吗？机器存储量不够怎么办？

我说都是分布在各个机器上的。

5.那么你怎么知道每次取数据去哪台机器取？

我说了没做过这方面问题。

但我觉得有可能是做了标识的，不同数据缓存不同机器。说了我分表时候的想法，不知道对

不对。（需要补上）

5.如果缓存宕机了怎么处理？

事先预警；

事后切流定位为题；

说用锁来实现一些预防，在网上看到的，没了解清楚，面试官问了几句，自己回答不出来。

（需要补上）

6.如果一段时间后你知道流量会激增？你怎么做？比如特定节日？

业务代码技术

从简单到复杂：

优化业务代码，时间空间复杂度

加缓存或者中间件来流量削峰

换语言，加机器

服务器

做负载均衡

7.那你知道怎么做负载均衡吗？

不知道。

8.ICP 调用知道吗？

不知道

9.联合索引(A, B, C)怎么用才能用到索引？

86 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这个详细了解过，说了最左匹配原则，还说了为什么要最左匹配。

10.写一条 sql 语句

一张表 t(id, no, type)输出各种 type 里面 id 最大的 no

11.用过消息队列吗？

说了实习时候用来处理短信

11.1 你刚刚说用到了 mq，你的目的是什么，解释一下？

说了解耦和节省接口耗时。（感觉还需要再补充的详细一些，多想一点）

12.怎么保证不重复发送短信？

我的业务重复发送也没关系；

然后想了想，说自己没做过，但是可能会做一个一段时间的缓存，每次发送把标识存进去，

如果发现已经发送过了，就不要再发送

13.如果消息队列中数据丢失了怎么办？

没处理过这类问题。

我就说了自己的想法；

第一个，挑选可靠的 mq；

第二个，做一些预警处理，比如平时短信业发送量突然下降很多，报警，排查。

（需要补充）

14.说一下装饰器模式，说细一点，什么时候用呢？

15.你觉得用设计模式会有什么坏处？

发懵了一会。

说可读性可能差一些；

如果生搬硬套会感觉非常奇怪，有些场合代码冗余一点其实是可以接受的。

（需要补充）

16.一个账户 10 块钱，只能花一块，多个人都可以使用这个账户，如果两个人都看到了 10

块，然后花完发现是 8 块怎么办？

讲了事务和索，感觉我思路有点乱，重新问了面试官具体的场景，然后自己举例说，上锁，

在 A 花钱的时候，B 不能读，等我操作做为了你才能读。

17.你觉得你做开发的优势是什么？

18.你为什么不留在滴滴：

19.你可以说一下你实习时候，小组核心业务是怎么运作的？

87 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

挖了一些细节，基本都回答清楚了。

20.你的小组 leader 对你的优略评价？

做事认真；

要找自感兴趣方向深挖；

21.你对自己优略评价？

22.针对你自己说的缺点你是怎么打算的？

看书，深挖，比如最近看了上面；

争取有机会早点再去实习，实践锻炼。

23.面试官问有什么想问的吗？

问部门业务。

补充：了解多线程吗？可以写多线程代码吗？

多线程抢夺临界资源怎么办？

总的来说感觉面试官们，都挖的很全面，也会对你做的项目提出疑问，你需要对自己的做的

事情有一个比较清楚的了解，回答他的疑问。

1.54美团后端一二 hr 面面筋（已意向书）

作者：oofferreffoo

一面（8.27）

1、 自我介绍

2、 比赛经历介绍，实现细节，内存怎么优化的？数据结构怎么实现的？

3、 STL 哈希表底层实现原理，怎么处理冲突？有哪些方法？

4、 二叉树的变种，红黑树、B 树、B+树各有什么特点，怎么运用？

5、 具体介绍一下 B 树和 B+树

6、 innodb 和 myisam 这两者有什么区别？为什么要这么用？在 IO 上有什么优势吗？

7、 线程进程区别，进程切换操作系统保存什么？线程切换保存什么？线程有哪几种状态，

88 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

分别是怎么转换的？

8、 输入 URL 后的流程，具体解释 TCP 三次握手？为什么是三次？

9、 IO 了解吗？异步 IO 的工作方式？非阻塞 IO 有哪些？

10、 算法题：斜着打印矩阵

11、 反问，最后说等 hr 联系二面，美团一面面试官很好，体验极佳，问的挺多的，但是那

天面了四家，有好多问题记不住了。。。

二面（9.1）

1、自我介绍

2、比赛项目相关，讲一下遇到哪些问题怎么解决的

3、然后开始探讨 vector 的实现，怎么实现 vector 的扩容但底层不进行拷贝？说着说着面试

官开始给我上课。。。讲了几种实现的方法

4、聊了下对后台开发的看法，然后问为什么不去做 CV？（太卷了）

5、算法题：剑指 offer45，说有可能你做过（我说确实做过），然后写完了讲了一些优化的

思路，怎么做到高内聚低耦合，怎么让代码可重用，怎么提高健壮性和可读性等。

6、反问

hr 面（9.2 电话面）

1、 自我介绍

2、 聊项目 balabala，面试官说她不是很懂技术，跟她讲一下；

3、 项目中有哪些困难？怎么评价你的队友？有发生过分歧吗？怎么解决的？

4、 你是一个什么样的人，朋友怎么评价？

5、 为什么要到互联网来，怎么样看待互联网？

6、 如果同时有多个 offer，怎么选择？

89 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7、 朋友之间会主动去组织活动吗？聚会之类的

8、 对我们部门有了解吗？

9、 对转 java 有什么看法？

10、 意向地点

1.55美团快驴一、二面面经(后台开发)

作者：秋风遗梦

下面分享一、二面过程中遇到的一些基础问题，不区分顺序（主要就是一面问的，二面主要

在聊项目和实习感受啥的）：

1.HTTP 请求的完整过程？DNS 解析的过程能展开谈一下吗？

2.死锁产生的原因？有哪些解决办法?

3.队列和栈的区别？在系统中有哪些应用？

4.进程间通信的方式有哪些？

5.了解分布式锁吗？怎么实现的？

6.redis 的缓存更新策略简单讲讲？

7.数据库的隔离级别有哪些？幻读是怎么产生的？间隙锁是怎么加锁的？

8.讲讲 C++和 java 内存分配上的区别？

9.数据库崩了，缓存没崩，这时候怎么处理？

10.mysql 的查询过程？mysql 的引擎知道哪些？讲讲 innodb 和 myisam 的区别？

11.知道那些分布式应用？怎么做的？

想起来了继续更新。。。。

1.56美团高性能计算二面凉经

作者：牛客 133678387 号

面的高性能计算

上个月 28 号做的一面；

介绍项目（20min）；

C++ 继承多态，虚函数表之类的

四次挥手；

90 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

操作系统问了 echo 一个 hollow world，内部发生了什么（不会）

虚地址空间；

http 是单双工还是全双工；

代码题

回文链表判断；

还有记不清了，反正简单题；

下午三点二面：

直接干项目.....然而刷了一个礼拜的 leetcode。

问实验室情况。

项目自己做的，也没有合作，也没发论文；感觉当时已经在凉的边缘；

之后又深挖了一些高性能计算的问题，不会；确实学的不系统；当时感觉天上刮风了；

然后问以后的打算，内心 os：打算拿 offer。问想去哪个城市，我说无所谓；

又问我以后想干什么方向：说还是想做原方向。

反问，本来想问下一面啥时候。是在没有脸问；

挂了视频，这时候冷冷的冰雨已经在我脸上胡乱的拍了。

不过面试官人挺好的，全程有说有笑 freestyle。是我自己不争气；

给我机会我不中用啊啊啊啊啊

1.57美团三面面经

作者：Antonio.D

1.考虑工作，目标城市，选择意愿

2.介绍你的比赛

3.你在比赛中的不足：粗心

4.你是如何改进的（没啥要改进的，凡是注重速度的质量都不咋地）

5.介绍你的项目

6.你是如何学习的

7.学习过程中出现了什么问题，效果怎么样。（效果挺好的，小厂好多都走到了三面，腾讯也

走到二面，也拿到小厂的 offer 了。【我个人是不是太嚣张了】）

8.你准备面试过程中是如何调整的（比较系统，转向有针对性的复习常考知识点）

9.你下的最大的决定是什么（我学计算机）

10.你学的不是通信吗，为啥说是计算机

11.更好的了解硬件，软件才能走得更远（面试官反问：真的吗）

反问环节

面试流程（每个人都不同）

我有什么需要注意的地方（面试官：那可太多了【

】）

91 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

那我没了

1.58许愿三面或 hr 面-美团后台二面面经

作者：球球 offer 快来呀

二面 9.7 50 分钟左右

两道题，层序遍历，合并两个有序数组

设计模式了解哪些

ip 层的作用，tcp 层的作用

tcp 三次握手，两次可不可以；四次挥手，timewait 和 closewait，为什么最后要等待 2msl

tcp 粘包

ip 可以对应多个域名吗，一个域名可以对应多个 ip 吗

乐观锁和悲观锁

mysql 有索引一定比没有索引好吗

多进程和多线程的区别

线程的状态

内存碎片是怎么产生的，如何解决

重载和重写

实习，接口的调用时间有很大提高吗

社团活动

1.59美团后台开发一面二面~许愿三面

作者：Lamperougell

8.27 一面 90min

1、自我介绍+项目

2、笔试一套卷子，14 道选择+一道算法题（十进制转换十六进制，不能用递归）

3、大小端，应用场景

4、设计模式，项目中的运用

5、排序算法，堆排应用场景

6、智能指针，应该注意什么

7、tcp 与 udp 的区别，应用场景

8、struct 与 classqubie

9、vector 底层实现，map 与 unordered\_map 区别

10、静态库与动态库

11、CMake、GDB，Clion 编译

92 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12、多态

13、malloc、free 与 new、delete 的区别。如果已经有一块内存，如何进行构造/初始化

14、在 debug 模式下有很多调试代码，在运行/测试时不想运行这些代码，如何做

一些应用场景的问题没回答上来。最后还聊天式的问了问有没有考公务员的意向，未来职业

规划等等。

9.3 二面 45min

1、项目+自我介绍，追问了一些项目细节

2、面试官介绍他们部门，很详细，涉及音视频编解码、AI 等等

3、手撕，给一个无序数组， 没有重复数字，找到所有升序子数组。20min 没撕出来，讲思

路和面试官的也不太对得上

4 、信号系统，采样定理（本科是学通信的，所以问了一些，但自己并记不清

5、选择题：四层网络，各层协议。跟面试官沟通自己用排除法做出来的。。。

）

6、选择题：web 服务器有问题，如何检测。选项是四条命令，然而我只认识 ping。。。

7、选择题：给二叉树的先序、后序，四个选项中找一个可能的中序

面试官貌似在一个会议室，全程可以听见开会的人的声音，有时甚至听不清面试官的声音，

而且手撕代码也没撕出来，有的选择题感觉还不确定。。。感觉要凉

1.60美团后台开发一面面经

作者：Ricolove

1. 自我介绍，介绍简历的项目

2. 项目里面有一个微信小程序，问的是数据库架构是如何安排的

3. 面向对象的思想

4. 讲解熟悉的模板，对源码有了解吗（我举了个 vector 的例子），vector 的缺点，并发上面

的缺点有吗

5. 对 linux 的命令了解，查 ip（ifconfig，但是当时只想起了 ipconfig），系统利用率，进程详

细信息（ps，我说成了 ld），文件编辑，文件浏览

6. 简历写了有游戏开发经验，讲解一下游戏开发？

7. 用百度搜索一个东西，网络上发生了什么，越具体越好

8. 为什么是三次握手，不是两次（这个的话面试官想问到的是连接请求的有效性，比如 SYN

攻击之类的）

9. 讲解一下 cache

10. 多个核处理数据要注意什么，两个核对内存同一个数据操作，应该怎么实现

11. 写一个算法，堆排序（然后我说调试可能要多一点时间，给我换成二分查找了）

但愿能二面

93 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.61美团 C++/java 开发-一二三面面经：求 offer

作者：酷狗音乐

进程通信---信号

信号的本质是在软件层次上对中断机制的一种模拟，在原理上，一个进程收到一个信号预处

理器收到一个终端是一样的。

信号是异步的，一个进程不必通过任何操作来等待信号，事实上，进程也不知道信号什么时

候到。作为进程间通信机制中唯一的异步通信机制。，可以看作异步，通知接受信号的进程

有哪些事情发生了。信号机制通过 POSIX 实时扩展后，功能更强大，还可以附加信息。

信号事件的来源：

硬件来源

软件来源 kill raise alarm setitimer sigqueue

信号可以直接进行用户空间进程和内核进程之间的交互，内核进程也可以利用它来通知用

户空间进程发生了哪些事情。

负载均衡的策略

设备、工具

Ngnix

LVS：直接路由（对 IP 和 MAC 进行修改，由 RS 直接返回给用户）， NAT 模式，处理数据

包后给 RS，RS 在返回 LVS，在返回给用户

负载策略

轮询

静态权重

动态权重

hash

随机命中

最小连接数

最短响应时间

算法

非递归遍历树

僵尸进程和孤儿进程

僵尸进程

父进程使用 fork 创建子进程，子进程结束后父进程没有调用 wait 或者 waitpid 获取子进程

返回的状态信息（比如进程描述符、返回状态值等），导致这些信息一直保存在系统中。PS

状态命令进程状态为 Z 的，就是僵尸进程。

94 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

僵尸进程会在系统中保留进程描述符、进程 id 等信息。

孤儿进程

不受父进程控制的进程

9.4 二面，一小时

二面问了很多数据库问题

数据库默认级别

读未提交 脏读 不可重读读 幻读

可重复读 不可重复度 幻读

不可重复读 幻读

串行化

索引

聚簇索引 非聚簇索引的区别

索引叶子节点存储的啥

B+树的优点

函数栈的内存布局

进程调度算法有哪些

ACID

索引类别

TopN

topN 查询，大文件查询 TopN，以大化小，组个查询再合并，分治思想

机器学习简单的，你会那些

看了那些书，比较重要的是哪些书

数据结构

堆栈的区别、操作方式和存储逻辑

要我手写一个堆的增删查，我没写，太复杂

构造是否能够虚函数

Tcp、UDP

区别

tcp 三次握手

tcp 的网络拥堵和流量控制策略

进程通信

算法

建树：前序中序、后序中序

填充带有 next 节点的 二叉树 ，leetcode 117，层次写法，优化写法

二叉树中：找出第 K 层所有节点

95 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.4 三面，一小时：

生产者和消费者模型，简单说定义概念

进程通信

算法： 数组中，找到三个数的和等于目标值，找出这三个数；猴子搬桃子问题，类似问题

汽车加油问题，跑到终点需要几个车出发。

其他问题：各种聊，大学，兴趣爱好、业余时间干嘛，时间分配、等等

项目问题：项目流程、针对困难解决的方案、期望的工作类型等等

求求求求：：offer，，保佑保佑

1.62美团 后台开发工程师 一面二面整理

作者：PesudoS

一面

1. 问项目(数据库迁移，涉及 redis，挖细节)

2. http 状态码

3. 哈希函数构造，哈希冲突解决方法

4. redis 重哈希过程（两张哈希表，渐进式哈希）

5. vector 扩容，map 扩容（map、unordered\_map）

6. 介绍项目里的利用索引优化的地方(分页查询加主键做 where 条件优化)，如何查询 sql 语

句走索引了没(explain)

7. 介绍 mysql 索引，主键/唯一/联合索引

7. C++面向对象介绍，多态实现原理

8. 做题：合并两个有序的单链表，写的递归，后来让改成非递归（要到点了又没让改）

9. 多路复用模型，redis 单线程是是怎么做到高效率的（多路复用），redis 现在又引入了多

线 程 ， 不 知 道

（ redis 6.0 ， 有 时 间 好 好 拜 读 下 这 篇

https://www.cnblogs.com/madashu/p/12832766.html）

10. 除了 RBAC 权限模型之外还了解其他权限模型嘛（项目）？

11. mysql 索引存储底层结构，innodb/myisam

11. 实验室项目怎么调试的（日志。。）

二面

做题（3 道）

1. 字符串转 Int，疏忽了，没考虑数字非常大(大到 long long 都存不了)，面试官提醒完成；

(15min)

2. 判断平衡二叉树；(15min)

3. 概率题： 四个人 ABCD 把自己的名牌放进箱子里，然后四个人从箱子中随机取出一个名

牌，请问，每个人取到的名牌都不是自己的概率是多少？

4. redis 五种数据类型 + 底层实现 + 跳表解释

96 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. cookie session

6. mysql 聚簇索引和非聚簇索引

7. 观察者模式(直言不熟设计模式)

8. http 状态码介绍

9. Linux 5 种 IO 模型，详细介绍多路复用 IO 和信号驱动式 IO

10. 乐观锁和悲观锁解释

11. 工作地点，为什么不留在实习公司，愿意转 java 吗

12. 研究生 EI 论文内容

13. 反问：Java 不熟美团可以接受吗

14. 最后要了面试官联系电话，方便后续沟通

总结：2 面面试问的都非常全面，大多是基础问题，面试体验也很不错，许愿 3 面(hr 面)。

-------------------------------------------------------------------------------

------------------------------------------------------

更新，9.15 晚接到 hr 电话，当场面了半小时，真心许愿意向书~

问题都很常规：

1. 自我介绍？

2. 实习转正留用了嘛？

3. 实习期间导师的评价；

4. 实习期间最大的收获；

5. 自我评价优缺点；

6. 兴趣爱好；

7. 期望 base 地；

8. 已经拿到的 Offer；

9. 最想去的三家公司；

10. 对美团的了解；

11. 有女朋友了嘛？

12. 父母对去北京工作支持嘛？

13. 美团用 java 技术栈，对换编程语言（技术栈）怎么看？

14. 实习期间每天工作多久？对加班怎么看？

15. 目前为止遇到的最大的挫折；

16. 反问：到店是北京和上海都有嘛（没仔细了解），表示上海和北京都可以接受；

17. 小姐姐说两周内有结果，如果录用会发意向书，没有录用的话也有短信。

1.63美团基础研发部后台开发一面凉经

作者：Safelanding

项目

97 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

围绕项目简单问了两个问题

基础

进程，线程区别

B/B+树原理，区别，优点

重载和重写区别

static 函数和虚函数实现方式

set 和 list 底层实现方式，遍历时能够保持插入的顺序？

tcp 三次握手&四次挥手

http 状态码

mysql 索引，聚簇索引

面向对象四大特性：封装，抽象，多态，继承分别有什么作用

算法

反转链表

整体难度不大

1.64美团一面面经

作者：浮沉 201907302239769

美团一面：

cpu 命中率怎么计算？

讲一下虚拟内存技术？

什么叫主键索引和聚簇索引？

以 ABC 做联合索引建的表查询 C 的时候会不会走索引？

redis 如何实现持久化？

讲一下 c++重载的底层实现原理？

重载和覆盖的区别？

讲一下时间轮定时器实现的数据结构？

算法题：一个数组只需要排序一个子序列就可以实现整体有序，输出这个需要排序的子序列

1.65美团一面，测试开发

作者：文仔运气旺

9/1 上午 11 点

98 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、自我介绍

2、项目中主要做了哪些测试工作

3、项目中遇到的问题

4、c++中指针和引用的区别，多个引用，对象变的时候引用会变吗

5、http 和 HTTPS 的区别

6、http 状态码？403 404 401 表示什么，401 没想起来

7、介绍下多线程，用的不多，没说明白

8、数据库都知道什么？说了增删改查、事务之类的，又追问了事务，inoondb 默认隔离级

别答错了，面试官问：你确定吗？还以为是考验我，很肯定地回答就是这个答案。。。。

9、代码题：给出一个数组，找出和为 0 的三元数组集合，三元数组不能重复

10、反问

还没有收到消息，希望会有好结果。

1.66全志科技还愿以及美团一面（夸赞面试官小哥哥）

作者：嗯，是的！

首先是还愿全志科技，距离 HR 面过去一周，今天收到了意向书，很开心。还愿，还愿。

接下来，今天面试了美团一面，虽然面试结果不咋样，但是主要还是夸赞面试官小哥的。

先说面试官那边是做 java 的，能接收转语言吗

问数据库（不会，没再问）

感悟最深的项目

之后问操作系统

说一说你理解的虚拟内存

mmap 映射咋回事

select 与 epoll 对比

进程线程协程分别是什么，以及区别

问线程与协程的对应关系

问 http 有哪些请求方法

get 和 post 区别

post 用 url 怎么样

99 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

OSI 模型，几层

以太网属于那一层（数据链路层）

http 和 https 区别

加密方式，是对称加密和非对称加密都行吗（是对称加密和非对称加密相互结合，先是用非

对称加密对对称加密密钥进行加密，之后在用对称加密密钥进行加密）

写一个二叉树中序遍历（递归实现了），如果树很高，会发生什么，怎么解决

http 头部包括哪些东西

计算机网络

几次握手

几次挥手

为什么三次握手，为什么四次挥手

用过 mongdb 等一些东西不

为什么想转 java

最后面试官说有什么问题不

没什么问题，答的不好，小哥说这个术业有专攻，不要太在意别人的看法，并不是别人会的

你不会就是不行。而且，面试的时候，答错的面试官还会给解答，这个面试官真的很不错。

最后，还是开心收到全志科技意向书，虽然不是那么香，但是也算是正经的第一个意向书，

之前也就是中兴收到了口头 offer，感谢。

100 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.67近期面试

1.68美团基础研发平台三面

作者：朴素的红旗

综合面，面试官说是已经最后一轮了，也就是说没有 hr 面？？？？

40min

非科班为什么转行？

平时有做过什么开发相关？

用过 java、python 没有？对转 java 的看法

进程间通讯机制

101 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

linux 的各种锁

自旋锁、互斥锁的区别和适用场景

进程间通讯:A 进程等待 B 进程的某个事件发生，一、A 对 B 轮询，二、B 通过触发中断来通

知 A，两种方法的区别。

c/c++内存管理

一个 http 请求在网络协议栈各层会发生什么

有没有实习经历

意向工作城市

反问。

1.69美团三面——主管面

作者：CCNUShallWe

1. 自我介绍

2. 问项目，有啥创新的地方，有啥难的地方，反正是一通乱问。

3. 然后做了个算法题，实现 memcpy(char \*a, char \*b) return false/true。

4. 问了问想在北京发展不，手头还有哪些 offer，投了哪些公司？

5. 反问（我实在是想不出来问啥，要问的前面都已经问过了

）

1.70美团后台 C++一面面经

作者：贺小龙

美团后台一面

第一次面试实在是太紧张了，没有很好地把自己知道地说出来。编程也卡住了。

1.自我介绍

2.问了一下做了哪些项目

3.TCP 三次握手，为什么要三次

4.c 和 c++的区别

5.栈和队列

6.深度广度优先

7.编程：螺旋打印字母

还有一些记不起来了。

网络和操作系统问的少，基本上都是有关数据结构的，不过会深入地问。

我看别人的面经都有 http，进程线程，STL 什么的，到我这就没问。。

面试官非常好，但自己太紧张了，凉了。

102 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.71美团前端面经

作者：牛客 818232032 号

HTML(5)

CSS(3)

Javascript

ES5

ES6

Web 标准

易用性

浏览器端

react

前端框架

JSX

css 预处理器

sass

stylus

less

网站性能优化

php

nodejs

java

python

Hybrid

Native

PWA

时髦技术

调优

源码解析

前端

1.72美团前端一面面经

作者：许愿字节、腾讯 offer

许愿二面

1、BFC

103 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、盒子模型

3、原型链，typeof 原理，手写 instanceOf

4、map、weakMap

5、浏览器垃圾回收机制

6、源码部分 ：vue-router 、vuex 、依赖收集(watcher、dep、数据更新时触发的时什么) 、

vue3.0 懒观察

7 、 eventLoop

8、防抖节流

虽然都达上来了，但是感觉面试官还是有点失望吧，毕竟不会 webpack 和 node 比较减分

1.73热乎美团前端面经

作者：小明爱学习

js 中 this 指向问题:

1

var a = 1;

1

var b = { c: function ()

1

{ console.log(this.a); },

1

d: () => { console.log(this.a); } };

1

b.d.bind({ a: 2 });

1

var fun = b.c;

1

fun();

1

b.c();

1

b.d();

第一个 func 应该是隐式类型绑定，this 指向 window，

window.func() =>1

第三个箭头函数本身不含有 this，绑定的是定义时候的上下文，=> 1;

第二个显式绑定，this 指向 b，b 没有 a 属性打印 undefined

2. 事件轮询机制：

1

104 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

console.log(1)

1

setTimeout(() => {

1

console.log(2)

1

Promise.resolve().then(() => <font color="#999999">{</font>

1

console.log(3) }) })

1

new Promise((resolve) => {

1

console.log(4)

1

setTimeout(() => {

1

console.log(5) resolve(); }, 2);

1

}).then(res => {

1

console.log(res) });

// 1 4 2 3 5 undefined

3. 手写 promsie.all

1

function all(promises){

1

const values = [];

1

return new Promise((resolve, reject)=>

1

{ promises.forEach(

1

(promise, index)=>

1

{ promise.then((value)=>{

1

//values.push(value);

1

values[index] = value;

1

105 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

if(values.length == promises.length){

1

resolve(values); } },

1

reason => { reject(reason); })

1

})

1

})

1

3.// 环形链表判断：

说了快慢指针

// 对象是否有循环引用

// 没搞清楚这个题目：

1

//line=readline()

1

//print(line)

1

var a = { b: { c: { d: a } } }

1

function refCycle(obj){

1

for(let key in obj){

1

if(obj[key] == obj){

1

return true; } else{

1

refCycle(obj[key]); }

1

} }

1

console.log(refCycle(a))

1

function fn(object) {

1

// 首先判断 object 是否存在于 map.keys 中

1

if (Array.from(map.keys()).includes(object))

1

106 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{ // 如果存在则取出值并返回 return map.get(object); }

1

var cloneObj = {};

1

// 设置 object 为 key，cloneObj 为值

1

map.set(object, cloneObj);

1

for (var key in object) {

1

// 赋予新对象相应的 property

1

// 通过递归调用来拷贝 property 的值

1

cloneObj[key] = fn(object[key]);

1

}

1

// 返回新对象 return cloneObj;

1

}

1

var obj = {};

1

obj.a = obj;

1

var map = new Map();

1

fn(obj);

博

客

地

址

：

https://blog.csdn.net/weixin\_33738982/article/details/91414115?ops\_request\_misc=%25257

B%252522request%25255Fid%252522%25253A%252522160920791616780271113414%252522

%25252C%252522scm%252522%25253A%25252220140713.130102334…%252522%25257D&re

quest\_id=160920791616780271113414&biz\_id=0&utm\_medium=distribute.pc\_search\_resul

t.none-task-blog-2allsobaiduend~default-1-

91414115.nonecase&utm\_term=%E5%AF%B9%E8%B1%A1%E5%BE%AA%E7%8E%AF%E5%BC%95%E7

%94%A8

手写一个 flat 函数

刚开始写了一个版本：

1

107 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Array.prototype.flat1 =

1

function (arr, n){

1

let newArr = new Array();

1

for(let i = 0; i < arr.length; i++)(

1

if(typeof(arr[i]) !== "object" && n-- > 0){

1

newArr = newArr.concat(this.flat1(arr[i]));

1

} else {

1

newArr.push(arr[i]); } )

1

return newArr;

1

}

1

var flat = function(arr, depth){

1

let res = [], depthArg = depth || 1,

1

depthNum = 1,

1

flatMap = (arr) => {

1

arr.map((element, index, array) =>

1

{ if(Object.prototype.toString(element).slice(8,-1) === "Array")

1

{ if(depthNum < depthArg) {

1

depthNum++;

1

flatMap(element); } else

1

{ res.push(element);

1

if(index === array.length - 1)

108 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1

depthNum = 0; } } }) };

1

flatMap(arr); return res; };

1

let arr = [[1], [[2]], [3]];

1

console.log(flat(arr));

1

// [1,[2], [3]]

1

5.hash 模式和 history 模式的实现原理

监听 hash 的改变:

1

<!DOCTYPE html> <html lang="en">

1

<head> <meta charset="UTF-8">

1

<meta

name="viewport"

content="width=device-width,

initial-scale=1.0">

<title>Document</title>

1

</head> <body> <div id="app">

1

<a href="#/home">首页</a>

1

<a href="#/about">关于</a>

1

</div> <div class="router-view">

1

</div> <script>

1

// 获取 router-view 的 dom const routerViewEl =

1

document.getElementsByClassName("router-view")[0];

1

// 监听 url 的改变 window.addEventListener("hashchange", () =>

1

{ switch (location.hash) {

1

case "#/home":

1

109 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

routerViewEl.innerHTML = "首页";

1

break;

1

case "#/about": routerViewEl.innerHTML = "关于";

1

break;

1

default: routerViewEl.innerHTML = ""; } }); // html5 中的 history // history 接口是 HTML5 新

增加的，它有六种模式改变 url 而不刷新页面 // replaceState: 替换原来的路径 // pushState:

使用新的路径 // popState: 路径的回退 // go: 向前或向后 forward: 向 1. 获取 router-

view 的 dom

1

const routerViewEl =

1

document.getElementsByClassName("router-view")[0];

1

2.histort 新增加 api

1

// 获取所有的 a 元素，自己来监听 a 元素的改变

1

const aEls = document.getElementsByTagName("a");

1

for (let el of aEls)

1

{ el.addEventListener("click",

1

e => { e.preventDefault();

1

const href = el.getAttribute("href");

1

history.pushState({}, "", href);

1

urlChange(); // history.go(-1)

1

// history.back();

1

// urlChange(); }) }

1

// 执行返回操作时候，依然来到 urlChange

1

110 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

window.addEventListener('popstate', urlChange);

1

// window.addEventListener("go", urlChange);

1

// window.addEventListener("pushState", urlChange);

1

// 监听 URL 的改变 function urlChange() {

1

console.log(location.pathname);

1

switch (location.pathname) {

1

case "/home": routerViewEl.innerHTML = "首页";

1

break;

1

case "/about":

1

routerViewEl.innerHTML = "关于";

1

break;

1

default: routerViewEl.innerHTML = "";

1

} };

实现数组的 slice 方法：

1

Array.prototype.slice =

1

function(start, end){

1

let len = this.length;

1

let l = start === undefined ? 0 :

1

start < 0 ? Math.max(start + len, 0) :

1

Math.min(start, len);

1

let r = end === undefined ? len : end < 0 ?

1

111 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Math.max(end + len, 0) :

1

Math.min(end, len);

1

const res = []; while(l < r)

1

{ res.push(this[l++]);

1

}

1

return res; }

判断数据类型 3 种方法，实现 instaneOf

1

const instance\_of = (left, rigth) =>

1

{ const baseType = ['number', 'string', 'boolean', 'undefined', 'symbol'];

1

const RP = right.prototype;

1

while(true){ if(left == null) {

1

return false; } else if

1

(left == RP) { return true; }

1

left = left.\_\_proto\_\_;

复制代码

1

} }

1.74美团前端一二面，求 hr 面

作者：咕噜噜\_\_

一面-12.2

一面面试官注重基础：

1.介绍项目以及一些项目的细节，问道了 get,post 请求的区别，301，304 代码

2.组件之间通信方式有哪些

3.vue 中的 for 循环，key 使用 index 有什么问题？

4.watch 中 deep 和 immediate 的作用

112 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.class、id、tagName 的优先级。

6.两栏布局，左栏定宽，右边自适应宽度

7.红\*\*\*域的的宽度、高度分别是多少？

8.考察了作用域的问题，promise 输出

9.算法：数组扁平化+求次数最多的字母前数字之和

10.反问

二面-12.7

二面面试官好像不是做前端方向的。。。一点前端的问题都没有啊啊啊（我准备了好久，哭）

1.问学过操作系统，编译原理吗。（没有。。。）

2.开始做题

判断一个点是否在三角形内部（过了 70%，但是思路错了。。。）

求两个字符串的最长公共子序列（现在一看才发现理解错题意了，是输出子序列，不是求长

度。。。头疼）

1.75美团前端一面记录

flex 布局的理解

原型链继承

vue 双向绑定

为什么 v-for 用 key

1.76美团前端一面面经

作者：L＇indifférence

自我介绍

做过那些事儿

css 盒模型

flex 布局

水平垂直居中

let var 和 const 的区别

es6 语法有了解过吗

get 和 post 的区别

http 状态码 302 304 成功响应是多少

跨域是什么 如何解决跨域

怎么学习前端的

冒泡排序

有什么想问的

113 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.77美团前端面经

作者：Zzp\_鹏

一面结束，发个面经求个二面，希望不是凉经就好，发完我就去刷题了

2020.12.1

流程回忆：

1.介绍项目，毕设做的项目，具体算法和改进。

2.死锁是什么，产生的原因，怎么避免。

3.进程和线程怎么理解。

4.TCP 和 UDP 的区别。

5.TCP 和 UDP 的用途，对应的使用场景，具体有哪些应用。

6.http 和 https 的关系，区别。

7.TCP 的可靠性保障方式。

8.手撕两道编程题：

8.1 爬楼梯——要注意越界问题

8.2 给个数组，找出相加能构成答案的两个数的坐标

9.反问

总结：美团面试官确实\*\*不错，引导式提问，整个面试很高效。\*\*

二面结束，求 hr 面！！！

2020.12.3 更新

1.实习 项目 经历中度挖掘

2.学校 项目 经历深度挖掘

3.一些综合素质：个人规划，团队冲突如何解决，

4.了解什么新技术

5.数据结构： 链表 问题

114 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.平时的学习方式有哪些

7.后端转 前端 会不会不适应，怎么规划

8.撕代码：查找

9.反问环节

总结：二面面试官人很好，给的评价都是积极的。

一周没消息，这是一篇美团凉经！！！

2020.12.12 更新

非科班想要进大厂属实艰辛

春招再来分享经验(offer)

继续准备算法，数据结构，计算机网络，系统编程

1.78美团前端凉斤

作者：字节求你给我一点爱

自我介绍

项目介绍一下

项目难点

XSS 攻击，如何防范

csrf 和 ddos

https 和 http 的区别

非对称加密和对称加密

什么叫闭包，闭包的作用

call apply bind 的区别

call 实现

什么叫继承 ES6 和 ES5 的继承有什么区别

==和===有什么区别

选择器知道哪些

从输入 url 到页面显示经历的过程

http2 和 http1.1 的区别

什么是多路复用

cookie 和 sessionstorage 还有 localstorage 的区别

typescript 和 JavaScript 的区别

反问

115 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.79美团前端一面凉经

作者：Sieger

今天面了美团前端一面，谈谈我主要出错的地方和记得比较清楚的点

Css 中盒子模型，position 有哪些。

Js 的 call apply bind 的区别 ES6 新增 const let 和 var 宏任务和微任务

重绘和回流的区别，如何减少

Js 内存泄漏和垃圾回收机制

闭包函数的优缺点

MVC 模型和 MVVM 模型

让手写了一个 bind 函数和一个计数器

自己平常的学习方式

因为我只会 angular 所以没有问一些 vue 的问题，感觉还是稍微抬了一手的。

基本就是这些，感觉问的挺多还是比较基础的，但是因为不会 css 以及 js 的垃圾回收机制这

些有点拉胯，所以感觉凉了

1.80回馈牛客 - 总结自己春招实习到秋招校招面试之旅

作者：GiveMioffer

美团一面 2020-3-20 44min

1.自我介绍

2.你是如何接触到前端的

3.你是如何理解 Vue 的？

4.Vue 双向绑定的原理

5.观察者模式与发布订阅者模式的区别

6.其他的数据响应方法？

7.computed 和 watch 的原理和区别

8.Vue 中如何操作 dom，dom 是任何时间都可以操作的吗？

9.nextTick()了解吗？

10.promise 原理

11.promise.all()的原理， 手写

12.CSS3 新特性、flex

13.flex 布局，实现两个 div 分别位于页面左右两侧并且垂直居中

14.HTTP 2.0

15.WebSocket 与 HTTP2.0 的区别？ 消息推送有了 WebSocket 为什么还会出现 HTTP 2.0

16.数据库索引是什么？

17.判断 Array 类型的方法

116 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

18.instanceof 原理

19.对盒模型的理解 content-box 和 border-box 的区别

20.在做项目是都用什么方法调试

21.抓包工具有使用过吗？然后抓包只是抓 HTTP 包吗, 具体使用场景

22.HTTP 请求头结构

23.查找文章出现最多的三个单词，出现次数最多的 20 个单词？

1.81美团校招前端一面凉经

作者：我想去字节吃我的皮牙子馕！

9.16 做的笔试被捞起来了

1、自我介绍

2、问实习（因为是做移动端工具的部门，疯狂问实习中移动端的东西）

3、移动端适配有哪些方案

4、你遇到过需要做适配的情况你怎么处理

5、你知道哪些查 web API 支持版本的网站么

6、说说 hook 的 useEffect

7、你能不能实现一个 useEffect

8、React 源码你读过么

9、说一下 diff 算法他是怎么去做遍历的

10、做两道题

（1）二叉树遍历

（2）重建一颗二叉树

11、事件冒泡与捕获

12、反问

体验还行... 是做底层工具的部门，部门感觉贼强！但我贼菜！实习项目写了 H5 但 但是只

是一些小功能，于是 H5 就被问的底朝天

1.82美团测试开发面试题

作者：求个北京 offer 呐

美团一面 9.11

首先自我介绍，然后介绍项目，项目是一个基于 ssm 框架的商铺平台，问了 mvc 设计模式，

servlet 等。具体把这个项目怎么调用，数据怎么从前台到后台的传送等常规问题。

然后开始提问。

117 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1，说说对测试开发的了解

2，讲一下 spring，servlet

3，java 的三大特性，出了几个父类引用调用子类方法和属性的，让说结果是父类的还是子

类的

4，数据库的问题，where

5，http 协议

group by

having 的隔离顺序

6，算法题，一个字符串，找出第一个不重复的字符，比较简单

7，提出反问

总共 48min，我感觉面试官也很在意能不能去实习，可惜学校不给实习。

美团二面 11.12

自我介绍，完了还是上面的项目，讲一遍。再问点常规问题。

不太记得了，问了一个从下单到支付的测试用例设计，对测试开发和测试的理解，对职业规

划，还有一个算法题，就是把一个字符串里出现的英文，中文，数字，特殊字符统计一下。

然后反问，大概 50min

美团 hr 面

11.24

自我介绍，然后就是常规问题，问了手里的 offer 啥的。

总共 25 min

总体就是美团的池子应该比较大，很在意能不能去实习（可惜学院不让），走完所有流程以

后没有结果了，应该已经凉了。面试体验挺好的。

1.83美团测开日常实习一面面经

作者：欢乐马 201910121343613

美团一面

1.equals 和==区别

2.重写 equals 需要注意什么，需要满足什么原则

3.重写和重载的区别

4.哪些方法不可以被重写（final，static，private）

5.sql 编写，针对这个 sql 语境，可能出现什么 bug（书的作者多个，书名大小写等）

6.状态码

7.转发 forward 和重定向 redirect 区别，重定向应用于哪些场景（登录成功与失败）

8.SpringBoot 注解

9.有关于测试的问题（不太了解）

118 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10.判断是否是旋转字符串（KMP）

1.84美团 AI 平台-测试开发 已 offer

作者：Amazon000

大致梳理一下时间线

八月下旬 算法一面 （词向量解释，预训练模型对比，两个编程题 最小二乘法和最大似然

估计，先说了思路，没有写完整代码，面试官可能不太满意，十几分钟就打算结束了，问我

有没有什么想说的，然后抓着面试官聊实习经历，硬生生讲了半个小时，好在他也愿意听，

后来复盘觉得有可能就是自己强行加戏争取的二面，面试官还是会比较看重对项目的熟悉

理解程度吧）

一周内 算法二面（基础知识问的少，记不太清了，围绕项目问了一些，然后让分析美团 APP

中一个具体场景下推荐搜索的应用）

九月初 算法发了感谢信

9.28 测开一面 （个人原因说话有点慢，面试官很贴心调整了交流的语速，频率对了整个人

就感觉特别放松，答题状态也很棒，问的内容比较广，分类列一下）

项目介绍

算法：BERT、XLNet、RoBERT（基本上是我在简历里写的用过的模型） 然后问了最近在看

的论文，了解哪些新模型

计算机网络：http 状态码，http 请求过程（结合七层网络答的），TCP 拥塞机制

操作系统 ：作业调度的方式

数据库：左右连接，索引，事务的特性

编程题：合并两个有序列表，写测试用例

选择工作会看重哪些方面：答了平台、业务方向、城市（面试官补充，还可以考虑是否是核

心部门，调薪制度，对新人的培养）

反问

9.30 测开二面（面试官是语音组的负责人，之前实习有一个项目与语音相关，可能是交叉

面？整个流程就是，面试官介绍部门情况，自我介绍，项目细聊，时间原因没有撕代码）

对语音算法虽然没有接触，但是你了解 TTS 前期的一些操作吗（翻译过来就是，项目中除了

你的部分，你还知道其他人是怎么在工作的吗）

你在项目里的贡献，有什么难点

实习中你的成长

评测和测试的区别

怎么对整体的系统进行评测（系统由子系统组成）

反问

（中间隔了一个国庆假期）

10.10 hr 面 （常规的问题，学习成绩，获奖情况，手上 offer）

119 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10.12 意向书

10.23 oc+正式 offer

总的来说，不管是不是通过，美团的面试体验都很不错，效率很高，面试官也都很友好，问

答都在正常岗位需求范围内

最后有几句想说的话，给未来的学弟学妹们，

实习是可以给简历加分的，但不要过分沉迷于实习， 一定一定要有自己的时间，如果不能

转正，尽早开始准备秋招

前期可以多面试，会遇到很多不一样的面试官，锻炼自己说话组织的能力，面试官的问题都

大同小异，你的回答就像一篇稿子，不断练习，跟不同的人练习，甚至在反问环节可以把之

前你没有答出来的问题，拿来问这次的面试官

祝大家都能拿到满意的 offer~~

1.85【测试开发】2020 秋招上岸总结，感谢牛客，附面经

作者：一路向南 111

面经

美团（3 轮技术面+HR 面）

小米（2 轮技术面）

58 同城（2 轮技术面+HR 面）

神策数据（2 轮技术面+CTO 面）

搜狗（2 轮技术面）

携程（2 轮技术面+HR 面）

华为（2 轮专业面+业务主管面）

招银网络科技（2 轮技术面+HR 面）

自我介绍

了解过哪些自动化测试

前后端测试的区别，软硬件测试的区别

考虑过开发吗，为什么选择做测试，做测试有什么优势

好的测试用例最关键的是什么

一个需求达到什么阶段可以上线，一定要测到没有 bug 才上线吗

如果产品提出一个需求，并且给出上线时间节点要求，而测试评估的完成时间晚于产品要求

的上线时间，我们该如何处理

说说你对 C++的理解，语言特性

堆和栈的区别

什么是内存泄漏，如何避免

指针和引用的区别

从内存角度分析指针和引用的区别

排序算法区别、时间空间复杂度、稳定性、适用于哪些情况

120 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

说说你对 TCP/IP 的了解

编程题：数组排序后相邻数的最大差值

编程题：层序遍历二叉树

未来职业规划

反问环节（一面结束）

介绍项目

说说你知道的测试方法

你认为哪种测试方法最重要

自动化测试的价值是什么

聊聊接口自动化

聊聊 UI 自动化

介绍下 Jenkins，如何搭建、排查问题

数据库简单查询问题

Http 请求方式

App 的异常场景有哪些

App 崩溃的原因有哪些

Python 基础知识

编程题：子数组的最大累加和问题

看过哪些有关测试的书籍

作为一名测开应该具备、持续锻炼的能力

反问环节（二面结束）

介绍项目，项目背景、技术难点、参考过哪些技术方案、最大的挑战是什么、如何解决的、

花了多长时间、你觉得这个进度怎么样

项目是如何分工的，过程中遇到哪些分歧，如何解决的

https 安全性如何实现的

三次握手及四次挥手

数据库索引及其实现原理

Linux 常见命令

线程、进程关系区别，通信方式

编程题：链表相交的一系列问题

对测试领域较新的技术了解吗，平时浏览哪些网站

自己待提高的地方有哪些

如何估算美团一天能卖多少份外卖

选择美团的原因，最看重公司哪些方面

比较向往的互联网公司有哪些

反问环节（三面结束）

HR 面常见问题，也要充分准备（HR 面结束）

项目做了什么，负责哪块，技术难点

编程语言用的什么、使用过哪些编译环境

Ubuntu 系统聊了很久

Linux 常见命令，例如查看一个进程，如何杀掉一个进程、查看物理内存等等

121 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Vim 的常见命令

awk 工具的基本操作

TCP 三次握手

TCP/IP 分层及其作用

TCP/UDP 区别，各适用于什么场景

MTU 传输协议

Socket 通信

反问环节（一面结束）

项目介绍，项目中是如何做测试的，响应时间，压力测试做过吗

介绍下测试中 V 模型和 W 模型

了解性能测试吗

常见的测试方法，IOS 和 Android 手机型号有很多，如何选择，选择的原则是什么

Case 管理工具有哪些

Jira 的基本操作，优先级、缺陷等级如何定义的

如果 BUG 开发不认，如何处理

代码题：输出一个数 n 的所有因子

代码题：二叉树的遍历，递归与非递归版本

做测试你的优势是什么，有哪些不足

反问环节（二面结束）

项目介绍，项目聊了很久，面试官对项目中的内容很感兴趣，问了很多图像相关的知识

Python 的基础知识考察

视频对话框设计测试用例，从 web 端和服务端考虑，输完文字，回车后没看到输出怎么排

查

反问环节（一面结束）

自我介绍，介绍项目

性能测试有哪些，介绍下常见的性能测试工具

测试包括哪些方面

Linux 常见命令考察，例如统计一个文件有多少行

过滤字符串用什么命令，如何在文本中找到有手机号的行

Vim 常见命令，例如切换到第一行，最后一行等

关系型数据库与非关系型数据库区别，左连接和右连接的区别

8 瓶水里有一瓶是有毒的，最少使用几只小白鼠可以找到有毒的水瓶

编程题：实现库函数 atoi，string 转 int

反问环节（二面结束）

HR 面常见问题，也要充分准备（HR 面结束）

自我介绍、项目介绍

介绍下性能测试

测试的大体流程

敏捷测试了解吗

shell 编程你了解哪些

介绍下 Http 协议，Http 和 Https 的区别

122 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

简单介绍下搜索页面背后发生了哪些过程

接口测试了解哪些

电梯测试用例

App 运行过程中来电话了属于哪个维度的测试，如何找 bug

编程题：一个 csv 文件，里面有很多行数据，每一行的数据是 string，int 类型，实现 string

相同的把 int 加起来

开发流程中有哪些角色

反问环节（一面结束）

为什么选择测开

目前面了哪些公司，offer 如何选择

介绍项目，学到了哪些东西

介绍下服务端测试、API 测试、专项测试

QA 应该做哪些事情，说说你认为的测试左移和测试右移

加班怎么看

反问环节（二面结束）

编程题：实现数字翻转，考虑负数、0 的情况

设计测试用例：度量衡

为什么选择互联网

Cookie 和 Session 的区别

智力题：四个人过桥时间最短

设计测试用例：URL,Domain 黑白名单过滤

设计测试用例：QQ 传输文件

编程题：用最小空间寻找出现奇数次的数

1min 自我介绍

介绍 Python 编写自动化脚本

业务场景测试：使用携程购买火车票，提交订单，点击提交按钮

介绍 Fiddler，抓包获取到敏感信息如何处理

介绍自动化测试、性能测试

UI 自动化中有哪些定位元素，如果定位元素经常变化如何避免它

UI 提测了，接口还没做好，如何测试 UI

什么时候介入 UI 自动化测试比较合适

如何使用 Mock 数据

如何使用 Python 获取当前文件路径

介绍下回归测试

编程题：实现随机快排

反问环节（一面结束）

为什么想做测试开发

自己写过自动化测试工具吗

测试开发未来规划，发展道路

如何提高自己的自动化开发能力

CI、CD 介绍下

123 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

web 测试、自动化测试介绍下

发现一个 bug 开发不认，拒绝修改，如何处理

一个任务之前没有接触过，开展工作有一定困难们如何解决

测试开发三种技能（对业务的理解、测试的能力、开发的能力）排序

个人来讲，身上什么优势适合做测开

反问环节（二面结束）

HR 面常见问题，也要充分准备（HR 面结束）

成绩排名

编程题：任意一个偶数都可以由 2 个素数组成，组成偶数的 2 个素数有很多种情况，输出组

成指定偶数的两个素数差值最小的素数对

编程题：实现随机快排

C++动态库、静态库区别

类函数和对象函数是如何定义的

数据库简单考察

数据库连接问题

TCP/IP 分层

DNS 工作原理

编程题：去掉数组中重复的元素，各个元素相对位置不变，然后根据该题设计测试用例

1.86美团测开一面面经

作者：Khun\_Aguero\_Agnis

美团笔试是 9 月 15+号做的吧，做的不好，因为当时刚刚开始准备找工作（基础为 0，基本

裸考，非科班），所以考完就没抱希望。

然后 10.24 号收到 10.27 号面试，emmmm，不懂为啥笔试这么差的情况会被捞起来。

以下是一面情况：

1、自我介绍

2、问可不可以实习

3、问项目

4、问论文情况

5、C#和 python 对比（基于项目）

6、问 3 维雷达和二维雷达区别（？项目原因）

7、python 迭代器、装饰器

然后就说面试就到这吧，让我反问

这。。。。。代码都没撕呢，感觉很凉。

哎，问了面试官，然后面试官说每个人面试的风格都不一样，哎，有一种感觉就是不想太打

击我然后才这样说的。

很自闭。。。。。。这都不是挂在一面，这是一面流程都没走完啊

124 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

秋招基本要结束了，我感觉自己该回炉重造，春招再战了

1.87美团三面（10.14）60min

作者：mumuchacha

美团三面（10.14）60min

1. 实习介绍、问答（15min）

2. 研究生论文介绍、问答（15min）

3. 宝洁八大问：最成就的事、最遗憾的事、最大的收获...（15min）

4. 技术栈

5. python 里 if \_\_name\_\_==’\_\_main\_\_’的意思，什么时候为 True/False

6. 反问

许愿还有 hr 面

1.88还愿美团到店意向书，测开岗

作者：小人物...

开始投递美团时，考虑到大厂的背景，最终选择投了美团的测试开发岗。由于测开方面的经

历相对不是特别丰富，所以开始心态还是比较平和的！

9 月初 笔试

今年美团的笔试好像平均每周都有一场，我投的比较晚，所以参加的是 9 月 10 号左右的那

一场笔试。

9.16 一面

大概一周之后，14 号接到一面面试官的电话，约了 16 号晚上的面试，这里不得不提一下，

在面试美团之前有幸参加了腾讯的两轮测开岗面试，虽然止步二面，但是让我学到了很多东

西，帮到我很多！说回 16 号的面试，问了包括项目经历，测开的相关知识，Linux 的常用操

作，Mysql，数据结构与算法在内的多方面的问题，问的很全面。

根据记忆大致回忆一下吧：

实习项目中做过哪些测试

125 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

实习中用过哪些测试方法

linux 相关的常用指令

手撕代码：

1.去除数组中的所有重复元素

2.寻找数组中的最大值

2 拓.寻找数组中前三大的值（用 2-3 种方法）

sql 两道题，具体有点忘记了，并不算太难

tcp/ip 三次握手

测试登录网页等等

整体感觉一面面试官虽然不苟言笑，但是沟通交流起来非常舒畅轻松，很聊的来，感觉是对

路的人，猜测对我的面试评价应该比较高。

9.18 二面

一面结束十分钟，二面面试官来电，将 base 转到了北京，约了二面，回忆一下印象比较深

的几个问题吧

项目经历

linux 的常见指令

测试用例编写：美团页面搜索广告的测试用例

手撕代码：删除链表中的重复元素(没做出来

)

网页搜索的过程

面试官人很好，告诉我过去的话就是我的直线 leader，后面还帮我催了意向书，真的很感谢

她！

9.22 主管面

主管面对项目挖的非常深，可以说前 40 分钟一直在聊项目的事情，问的很细节

对 spark 的认识及其优点

python 的内存管理和垃圾回收机制

用 pandas 计算学生的年龄总和

用 sql 计算学生的年龄总和

百度搜索框的测试用例（回答的一般）

能记得的大概就这些，面试官非常和蔼，听的也很耐心，还给我提出了一些意见和后面需要

努力的方向，并介绍了它们部门的情况和主要的工作内容！

9.24 hr 面

主要问了一些职业规划，手上已有的 offer 等基本情况，大概二十分钟就结束了！

10.19 美团意向书

1.89美团测开 12 面

作者：\_小白兔白又白

1 面

自我介绍

126 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

基于自我介绍中的项目测试基础

由于没有实习经历，面试官小姐姐问了一些基础问题

手撕代码：递增有重复元素的数组，返回给定值的最左下标

数据库 左连接 右连接

计网 http 和 tcp 的区别与联系

Linux 命令 查找特定进程号的进程

测试相关 测试一个用户登录界面，只有用户名和密码

在测试中多次出现几十个 bug，怎么减小工作量 自动化脚本和沟通

在学习过程中出现的问题和解决方案

反问环节

2 面

一面结束后当天晚上就约了二面，只想说美团效率很高。

面试官介绍

自我介绍

手撕代码 一个数的指数次方问题

&和&&的区别

问了 Linux 常用命令 然后问 vim 退出的时候用什么命令

介绍最近的一个项目，并说出其中遇到的问题。

测试登录界面

不知道为啥感觉 12 面问题都差不多

反问

不知道为啥牛客上有同一部门的测开既有 12+hr 面还有 123 面+hr 面，求一个三面或者 hr

面啊！

1.90美团面经(凉经)

作者：不贪多，只求一个 offer

美团一面：(09.11)

1. 自我介绍

2. 项目中的难点

3. 两个项目区别

4. 为什么会选择测开，而没有选择算法

127 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. 简述反射机制

6. 简述多态和继承

7. 讲一下二分查找

8. TCP 三次握手和四次挥手

9. TCP 为什么可靠

10. Shell 编程(不会)

11. 海明码和循环冗余校验码(不会)

12. 手撕代码

(1) 二叉树镜像

(2) 说思路：最长无重复子字符串

13. 设计电梯测试用例

14. 设计美团 app 上从商家选菜到购物车下单的测试用例

15. 反问：我是答得不好吗？

美团二面：(09.16)

面试官全程很温和的介绍着他所在部门的工作，然后问了我很多 hr 问题，还问我工作意向

地，让我有一种我有希望进美团的错觉。

然而，最后把我挂了，前几天给了我感谢信。

只想说，如果不想要，就请不要给人错觉。哪怕全程面无表情也 ok，面试全程很认可的感

觉，最后反手挂，真的很难受。

1.91美团测开\猿辅导客户端 意向还愿

作者：拿 offer 的机器猫

128 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

美团一面：

自我介绍

面试官对我其中一个项目感兴趣，从那个项目展开问问题

1.怎么去挖掘信息，为什么抽取这样的信息之类的（项目问题）

2.死锁的条件，如何破坏死锁

3.手写一个死锁的情况

4.网络很慢都会是哪些情况导致的？分别怎么解决

5.输入 URL 之后的过程

6.输入 URL 之后网页一直在转圈，问原因？如何解决？

7.怎么加速响应？怎么加快解析？

8.代码题：一道将类似于（123455）转为 “十二万三千四百五十五”的题

美团二面：

自我介绍，最有挑战的工作，收获了什么

怎么理解测试与测试开发

出现集中访问一个服务器会出现什么情况，怎么办？

还有一些忘记了，二面没有代码

HR 面：电话面十分钟：

研究生都做了什么；

家在哪之类的；

猿辅导客户端

每一面两道代码题共三面：

两两交换的单链表

二叉树删除指定叶子节点，要求最终所有叶子节点都符合要求。

实现求 x 的 n 次方的方法，x 是 double，n 是有符号的 int32

在整数数组中查找是否存在两个下标 i 和 j，使得 nums [i] 和 nums [j] 的差的绝对值小于

等于 t ，且满足 i 和 j 的差的绝对值也小于等于

岛屿最大面积

ķ

用一个数组实现栈

具体问的知识点不太记得了，感觉场景题居多

1.92美团测开实习面试

作者：小小程序渣

美团实习一面（40min10）

9.23 投递简历

10.11 邮件回复让我下周做好面试准备

10.12 约了面试时间

129 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10.13 19.30 面试

1.自我介绍（第一次介绍就随机介绍了几句不知道该说啥）。

2.问我现在是否还有课，课还多吗？

3.问我成绩排名。

4.问我为啥选择测开

5.说一下对测试的认识

6.数据库（方面的问题）

由于数据库还没开始复习就随便说了说结果是惨不忍睹

7.打开一个网页的过程

8.状态码的介绍说一下自己比较熟悉的状态：304 404 500

9.测试方面的知识：黑盒测试 白盒测试 灰盒测试

10.常用的测试用例的编写方法让我简介（好像不太了解）

11.数据库的 ACID 解释一下 然后重点解释一下原子性

12.手撕代码 找出一段字符中出现次数最多的字符

13.测试一个纸杯子

14.测试下淘宝中的购物车

15.问我熟悉的语言 Java

16.Java 的 8 中基本数据类型

17.int 与 integer 的区别

18.创建线程的 3 中方法和区别

19.final finally finalized 的区别

20.一个线程的几种状态

21.项目介绍 项目中遇到的难题和是怎样解决的 项目给自己留下最深刻的印象和体会

22.反问

美团的金融事业部 评论下这次的表现情况（容易交流 但是数据库比较薄弱）

如果这次面试过后 二面什么时候给通知 2-3 天给

人生第一正式的面试 虽然答得很糟糕但是希望能够过

1.93美团测开实习面经

作者：WangWenQian

美团一面（60min）

1. 自我介绍

2. 介绍项目

3. 项目中的技术栈

4. 网络五层模型你是怎么理解的

5. ARP 协议是怎样实现的？在局域网内已是什么方式通知的？

6. HTTP 请求报文

7. HTTP 和 HTTPS 的区别

130 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8. HTTPS 的安全是如何保障的？

9. HTTP 的端口号？HTTPS 的端口号？

10. 手撕代码：一个字符串里有 n 个单词，用空格分隔，求数量最多的前十个单词

11. [-1,1,1,-1,-1,1,-1,-1]用最小的时间和空间对其排序，使-1 全部在左，1 全部在右

12. 一张表，右商品和商品价格，找出价格最低的 10 件商品

13. 你认为测试人员是干什么的

14. 测试一个登录页面

15. 反问

美团二面（1h30min）

1. 浅拷贝和深拷贝的区别

2. long、double 各占几个字节

3. String 是否可以作为 switch() 的参数

4. String s = new String("abc"); 创建了几个 String 对象

5. 接口、抽象类可以用什么来修饰

6. final、finally、finalize() 的区别

7. 输入 url 之后会发生什么

8. HTTP 协议

9. IP 协议

10.UDP 和 TCP 的区别

11. 视频面试中用的是哪一个协议

12. POST 和 GET 的区别

13. POST 和 GET 哪一个可以保存

14.HTTP 和 HTTPS 的区别

15. cookie 和 session 的区别

16. 索引

17. 索引的好处和缺点

18. 你是如何测试自己的项目的

19. 手撕代码 ： 找出两个字符串中长度最长的公共字串

20. 根据代码写测试用例

21. 你怎么看待测试

22. 实习规划

23. 反问

1.94美团大数据开发岗一、二面面经

作者：我从大数据中找个零

8 月 25 号 一面（1h10min）

131 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2. 项目简介

因为我的项目都是离线计算的，主要用的是 hive 和 spark。讲完第二个项目，面试官问了我

开发中有没有遇到过性能问题，做过调优么？我回答的是 spark 的资源参数调优，然后他问

我为什么会想到这几个调优参数，依据是什么？

3. 问答环节

Spark 的执行流程了解么？说一下

Java 的垃圾回收的算法有了解么？（4 种）

说一下你对 HashMap 的理解吧？（我是基于 jdk1.8 讲的，没说 1.7）

讲一下 LinkedList 和 ArrayList，区别是什么？

MySQL 索引了解么？说一下？

继续问：回答过程中我说了 B+Tree，然后面试官问为什么 MySQL 用 B+Tree，它比起 B-Tree

的优点在哪？

MySQL 索引的问题会有哪些？

Linux 用过么？Linux 查找文件的命令是什么？

我回答说不知道，然后面试官问我你都用过哪些命令。然后我巴拉巴拉说了一些很简单的，

然后他说了解了。

4. coding 环节

1. 数组最小和问题

定义：一个数组从 0~N-1，每个元素的左侧小于或等于该元素的所有元素之和称之为该元

素的最小和。数组中所有元素的最小和称之为数组的最小和。求给定数组的最小和。

我想了 5 分多钟，然后想不出来解决办法。然后用暴力法，面试官看到之后给你个提示归并

排序。然后问我归并排序的思路知道么？我简单解释了一下，然后我又想了两分钟跟他将归

132 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

并我理解的不好，然后他就说那咱们下一题吧。

2. 单链表反转

我写出来之后提交通过率只有百分之 80，然后面试官问我写完了么？我说写完了，然后他

就说好，先这样。（内心 PS：我好慌，我明明写的思路对的，为什么每 AC）

5. 反问环节

有什么想问的么？

9 月 4 号 二面（1h40min）

面试官那边网络信号不好，说话也听不清楚，面试体验不是很好。我和面试官聊了一个多小

时，中间因为网络从视频面试变为了电话面。

问答环节：

1. 操作系统

死锁的概念？死锁的四个必要条件？（上来蒙了，就记得两个其他两个面试官提示的）

如何解决死锁？（我当时想从四个条件入手说，然后刚说面试官打断我，说那你讲一下银行

家算法）？

讲一下进程、线程和协程的联系和区别？（只回答上来了进程和线程，协程我说我不知道了）

2. 计算机网络

HTTP 的状态码有哪些？分别代表什么意思？（我没记全，只记得 505、502、404）这种）

面试官见我答得不好，就说那你讲一下每个分区状态码都代表的含义吧（比如 500 – 599 是

反应什么的问题？）

TCP 三次握手，为什么要 3 次？两次可以么？

3. Java

红黑树了解么，讲一下？Java 中在什么地方都用到了红黑树？

133 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Sleep 和 wait 的区别（由于网络问题，我确认了三遍才听清面试官说的什么）？

Volatile 关键字如何保证线程安全的？从 Java 内存模型的角度谈一谈？与 synchronized 的

区别?

讲一下 JVM 对于 synchronized 的优化？（锁升级）

讲一下锁粗化？（这个我一时没想起来）

JVM 的内存区域都有哪些？然后当讲到直接内存的时候，问我你讲的是 1.8 还是 1.7。然后

我讲的 1.8,1.8 里面成为元空间。

什么情况下会导致元空间发生 OOM？它和堆里的 OOM 有什么区别么？哪个区域不会发生

OOM?

讲一下反射？开发过程中用过反射么？我讲没有，那什么场景下会用到反射知道么？

如果我发现当前系统的 CPU 利用率一直是 100%，可以讲一下造成这个现象的原因么？

如何使用 Java 的命令结合 Linux 命令找出问题所在？（我回答的是当前系统有死锁了，面

试官问我怎么定位发生死锁的代码呢？这个我不知道了）

知道使用什么指标可以衡量你写的 Java 代码的运行效率么？（我回答的是时间复杂度和空

间复杂度，这个我真的不知道，有点傻）

PS: 中间网络炸了，然后我俩互相听不清说话，然后面试官让我写道题目：

原地删除有序数组中重复的元素，然后返回删除后的长度。Leetcode 原题，我写完面试官说

我代码太冗余了。

4. 分布式

讲一下 CAP？（我当时一听就懵了，然后面试官就没再问了）？

5. MySQL

事务的特性（ACID）？

事务的隔离级别？什么是幻读？

MySQL 默认的执行引擎是什么？它的默认隔离级别是什么？那可以避免幻读么？（我说不

134 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

可以，面试官说那我就没法往下问了。我估计他是想问我 MySQL 的 MVCC 和日志实现事务

的隔离级别）

6. 大数据框架

Spark 的 rdd 讲一下。

MR 的 shuffle 过程讲一下。

Spark SQL 调优。

7. 项目。

聊了会我的项目，面试官说我的项目较简单。

总结：

面试过程因为网络问题，导致了中间出了点小插曲，整体来说面试问题难度中等偏上。二面

的面试官比较严肃，我答的也不够好。许愿三面！！！

1.95大数据开发面经，转转，滴滴，美团

作者：if\_only

转转

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------

1.自我介绍

2.Kafka，架构，ACK，发送数据，消费数据，高吞吐等

3.Flume 的 Source（常用的），Channel（常用的），Sink（常用的），Flume 拦截器知道不，

自定义，Flume 小文件处理（调两个参数，我记得是）

4.Hadoop 的高可用，一些要点，两个 namenode 如何保持同步（会通过 JournalNodes 的独

立进程进行相互通信），脑裂和防止脑裂

5.Yarn 资源调度流程和调度器

6.写过 MapReduce 吗，说一下 shuffle，自定义过分区吗，写过？压缩了解吗？都用过那个

（要了解每个的特点）

7.数据仓库的模型，分层，三范式，

8.如何保证数据质量，数据一致性?

9.拉链表了解吗？什么情况用到，怎么实现?

10.表级别的优化（表的设计？），Hive 的优化，分区，mapjoin

135 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.hive 的计算引擎（mr，tez，spark），tez 引擎的优点，自定义 UDF，UDTF

12.写个 sql，省份，城市，人口数量，统计人口排名前两名城市

13.模糊去重和精确去重的算法

14.Spark Streaming 和 Flink 了解多少（一点点）

15.无序数组求目标值，Hash

16.8 个球,一个轻，找出来

17.MySQL 的了解，两个引擎区别

18.索引实效的情况

19.反问

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------

滴滴

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------

1.ArrayList 和 LinkedList，HashMap 和 HashTable 对比

2.项目的流程之类的，数据建设的情况，平成做哪些工作

3.数仓分层

4.快排思想

5.数据结构常用的，应用过哪些，ArrayList 和 LinkedList 怎么实现的，堆和栈中的存储，操

作系统为啥么这么做，链表和数组区别

6.多线程的了解，实现方式，常用的几种线程池，保持同步（sync，lock 类），解释一下线程

7.HDFS 读写原理（怎么读取这个文件系统，API 实现可以看一下，包括建立连接这些），分

布式文件怎么存储，切片

8.MapReduce，Zookeeper，Kafka 解释，kafka 和反压（好像是，不太知道）

9.spark 和 mr 对比

10.写了个题 和这个类似的一个题《编程之美》——电话号码对应英语单词

11.线程池核心参数（corePoolSize，maximumPoolSize，workQueue）线程池的饱和策略

12.JDK1.8 的特性

13.关联两个表（带 join 和不带 join 方式），空值的处理

14.MySQL 和 HBase 的对比（底层存储），优缺点

15.volatile 解释一下，ThreadLocal

16.MySQL 的优化，索引有那些

17.HDFS，shuffle，yarn 资源调度

18.UDF，UDTF，UDAF 解释一下，explode()怎么用

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------

美团

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------

136 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.Kylin 的特点，存储 HBase 的 rowkey 的优化，

2.分组排序 rank() over() 这个

3.项目架构有那些，怎么做的，做过那些

4.MR 的提交执行流程

5.Hive 两个大表 join 的过程，

6.HDFS 的 put 和 get 流程

7.撕代码：LeetCode 124

8.那个项目参与最长，参与度高，聊一聊，还是那些问题，用到啥，做了那些事情，技术选

型，项目遇到的问题，难点,优化等

9.数据仓库建模

10.主从复制是咋样的，三副本写入，是怎么样的，应该要把写流程和机架感知（副本存放），

和节点传输应答流程（Pipeline）说一说。

11.写题

两个有序链表 合并 去重(LeetCode21 题，记得去重)

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------

笔试一个月的 B 站终于有消息了要面试了 ，终于有一家上海的公司给面试了

1.96回顾一下凉凉的美团大数据一面吧（坑啊）

作者：Twlelve\_le

本来美团提前批投的客户端，一面顺利通过，结果 hr 加了我微信，一问我没接触过客户端，

告诉我推到其它岗，二面取消，说是这一面也算成绩，不过可能有加面，

到了正式批，结果正式面试：

然后就直接轮

1、贪心算法和动态规划啥区别？（我。。）

2、B 树、B+的区别；

3、位图知道吗？说一说

；

4、重载重写的区别，英文名分别是啥？

5、多态说一说；

6、两道算法题：一道最大连续子数组和（俺迅速写出来了，面试官：哟，来题难的）

第

二道是是能用递归逆序栈；没写出来

1.97美团面经

作者：胡胡达

基本情况：

137 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

部门：到店事业群

岗位：数据开发岗

base：北京

体验很好

一面：1.2h

感觉问的都是老一套的东西，Java，MySQL，操作系统，计网这些

说点特别的吧

1.你能用通俗的语言介绍下多态吗？就是 3 岁孩子都能听懂的？

2.你能用通俗的语言介绍下死锁吗？就是 5 岁的孩子都能听懂的？比如举生活中的例子？

3.一直问我能不能去实习，问我 8，9 月份什么安排，我当然是秋招啊。

4.做了三道题，一个随机快排，一个 TopK，还有一个特别长，看题看了半天，估计是美团近

期考试的一道原题，什么外卖优惠券，忘了具体题是什么了

5.对美团有什么看法？（是说近期美团支付宝吗？）

6.感觉美团还是挺注意学历的，做题的时候听见另外的面试官在讨论我的本科学校，没事，

双非的大家自信点！！！

7.问我现在公司的数据规模，我只说了我们组的，整个公司的肯定不能告诉他啊

8.当场和我说你通过了，一会还能继续二面吗？

二面：1.1h

问的还是些老掉牙的问题，就不说了

大家要多多复习基础知识！

1.比如进程间的通信方式以及优缺点，进程间的调度算法以及优缺点，Linux 内存管理方式，

比如离散内存，连续内存，分块分页分段以及段页式的优缺点，缺页中断？页面置换算法，

还有死锁的 4 个必要条件，怎么解决死锁？

2.TCP 可靠性怎么保证？拥塞控制的 4 个阶段，流量控制的方法，为了解决什么问题？流量

控制中的死锁问题?

3.Mysql 的事务实现原理？隔离级别？锁有哪些？聚簇索引？group by 实现原理？b+树和

b 树？脏读幻读不可重复读？MVCC 实现原理？

4.Kafka可靠性怎么实现？一致性？leader选举机制？ISR列表？副本复制机制？acks参数？

5.Linux 的五种 io 模型？（这个问到了我不会，我只知道 select，poll，epoll，并且说了他们

的优缺点，说完之后看得出来面试官还是比较满意的）

6.jvm 和 jmm 和垃圾回收就不用说了，必须熟练掌握

算法题：

比较简单，就不写了

逻辑题：

1. 有两个房间，一间房间里有三盏灯，另一个房间里有控制这三盏灯的三个开关（这两个

房间是分割开的，毫无联系）.现在你分别进入这两个房间一次，然后判断出这三盏灯分别是

由哪个开关控制的

2.12 个球，其中有 1 个坏球和其他 11 个重量不一样，给你一个天平，称 3 次，找出不一样

的那个

然后就是一直问我能不能去实习，我说我得秋招和写论文，然后又问我 8，9 月份干嘛？我

说秋招呀，他说你是还想试试别的公司的机会是吧？（心理想，当然啊。。）

138 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后就还是问我你今后怎么安排的，最快多久能来实习，我说 10 月以后，而且得看老师，

估计挺想让我去实习的，可是我真没时间啊。。京东也是一直问我能不能去实习，字节的第

一个部门也是这样。

-----------------------------------------------

9.2 更新一下

三面：

基本上就是在聊天，给我介绍了半天到店 SaaS 的一个业务情况，然问我们整个公司的业务

情况，数据架构，一些项目流程，面试到尾声的时候我这边突然断网了，后来电话聊了几句，

美团那边面试的人太多了，需要一个排序的过程，说我应该没什么问题。

1.98美团数据研发工程师暑期实习一面

作者：牛客 985145631 号

刚好聊了一个小时 半个小时都在吹水哈哈哈面试官人很好

问了道算法题 consecutive subarray 的最大值 超简单但是我每次面试都脑袋空白 写了蛮

久 被他看出算法不熟练了

问了一些 RandomForest/XGBoost 的概念 XGBoost 在 GBDT 的基础上怎么优化的怎么进行

并行计算的（不知道

问了一些 Java 的知识 感觉很简单但本人对 Java 一窍不通 尴尬 问了 JVM 编译和其他语言

有什么不同之类的

然后写了很简单的 SQL 语句 顺便问了问几种 join

还有问了对国内云计算的理解 我随便说了个好像听过阿里云 他就让我说几个阿里云的应

用 我就晕乎了 压根没用过 所以说了 AWS 简单说了一下自己做过用 AWS 的项目

然后就聊天 听他吹了吹国内互联网发展的有多好 hhh

感觉凉了 自己业务能力还是差很多 不过他们团队貌似在扩招 我笔试很烂都收到面试了

祝大家好运！

1.99美团实习一面（数据研发工程师，实习）

作者：MarshalJS

动动小手，点个赞呗

美团一面（55 分钟）

自我介绍

139 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

大数据相关（30 分钟）

项目介绍，重点问了项目处理过程

spark 工作流程，宽窄依赖，举例宽依赖

HDFS 相关知识，Yarn 相关知识

Flink 的窗口函数，一次语义相关问题

Kafka，Flume 相关问题

ES 相关，倒排索引，Hive，Hbase 相关问题

数据库

主要是 mysql

数据库的锁相关，数据库事务相关

两个表使用 on 与 where 的区别

数据结构

Hashmap 相关，读写的时间复杂度，数组读写相关

Java

JVM 五大模块，ConcurrentHashMap

equals 与==操作符的区别

两个 double 相加，比如 0.1+0.1=0.200001 这类问题如何解决（我不会）

1.100 美团数据开发暑期实习生一面凉经

作者：牛客 3731213 号

140 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

31 号刚面完（1h 多一点），问了好多基础

，我这个渣渣

没怎么问项目，大概了解了一下

先问了计算机网络

1.get post 区别

2.三次握手四次挥手

3.从发送请求到获得网页内容的全过程

数据库

1. 一条 SQL 语句执行得很慢的原因（完全不会

2.可以有哪些方式来优化 sql 语句

3.mysql 用的哪种数据结构

）

4.除了 b+树还知道哪些可以用于搜索的（我说的 HashMap),然后问的 HashMap 与 b+树的

区别（不会

）

5.b+树与 b 树有哪些不同

6.知道哪些 NoSQL 数据库（我说的是 Redis,hbase 只了解没用过

，大概就说了一

下 bigtable, 只看了简介

）

linux

1.问的监控 cpu 的 shell(忘了，查了一下 top)

2.监控端口的 shell (netstat)

3.查看进程的 shell(当时第一反应是 jps(监控 java 相关进程)

操作系统

)

1.问了进程和线程的区别（大概说了一下进程独立，线程共享一部分资源），还问了进程满

足不了哪些才出现了线程（不会

）

java

1.equals 与==的关系，equals 与 hashcode 之间的关系

2.StringBuffer 与 StringBuilder 的区别，还问了一下底层实现（不会

）

1. 大量同时访问 HashMap 会出现什么问题（我说的不会，问了一下是不是和数据库那边的

访问冲突有关系，大佬告诉我是死锁）

算法题

1.问了一下小于 num 的平方根的最大整数（我先遍历了一下，然后用的二分法，好多特殊

情况都没考虑，大佬都指出来了

）

2.一个表里面存放了父节点与子节点的结构，问了一下怎么把它遍历（因为面试没时间了，

所以没敲代码，说了一下思路，我说的是类似于树的层次遍历，大概是用堆实现的，也不知

道对不对）

大佬最后总结了一下机器学习等算法只是加分项，最重要的是 SQL

第一次接到暑期实习的面试，发出来攒攒人品，希望投那么多简历最后能有个 offer[祈祷],有

哪位大佬能回复一下我不会的题目的答案就好了

141 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**2.数据分析**

2.1 美团商业分析，b 站产品营销（数据向），爱奇艺数据

产品实习面经

作者：牛客 675741094 号

美团商业分析（已过）

一面 12.21（

面）

自我介绍

问一下实习情况（

互联网实习）

简历上的项目，简单追问了一下下

再介绍个其他项目，虽然是个很简单的项目，但我扯了好久

如何评估互联网活动效果，例如双十一（当时只想到了销售额，订单，用户每一步转化率几

个指标，然后同比环比一下看看有没有提升）

然后就是反问了，一共大概二十来分钟吧

二面 12.23 同

（二面是一个总监小姐姐，既懂技术也懂业务，问的角度也很刁钻，把我问的体无完肤

）

先自我介绍

因为有个金融实习，问了我一下就业方向

针对简历上的项目疯狂提问，问的很深，而且会一直问你为什么要这样做，为什么用这个模

型，为什么不用其他模型这样子

问了一下会的语言（Python sql 一点点 c 加加），学了多久

sql 怎么避免笛卡尔积，rank 和 dense rank，count⭐和 count1 的区别，怎么判断你写的 sql

能不能运行，效率如何（又问的我一脸懵逼

）

小姐姐贴心地说看你没什么业务经验，我就不问业务题了，我作死地说业务也有了解过，然

后她又问了一些对美团的看法和怎么看社区买菜

反问，一共三十多分钟

虽然整体很多不会的，但总监小姐姐真的很有魅力，能让面试者如沐春风不会感到尴尬

2.2 OPPO，美团，小米，腾讯，滴滴，网易数据分析实习

面经

作者：Howell.Wang

142 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 美团搜索算法实习生（12 月 21 日，视频面试，30min，20min）

这个岗位，怎么说呢，算是一个美丽的误会？OPPO 面我之前，其实是我投了将近 10 天的

简历，然后没有公司找我面试，心里就很急。我其实不是一个很喜欢麻烦别人的人，但我觉

得可能是我太菜，大厂都不想给我面试机会。我就找了我熟悉的师姐，她在美团工作，想让

她给我推一个数据分析或者商业分析的岗位，结果阴差阳错下被投递成了搜索算法实习生。

大家可想而知，面试现场是有点尴尬的。但是两位面试官姐姐人都特别 nice，没有因为我菜

而凶我，或者给我甩脸色，特别有耐心的跟我聊。第二个应该是部门 leader 面，发现和我是

同一个专业的，还跟我聊了一会儿我们专业的学生该如何发展的问题。两位面试官姐姐让我

成功的被美团圈粉，下次有机会还投美团！

面经我就不放了，毕竟和这个帖子的主题不太相关。

2.3 美团点评 日常数分实习

作者：小何 hhhh

上岸帖~

数分面经：

================== 一面 =====================

1 自我介绍下

个人背景

比较 match 的三个项目经历（异常分析、报表自动化）

2 讲你参与度最高的项目

讲了用户调研定量分析的项目

从项目背景、发现问题、分析思路、解决方案着手

3 实习中用到指标解释

4 过程中遇到了什么困难

从明确分题到提出合理的解决方案前的过程，缺乏业务背景知识，讲了下实际中怎么解决的

5 sql group by/ 日期函数 / 次日留存率 / 窗口函数

次日留存率不会算我说了下我自己的想法（听完了正确答案我真·错的离谱）

6 你怎么应对工作中压力很大的事

压力场景：数学建模竞赛、实习

143 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

分析压力原因，寻求外部（可迁移模型）、内部（明确核心问题、细化目标）解决方案

7 实习中有什么收获

硬技能方面，了解了不同业务场景中，构建指标侧重不同，举个例子（活动报表 vs 渠道报

表）

软技能方面，提升了沟通能力，举例：和业务方或运营方交流 注意话语体系

8 反问

回答逻辑深度尚可，无留用

需要提升的：在解决问题时从业务角度出发

工作内容：数据分析（日\周报，专题数据报告）、数据产品（中台）

复盘：将自己项目经历时候讲了过多项目过程，对业务的影响意义 一笔带过

许愿二面

================== 二面 =====================

SQL：班级中筛选出平均分>80 的同学

业务题：线下零售店全国销售额相比 Q2 季度下降 30%，请你分析下原因

给出逻辑框架，并建立假设

1 核查数据真实性

2 定位问题发生的位置：（人货场模型）

销售额 = 销量 \* 销售单价

（后面说着乱掉了，后续找到合理答\*\*\*更新的！）

按用户属性（RFM)、卖场、货品三个维度拆分

定位是外部因素还是内部因素，找具体指标判断是否发生问题

问：你对用户如何划分的？

按照年龄、职业、收入、购买情况划分（反思：这些信息咋搜集？？？放弃吧）

问：有没有单从用户购买行为划分的

购买品类、购买物品单价 （R!F!M!啊 单价低 or 购买频次低 or 流失了）

3 确定可能的原因

外部：

- 季节性原因：指标看公司销售同比

- 行业紧缩

- 看竞对情况：假设行业没变化，竞对销售额增加 - 说明自身竞争力

内部：

- 人：通过 RFM 模型确定哪类用户销售额降低最多，细分用户数 \* 细分用户销额

问：假设高价值顾客减少，如何分析？

144 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

- 货：品类价格带分布（单价低的增多）、品类丰富度减少

- 卖场：店数 \* 单店销售额 服务质量

反思：记得带笔和纸面试。。最好画好逻辑树

2.4 美团-数据分析-面经

作者：Michael234

10.17 电话一面

1. 面试官自我介绍（ps：本来投的商分，被美团数分给捞中了。。。）

2. 自我介绍（2 分钟）

3. 深挖简历

大学和研究生期间的学生干部经历（5 分钟）

实习期间参与的项目（10 分钟）

为什么没留在京东转正（3 分钟）

为什么没做开发，选做数据分析（3 分钟）

4. 问了一个简单的编程题（3 分钟）

5. 反问：部门的主要业务、工作内容等（10 分钟）

总体感觉美团的面试流程很专业，面试官态度也很好。希望能进二面~

2.5 秋招数据分析个人总结-持续更新

作者：fafaya

美团-商业分析（到店餐饮）

害，8 月底笔试，国庆后才捞我，不知是 kpi 还是多了 hc 或者大佬拒了。。。但还是冲一波

吧，毕竟跟美团还是有很多故事的（手动狗头

一面（10.13，过）：

自我介绍

课程证书展示？（当时我就惊了，第一次有面试官对我的网课感兴趣。然后我就发了 linkedin

给她看。。。

对美团商分的了解？（blabla 说了一通

数据分析技能降序排序

说一段最能体现自己商业分析能力的实习经历

145 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自己做商分的优缺点

目标这么明确为什么还读研究生

对美团餐饮的了解？为什么选择餐饮（面试官说他们主要负责，B 端：营销，市场推广，优

惠券发放，获取流量；C 端：吃的更好

估算商场海底捞的月流水（用了 Top-Down 的思路，然后说了很多对本地生活的见解，包

括 POI 的能力等等

有聊其他业务和公司吗

接受去北京上海吗

反问：提升自己（咨询模型，券商研报

一面完想问下面试官给了挺好的评价，当天就约了二面。

二面（10.15，未知，可能半凉）：

自我介绍

互联网实习经历能体现数据分析的

咨询经历

中国夜宵市场规模估计（当时从 Top-Down 和 Bottom-Up 说了三种思路

两种估算结果偏差很大，怎么处理

怎么获得客户消费频率的数据

反问（面试官说我假设可能存在问题，数据可能拿不到。

二面面试官是咨询出身的，就这个估算问题跟我讨论了半小时。。。一直 challenge 我的数据

可能拿不到/不准确/不能反应整个中国市场等等。然后最后评价说看得出我做了功课，但是

实际操作（指行研市场估算）可能会有很大偏差，不过这个需要实际项目来提高，然后感觉

我经历还是偏数分（而不是行研，他那边主要是做策略的），需要面完其他人再康康（备胎？）。

面试是微信视频，这里吐槽下微信的 pc 端视频非常不稳定和卡，期间断了两次，都不确定

面试官有没有完整听清我的回答，面完感觉半凉。

2.6 数据分析面经（美团、拼多多、斗鱼、阿里、快手）

美团-到店事业群

一面：

自我介绍

项目介绍

最近看的一笔书

二面：

自我介绍

项目介绍

什么是数据分析

在京东的最大收获是什么

146 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr 面：

介绍家庭、学习情况

比较美团和口碑

对本地生活的看法

2.7 美团商业分析笔试一面二面 HR 面面经分享

作者：offer 冲呀！！！

美团商业分析（校招）

虽然还没上岸，不过还是写写笔经面经回馈下牛客网上的同学们，许愿能拿到美团商分

Offer~

等秋招正式告一段落再做大总结~

以下内容均为根据笔记本上杂乱的记录回忆的东西，隔的时间也比较久，可能不太全，仅供

参考哦

笔试 2020.8.15

行测题，推理题，排列组合题，好好练习就好啦~

一面 2020.8.20

1. 自我介绍（主要经历是数据挖掘建模）

2. 介绍下实习项目的脉络（背景目的、思路等），遇到的困难，怎么解决， 结果怎么样？

除了技术上，做了哪些工作？（感觉那边技术要求不高，更重视业务能力）

3. 为什么到这家公司实习？（我的实习单位比较小，可能是面试官觉得以我的教育背景能

找到更好的）

在介绍过程中我说道想了解认识直播这个行业，面试官继续问了我现在对于行业的认识和

思考（我说了我认为的直播行业满足人什么样的需求、主播和用户的关系等等）

（建议提前做准备，没有过相关行业思考的不要给自己挖坑）

面试结束，面试官说我的素质还比较 OK

反问环节：

部门业务和商分的工作内容（主要包括行业研究、竞品分析、策略研究，也有部分数据方面

的工作）

二面 2020.8.28

1. 自我介绍

2. 实习项目模型中发现哪些特征对于预测潜力用户是重要的？从业务上怎么解释？（这个

我之前没有过思考，面试官给我了一分钟左右思考了一下，后面说我这个答得挺好的 hhhh）

3. 实习/项目中与人合作时发生意见不一致，怎么解决？

4. 怎么理解商业分析这个岗位？对美团什么认识？

反问环节：

岗位中行业研究和数据分析的比例如何？如何分工？

面试官说会根据背景和兴趣有所侧重，培养时都会做一些经营分析（数据方面的），岗位重

147 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

视业务理解

HR 面 2020.9.1

1. 自我介绍

2. 为什么去哪里实习？

3. 还投了哪些公司？进行到什么阶段？XXX 公司的 Offer 是什么薪资水平？你是否满意这

个 Offer？除了美团更偏向哪家公司的 Offer？

4. 对美团商分岗位的理解？是否与你的工作期望相匹配？

5. 如果给你 Offer 你愿意来实习吗？为什么导师不允许正常学期实习？

6. 职业规划偏向技术还是业务？为什么？

7. base 偏向？

8. 研究生是保研的吗？

反问环节：

培养机制如何？

面试官说下周或者下下周出结果，9 月底发 Offer，期待！

希望能对投美团商分的小伙伴有所借鉴叭~

不期待大家点赞了 hhh 如果大家觉得有用，就在帖子下面祝楼主顺利上岸叭，有问题也欢

迎交流~

2.8 美团/腾讯 数分二面面经

作者：Summerspring

美团（2 面）

部门是风控策略产品组，负责数分

1、问简历项目

2、问了很多风控相关的业务题：

前段时间京东有个运营活动，出现各种发券叠加后，出现 2 千元的东西领完券才 100 元类

似的问题，从风控的角度如何规避这类事件的发生（我是从活动的前期、中期、后期三个维

度分别展开的，其中涉及产品、运营、数分等各项目组部门可以执行的操作）

如何更快更及时的发现一个活动是否出现异常，有哪些指标可以判断

归纳各种公司出现的各种风险事件，请总结出一套风控体系（哭辽，好难啊）

3、没有问概率题、统计学、机器学习，最后就说有结果会通知的，过了 1 周左右收到了 3

面通知

2.9 美团 数据分析师 社招 2 捞

作者：多仔

148 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

职位是：商业数据分析师 toB

一面约了很多次（反复取消，我也是累了。。），今天面的。

1. 自我介绍

2. 项目

3. 行业理解

4. case 题目 10 分钟后 讨论：派单问题，我回答我的想法后，面试官也谈了谈他的想法，

他的思路是漏斗分析法。

5. 反问

我感觉凉了后，就直说了，面试官回答他觉得职位不太匹配，说他们主要做的是 toB 的业务

分析，而我的经历是 toC。toB 的话 需要对业务的理解，整体架构，很少需要统计和建模等。

虽然凉了，我还是感觉收获颇多，尤其是 case 题目，小哥也很诚恳，讲了很多~

第三天被其他部门捞起来，还是商业分析岗位（更大的一个部门）

我表示我无法胜任，但是还是给了面试。。所以说美团不同部门是可以并行面试的？

火速更新，面试官是个小姐姐，迟到了 1 小时，11 点开始面试的

1. 简历深度扒（怎么分配，做了什么——

2. 喜欢技术还是商业（。。

3. 了解美团吗？

3. 兴趣是啥（狂说。。玩游戏 王者荣耀（小姐姐说她也喜欢）， 画画，看书，攀岩，。。。老

股民。。——）

3. 反问小姐姐（做什么项目，她说是美团配送方面的商业分析，会制定骑手数量，评估骑

手，骑手留存等，不同季度的项目 s，业务量等等，她在美团的感受等等，小姐姐说更喜欢

有工作经验的）

聊得挺火热，感觉挺开心，不知不觉 1 个小时，但是我也感觉出我可能更适合技术方面的，

不太会做商业分析。

商业分析往往需要对现实妥协，但是做的东西却是实际落地，会有成就感，有的人也很喜欢

这种挑战。

总之，面试过程是一个愉快的体验~ 小姐姐 so nice, 感觉也是个小话痨

一面通过后，约了隔天的二面 team leader 面

火速更新，感觉不祥，才面试了 30 分钟，主要是对我目前工作的一个了解，并没有其他问

题。。。

149 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.10数据分析（美团、网易云音乐、美的、paypal）

作者：求求了，来个 offer 把

0offer,应该不会再面数分了，发篇面经转转运

3.25 美团战略发展部商业分析一面

1.自我介绍

2.社群运营总结报告

3.如果再做一次，在什么方面做提高

4.物资增加的话会有什么风险 ROI 投资回报率低

5.下一个 CASE 去除 KOL 后如果用户减少的话 从几个方面分析，线下线上的数据都能拿到

6.有没有在项目中出现过沟通阻力？是怎么克服的？

7.怎么看待技术方向和业务方向的不同职业规划？

Sql:1. Dt type pv

23 cpt 22

23 cpm 32

转换成 DT CPT CPM

23 22 32

2.求出用户最近一次登录的时间，以及最近两次登录时间间隔的倒数，消费平均数

3.求没有浏览过黑名单的用户名单

3.31 网易云音乐

面试官是和蔼可亲的姐姐，答不出来还会给鼓励

1. 自我介绍

150 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 实习项目的深挖

3. 遇到了什么问题，以及怎么解决的

4. 怎么判断一个活动办的好坏（ROI，参与人数）

5. 怎么提高日活（回答了主要是活动，可以推送活动通知，对于新老用户不同的策略）

6. 两道 sql，挺简单的

7. 网易云音乐和 qq 音乐的差别

8. 如何比较两个功能的优劣（abtest）

4.23 美的

只面了十几分钟，自我介绍和简历深挖，问到回答不上来。

4.24 paypal

1.自我介绍

2.介绍项目以及项目内容深挖，包括每一个特征，数据处理方法，样本数量怎么确定的

3.实习经历，情景题，怎么提高新增用户量，如何提高用户粘性（个性化推荐）

4.对 paypal 的了解

5.盗刷风险（怎么识别是不是盗刷）一直追问

6.sql 题（比较简单，用到聚合函数）

2.11拿到美团商业分析春季实习啦，回馈牛客

作者：西瓜超好吃

美团-商业分析实习生（春季）

美团的 hr 真的是我见过最最最好的，超级耐心的小哥哥，我拿到 offer 以后问了很多问题，

挺怕小哥哥嫌我烦的，但是 hr 都非常耐心的给我解释了，还让我不懂随时问，超级感动。

151 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

美团只有两面，好像实习生只有两面业务面，两面后过了一段时间，后面接触了解了我的基

本信息之后，就打了 oc 发来了 offer

一面：提前电话约面，本来是牛客视频面，但是面试官是手机所以变成了电话面，我的手机

不知道抽什么风，总是五分钟断一次，结果导致断了四五次，每次都赶紧给面试官打过去

1、 自我介绍

2、 介绍一个比赛

3、 特征工程具体如何构造（问的比较细）

4、 你在比赛中主要负责什么

5、 数据分析能力，常用的工具

6、 说一下你在球队队长这个职务中做的一个具体工作（我说招新）

7、 你觉得招新难度最大的环节

8、 哪些是你亲自去做的

9、 是否想在北京发展

10、面试官介绍了部门以及部门工作，介绍的很详细

二面：提前电话约面，本来也是牛客视频面，但是系统好像出了故障，变成了微信视频面，

感觉是压力面，面试官很严肃，她说她不是这个部门的，是其他部门的

1、 自我介绍

2、 看你本科不是学统计的，为什么想读统计的硕士，我说我喜欢，并且毕业论文也是自己

学习数据分析工具完成的问卷调查类论文

3、 开始挖毕业论文，从问卷设计，每个维度，到方法，到结果，问的非常详细，问的我有

点自闭了，虽然这个论文完全是由我自己写的，但是我确实没准备过毕业论文的问题并且时

间过去的有点久，有点后悔提这事了

4、 开始挖比赛，介绍比赛，每一个环节，怎么做的，为什么这样做

152 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、 面试官不是做技术的，让我给她用通俗的语言解释一遍这个比赛，这个感觉没答好，还

是没解释的特别明白感觉

反问阶段，问了面试官是什么部门以及做的是什么工作

就到这里啦，希望对大家有帮助，祝大家顺利拿到 offer！

2.12美团 数据分析 面经

作者：谢耳朵 2086

一面 2 月 24 号 25 号晚上 HR 告知一面通过，约二面时间（电话 30min）

1、自我介绍

2、针对于我做过的项目特别细，问用户画像具体的产出

3、问我们现在的工作是 2B 还是 2C, 知道是 2B 后问我问什么考虑转型？转型过后有无做

好学习的准备，说了一堆转型过后我基础不够对业务不了解 blabla ..

4、问现有薪资级别

（当时自己感觉答得不太好）

二面 2 月 27 日 目前没消息 （约视频面，但网不好，改成电话面试 25min）

1、自我介绍

2、针对于我做过的项目进行详细的询问，还是针对于用户画像

3、觉得每个项目中难点是什么？

4、有没有什么想了解的

反正我感觉没问啥。。。

（自己感觉答得还行，反正现在等信）

2.13数据分析（字节、小红书、滴滴、哔哩哔哩、美团）

面经分享

作者：Vv201902202104817

美团（到店事业部商业分析师）

晚上十点半面的，脑子不听使唤了，完全不知道自己在讲什么，然后果然就挂了、、、

一面

153 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自我介绍

公众号粉丝运营，如何用数据驱动

介绍实习中印象深刻的项目

如何分析短视频行业，信息如何获取

如果你是投资人只能投资一个短视频产品，你会从哪些方面考察

估算上海便利店的市场规模

2.14美团点评 商业分析 面经

作者：不太聪明的亚子

一面（电话面）:

在 8 月最后一周的周三接到了电话，走的内推，没有笔试、而且简历很快就被看到。

是一个很 nice 的小哥哥，面试内容如下：

（1）自我介绍（我简单介绍了实习经历、还有兴趣爱好什么的）

（2）针对实习经历问问题：

·与竞品对比（因为我实习公司是在某交友软件，所以问我它和微信 qq 微博这些有什么相同

点不同点、优劣势）

回答：社交软件主要分为陌生人社交、熟人社交。。（前面答得很乱，因为没有准备过。。而

且差异和优缺点一起问，题目太大了，一时脑子反应不过来。。）

然后小哥哥跟我说没关系，你就说一下优劣势吧。然后我就冷静下来，说“那从我最近接触

到的社区这块来说优缺点吧”（感觉在没想好大框架的情况下，找一个具体的模块说可能还

不错吧）

然后说了社交软件里的朋友圈、微信里的朋友圈都是二级社区，承接的是使用这个 app 的

流量；而微博这样的是一级社区，所以它的内容也更多样化一些等等

·还问了我一下这个交友软件的 dau 和 wau，小哥哥还感叹说那你们公司挣得应该挺多的

233333

·其他的就是针对实习项目问的一些细节，因为我做的是反作弊内容的。。面试官可能都觉得

比较有意思。。会问来龙去脉（背景、结果）什么的

（3）sql

电话面试，没有书面的题目，就口头说了一下要计算北京地区销售额 top10 的商户

然后我问了是以订单为粒度的、还是以用户为粒度的表，回答我说是前者；然后我就口头答

了一下，很不习惯口述所以甚至漏了 order by desc，但感觉也没什么哈哈哈

（4）介绍一个做过的印象深刻的项目，为什么印象深刻

我讲了王者荣耀阵容分析的项目（包括背景、解决什么问题、难点在哪里）；小哥哥玩过，

还说了李白鲁班什么的，说现在学生都做这么有意思的分析了吗 2333

（5）业务问题：北京地区的美团商户数量变少，分析原因

回答：先拆分维度，比如是哪一类的商户变少；然后排查是北京地区这一类的营业商户本身

就变少了、还是跟美团签约的变少了

小哥哥原话大概是，也就是从出水口到入水口分析（上下游什么的）

154 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总结：整体还比较轻松，问题都不是太难，有基本的数据分析实习经历应该都能回答的上来

二面（现场面）：

同一周的周六进行现场面试，那天北京热到崩溃。。然后我还迟到了几分钟，跑到现场大汗

淋漓、虽然面试官给了我两分钟冷静冷静，但是我真的犹如刚出锅的饺子又直接放进了速冻

层。。

太狼狈了。。。不多说了，问题如下：

（1）你了解美团股价吗

回答：不了解（一上来就这个问题，我反手一个决绝的不了解 2333。。）

（2）相比起前 5 年，如今到店的逃单率变高了，你觉得原因有哪些

面试官非常好，从头到尾介绍了一下逃单的意思、背景什么的；回答了两次都答偏了，也解

答了我的疑惑、引导我往正确的思路上走

重点在于：“变高了”，是对比，我答的更多的是逃单的原因（动机）什么的。其实应该要回

答的是，商家在这些动机上、以及逃单的意愿变强了。

最后面试官说了他的理解，总结一下其实就是移动支付是主要原因，以前都是在电脑上买团

购券的、现在都是到店再买

不过我回答的一个点也击中了，就是现在商户没有像以前一样那么强烈的感受到平台给他

带来多少的流量（这点也与他说的这点相通吧）

（3）实习经历&项目经历

后面简单问了问实习的经历和项目什么的，不是很具体

（4）对数据分析师的理解

回答：三个方面，一是对指标的监控、指标异常变动时排查原因；二是 ab 实验分析，和产

品经理对接；三是从数据中发现问题、自己要提出产品改进的意见、推进产品迭代

三面（现场面）：

hr 面，在二面后等了四十分钟以后面的。问的比较散、比较广泛，主要问题：

（1）实习里项目，学到了什么；遇到了什么问题，怎么解决的；回过头来看有没有什么事，

是当时如果怎么怎么做就好了

（2）有那么多互联网公司，你选择的时候会看什么（我回答了我会看是基于什么业务，比

如是美食、还是社交、还是游戏什么的，会选择我感兴趣的业务）

（3）你是哪里人？询问了一下对于留在北京工作的想法（hr 还感叹父母支持我的发展得付

出多少。。2333）

（4）你觉得数据分析师重要吗？为什么？你对数据分析的理解是什么

我面的是北京到店的商业分析。

最后。感谢牛客网各位大佬们的面经，也祝各位秋招顺利！

2.15美团 商业分析 面经分享 ，求 offer！

作者：-offer 会有的！-

155 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

刚面完，新鲜出炉的面经，分享攒人品，求美团爱我一次！

一面：电话面，13min

23 号下午电话面，很快很效率。

问了实习经历，问了对美团的了解，然后介绍她们部门，然后就结束了。

二面：现场面，大概 20min

周二收到的二面通知，二面是业务面，没有自我介绍，直接从实习经历开始问。

1，最近实习部门大小，主要工作，各个工作占的比重，工作内容介绍。

2，现在实习用到的模型，如果在美团的业务场景下，在新的数据形式下还能用吗？

3，如果让你预测美团团购用户的流失，你怎么构造用户行为特征。

4，另一份实习的主要工作。

5，你认为美团的盈利模式是什么样子。

6，美团外卖和美团团购的盈利模式一样吗？

7，对美团业务的理解，对美团的了解

8，未来的职业规划

9，聊了一下毕业论文

10，你认为美团对标的企业是谁。（我回答了竞对口碑和饿了么 2333

面试官评价：之前做的事情更偏技术，商业分析师需要更多的业务理解和行业理解。

三面：hr 面，30min

1，自我介绍

2，实习经历

3，实习中遇到的挑战

4，为什么想来互联网做数据分析，为什么不去国企或者事业单位

5，老家和未来工作城市，男朋友的情况

6，是否独生子女

7，对美团的了解，为什么想来美团

8，其他公司投递的情况，美团跟其他头部互联网公司你怎么选择

9，实习转正的可能性，实习离职之后再被捞回去的可能性

10，实习中你和领导的分工，领导如何评价你的工作

11，校园经历，说一个你通过努力获得成果的经历

12，能否来实习

13，身边有没有同学也在投递美团

14，未来的职业生涯规划

15，在校园里的数据分析和你实习的数据分析有什么区别

面试官评价：对未来规划很清晰，对于商业分析，还需要更多提升对业务理解的框架性。

总得来说美团商业分析师的岗位很看重行业理解和业务理解，面试主要是深挖简历，hr 小

姐姐说互联网实习经历会是加分项。

156 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

结果 9 月会出来，可能还会存在加面。

面试体验比较好，问的都答上来了，希望美团爸爸可以看看我！拿到 offer 一定去的那种！

**3.产品**

3.1 美团产品日常实习面经（凉经）

作者：\_Euphoria

美团-搜索与 nlp 方向 产品日常实习

lz 背景： 除校内项目 产品方向实习少 之前的实习主要是 数分 可能是数分实习过的公司

都还不错吧 感谢美团没刷我简历给了这次面试机会

面试时间：1.21 一面、二面同一天进行 事先已知会在两个时间段面试两轮

1.26 更新 已凉 lz 选择其他公司了

一面-视频面

自我介绍

深挖校内项目+实习简历：项目+亮点+重做一遍怎么优化：（lz 这块需要加强 虽然给面试官

展现了思维导图 但是由于原先做的项目不是从产品角度思考的 所以如何精练语言和提亮

点需要多努力）

为什么要离开上一家实习单位

面试过程中 面试官表示此岗位不提供转正（因为 lz 是 21 届 不过在简历中注明了要出国留

学）

到岗问题

留学申请相关 怎么申请 申请流程 （因为 lz 是 DIY 申请 然后自我介绍的时候有提）

适合产品经理的地方

怎么做产品规划

对产品的认知 怎么学习做产品的 做了什么准备工作

评价一下美团的产品（lz 这块其实答得不太好 突然忘记了这个岗位的工作方向 说得太细节

但又没有答到搜索上 说的都是一些交互的 TAT）

反问

具体工作内容和组织架构

如何评价我的表现和可以提升的方向

157 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11. 面试官表示接着有二面 会跟二面面试官一起定夺然后 hr 会反馈结果

一面面试官比较严肃 最后反问环节比较直接地表示结构思维不够 需要更多积累（感觉好

凉。。。）

二面-电话面

二面跟一面应该是平行面 因为 hr 小姐姐约面试的时候已经表示过会有两场面试 所以不存

在一面通过一说

自我介绍

为什么不做数分了来做产品 做产品需要什么

提到部门沟通经验 那么如何沟通

如何上手一个新的产品

职业规划/出勤/到岗

为了做产品准备和学习了什么

留学院校录取和申请（面试官表示院校挺好的 客套一波哈哈哈哈 感觉好凉啊。。。开始十分

钟面试官就已经没在问产品和业务了）

对美团产品熟悉吗 用得比较多的是什么 可以改善的地方有哪些（lz 回答的大众点评 主要

从功能 交互 场景来答的）

了解搜索吗 一面面试官应该有为你介绍我们的业务（lz 说了意图查询 和 sug 页 但是面试

官说那个是 next step。。。然后面试官介绍了小组的工作内容）

反问

如何向面试官证明我具有产品能力（其实 lz 这会已经无念无想了。。。但这个问题确实困扰

我很久 因为之前做数分和算法优化面试基本都是技术面 只有会和不会 面试内容不如产品

开放 如何在没有产品实习的前提下向面试官证明我有能力对我来说是个难题）：面试官回

答得很详细

面试官表示后续会有 hr 跟我联系

总结

总体来说 两轮面试体验很好 一面面试官比较严肃 二面面试官会引导 但是 lz 之前没有太

从产品角度来构建和参与项目 还需要继续积累

3.2 许愿美团 offer！！HR 面要点记录

作者：tele 加油加油

本人相关：

1.自我介绍

跟业务面不同，介绍项目时略讲具体工作内容，侧重介绍从项目中的学习收获，再结合对应

岗

2.为什么要做产品经理

3.优缺点（侧重性格方面）

4.职业规划

158 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

岗位相关：

1.对应聘事业群和岗位的理解

（一定要思考一下，这个我栽了大跟头 555）

2.对应聘公司的看法和评价

（七分夸三分点出一些不要命的缺点或者可以改进的地方）

过往经历：

1.每段实习收获了什么

！！！问能不能提前实习，不管三七二十一闭眼都答能（来自没有 offer 的菜鸡的卑微）

hr 说这周后面还有面试，要根据所以的结果综合排名考虑

就连补招美团的池子都这么大

3.3 许愿美团产品 hr 面

作者：tele 加油加油

美团到店数据产品

12.17 一面

12.23 二面

一面表现一般以为要凉了，结果二面来了

二面面试官是更高层的 leader

人很 nice 我一直 balabal 说他就一直听 不打断

但是因为面试官反馈太少 所以也不知道自己表现好不好

面试官挖简历有点深 所以一直往细节说

宏观层面上的表现有点少

后面反问环节也表现得不好

想通过反问环节表现一下

结果太紧张了

忘了反问面试官对今年大热点社区团购的看法

复盘一些 tips：

1.数据产品偏向定性+定量分析，一定要有数据支撑，验证；之前的经历都是用户产品的经

历，只偏向定性分析，但是有数据思维的定量分析也绝对是加分项。

2.反问环节还是多问问。多反问跟面试官他自己相关的东西，换个角度想，就是你了解面试

官的机会。或者多问问宏观 大方向 策略类问题，显得更有深度

3.不要紧张！不要紧张！不要紧张！

一紧张了就脑袋空白 太吃亏了 没把自己积累的表现出来

真的挺想去美团的，本身我是学数据的，数据产品这个岗位真是十分对口。平时对美团也关

159 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

注挺多的，社区团购，买菜大战，看了很多文章，也看到了美团版图扩张的野心，但是太紧

张了全都忘记了唉

3.4 侥幸上岸，回馈牛客（21 秋招产品面试复盘）

作者：我的 offer 你在哪里

一面视频面，1h

虽然一面挂，但是是我面过面试体验最好的公司

投的提前批，10 月 9 号被捞起面试，美团外卖平台

1h 全是个人经历的深挖，没有太多参考性就不写具体问题啦

面完小哥哥跟我说经历说的过于细节，大的框架不清晰

此处的经验：对自己的课题也需要复盘，虽然跟产品没有关系，但面试官可能通过你的课题

经验来考验你总结分析以及表达的能力。

3.5 趁着还有记忆更下美团产品运营一面~

作者：今天吃小饼干了吗

进行的非常快~给我一种来刷 KPI 的感觉（不过还是感谢面试官和美团给这次机会啦

1.自我介绍

2.结构性的描述最有成就感的事

3.遇到最困难的事以及怎么克服

4.如何进行自我提升

5.最近看过的书以及启发

最后反问了面试官工作方向，感觉是很有挑战性的工作~面试官也说很少要校招生，所以~

如果没有通过就说明自己还需要接着努力啦，加油！

160 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.6 美团一二三面面经汇总，许愿 oc 和 offer

作者：许愿许愿 offerrrr

base 北京 助理产品经理

-----------------------------

一面 11.6

8 月中旬笔试的，早就以为凉凉了，结果 11.5 号突然收到邮件，11.6 面试

面试官超级nice超级有耐心超级温柔！！系统发了邮件之后，还提前和我沟通时间合适与否，

说不合适可以改时间！

我的电脑摄像头和浏览器先后出问题，慌得要死，面试官也不介意。聊了有四十分钟左右。

面试官介绍业务线

自我介绍

挖简历

产品经理的一些常规问题（什么是 产品经理，为什么想做产品，过往经历之类的）

因为有过 seo 实习，所以问了很多这份实习的内容和基本的 SEO 知识。

根据我的回答延伸了几个问题

反问阶段除了解答了我的问题，还顺便解答了他之前问我的问题（我答的不太好吧）

面试结束十分钟内给了对面试情况的建议和反馈，建议真的很中肯，面试官的眼睛也很毒，

面试过程中心虚的那个问题，他果然指出来了（啊哭唧唧）

-----------------------------

二面 11.7

一面当晚收到二面通知第二天下午二面

写在前面， 美团面试官给人的感觉很好！很温柔，对回答有回应，很真诚

给人感觉所有的问题都是聊天中自然而然引出的

（乱序）

自我介绍

为什么想做 产品经理

应届生这个阶段比较重要的能力

找工作动作比别人慢的原因

你认为你在众多 top 院校的应聘者中，是怎样的排名，为什么

学生工作的一些内容

职业规划

很多问题都是你一句我一句互动中回答的

161 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

聊的很快，不到半个小时，但是面试官始终面带笑容，还很耐心解答我的问题，

------------------------------

三面 11.16

11.13下午通知三面，但是之前看牛客网的 面经都是三轮业务+HR，我直接三面就HR 面了，

BP 还是全程有点严肃，但还是有问有答有互动，对回答有回应，说话声音是温柔的

自我介绍

对 PM 的了解

为什么想做

之前的经历为什么没有产品经理相关的

（本人没有产品经理实习，只有一段运营实习）

（关于之前两段实习，感觉 HR 很不满意，因为是在不搭，HR 还说我更适合运营，问我考

不考虑做运营，我从工作内容和匹配性角度说坚持产品经理，最后又问了这个，一共问了两

次，我说还是想做产品经理，，感觉有点凉）

之前的经历哪些有类似产品经历的（只能讲一段项目了，好在项目从发起到结束我是全程跟

的负责人）

从之前的实习中收获最大的是什么。

你工作中的三个优势

期望 base 薪资 现有 offer

反问

最紧张的是 HR 面，视频一开紧张感就铺面而来，导致回答问题有点慌，前两轮业务面就不

紧张很轻松，

----------------------

3.7 美团产品面经

作者：胡豆博子

美团+仓储部门+助理产品经理+11.11 一面+50min

1、自我介绍

2、简历项目深挖

怎么想到做这个产品

调查问卷是如何设计的，是否客观

有没有研究产品当时的行业背景

调查竞品的方法

遇到的最大的困难（我回答的是产品的最大创新点和底层逻辑的设计，让我详细描述）

3、讲一下实习经历

关注哪些数据指标

162 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

如何获取新用户

降低获客成本有哪些方式

4、最近看的是哪本书（读后感）以及看过的其他书

5、最大的爱好以及这个爱好上每周花费多少时间，取得了哪些成就

6、反问

9 月 3 日投递简历，11.11 下午 3 点半接到面试邮件通知下午 5 点视频面试，隔了 2 个多月，

谜之操作~~不过面试官很专业，也很耐心指出了我的优势与不足，希望本菜鸡能赶上秋招

大厂的末班车~

PS.一面面试结束 30 分钟后约二面时间

3.8 美团 产品运营【二面】

作者：牛客 431188163 号

美团产品运营面试复盘【攒人品，求 hr 面试和 offer】

一面：10.22

是一位小姐姐面试，态度很友好，但是因为坐在工位上面试，略微有点嘈杂。

1.自我介绍

2.深挖实习简历

3.在美团实习的经历，遇见的最困难的事情怎么解决的，对流量运营的理解

反问

我有什么能力是需要提升的？

--觉得我在描述的时候亮点不够突出

面试时间比较短，15 分钟面试完，感觉自己凉凉，果真等了好久也没有消息。

突然 11.10 号接到美团 hr 的电话，要第二天下午面试。

二面：11.11

是一位小哥哥，态度也很友好。在我提出工位上有点吵之后换了个安静点的地方。因为在美

团其他业务部门实习，刚好和面试官在一栋楼，面试到一半改为了现场面试。

1.自我介绍

2.在谈到我对这边的业务感兴趣之后，问到我最开始投递的是美团买菜业务

3.深挖第一份实习（和面试的业务挂钩、不断往下追问用户需求、消费场景）和在美团的实

习经历（在美团实习负责的模块，以及为什么不留在现在的部门）

如果有幸加入这个组的话，会分配我哪个方向的业务？

--介绍了业务的方向，

什么时候有通知

163 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

--会给 hr 尽快反馈

面试时间半个小时左右。

3.9 美团产品项目管理一面+二面+hr 面面经（已收感谢

信）

作者：佛图

时间：10.25 笔试,10.27 一面，11.2 二面，11.4hr 电话面

有一些涉及美团将要开展的新业务，不确定能不能说，这一部分就省略啦。

一面：60 分钟

1.过去的工作经历、项目经历描述。

2.深挖过去经历，考察思考能力。包括对过去工作的反思，做的项目有什么缺点，同类产品

有哪些相通之处等，建议大家针对自己的简历准备。

3.对我将做的工作有哪些想法，我有哪些能力适合这个工作。

4.提问，我问了部门架构，还问了培训体系，前者面试官回答正在组建中并且给我好好介绍

了一下业务，后者回答这个最好 hr 面问。

5.留了一个市场调研的小作业。

我想，面试官肯留作业应该还是比较看好我的，不然也不用费这个功夫，直接让我回去就好

了，欣欣然出了美团大楼。白天实习，晚上回去找资料做作业，花了两天时间，10.29 下午

交了作业，当天接到电话，约了下周一二面。

二面：45 分钟

1.挖掘过去的经历，介绍实习工作。

2.学业问题。

3.产品需要有哪些能力？做产品最重要的是什么？

4.怎么学习产品相关的知识？最近读了哪些书？提炼在书中学到的方法论（我这段时间忙着

实习、秋招、学校考试，没好好看产品的书，说了最近在地铁上用听书软件听的书，还把作

者名字说错了，面试官指正了我，我只好发挥厚脸皮精神，假装不受影响，其实心里羞愧死

了）。

5.针对我个人独有的经历问了一些问题。

相比于第一面笑眯眯的小姐姐，第二面的面试官小哥哥非常严肃（ 刚看到的时候我觉得长

得像小熊维尼，还挺亲切的说），压力山大。不过，我觉得我还是很幸运的，这个面试官应

该读了很多书，对书里的内容进行了很多思考，和他交流，能学到很多东西。我之前的一些

经历告诉我，督促你读书的人通常比较善良，他在让你成为更好更优秀的人。

面完自我感觉除了心理素质好脸皮厚，别的都表现得不好，可能就是最后一面了。自我安慰，

面试官小哥哥在面试开始前送了我一块小蛋糕，美团之行好歹是有收获的，哈哈哈。

hr 面：5 分钟

1.职业规划

164 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.对岗位的理解

3.期望薪资

4.有没有其他厂的面试或者 offer

在期望薪酬这里我暴露了缺点，多疑。只要不是亲眼所见，我都会怀疑真实性，之前网上看

到别人发的美团薪酬，我不相信，跟 hr 说了我怀疑网上爆料的 MM 元的真实性，我期望的

薪资是 XX 元（ 比网上说的低很多 ）。hr 小姐姐有点无语的样子，跟我强调了几遍美团是

15.5 薪。我当时就想，网友们是真诚的，没有欺骗我，但是也没慌，大厂定薪是有标准的，

就算我说的期望薪酬少，该在哪个级别还是会在哪个级别。

我回答其他 offer 这个问题的时候直接说，美团是我最心仪的一个，其他厂都不如美团，说

的是真话，可是有点傻气哈哈哈哈。

3.10还愿美团产品+已 offer+期待签约顺利

作者：2020 要有个满意的 offer 呀

背景交代：

211 硕，女生，面试的岗位是：助理产品经理。意向城市北京，意向事业部：都可以。

被美团到店事业部捞。

11 月 5 日一面，6 日二面，11 月 7 日（周六）三面（HR 面）。二面表现不好，一面和 HR 面

表达流畅，自己感觉很满意。期待一个 offer，希望不要被泡池子。以下是面经，希望可以给

即将面试的小伙伴有所参考。

一面 30min

重点考察数据实习经历所做的事情

1.自我介绍

2.重点问在去哪儿网的数据分析实习经历，问得很细，简历上写的都问了

3.介绍部门是做数据平台的，谈下对数据产品经理的理解和看法

4.反问环节

一面感受：对方直接传达需要懂数据，又有产品实习经历的人，觉得我的经历很符合。

二面 30min

165 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

重点考察：对过去产品经历的思考，对产品的热爱和思考

二面面试官没有问数据实习内容，全问的产品相关,可能一面面试官都问了。

1.将搜狐的产品再仔细讲一下

2.你搜狐的经历，讲一个你所做的模块，怎么做一个需求

3.目前这个产品所处的阶段，未来的迭代方向

4.如果是你，你会怎么做，谈到竞品分析，你觉得哪个产品的哪个模块做得比较好

5.如果让你借鉴，你会借鉴哪个，怎么取舍

6.你觉得有意思的 app 都有哪些，能给我介绍介绍吗？

7.微信读书，用户，怎么盈利，计算盈利额

面试官建议：

回答问题要分点，叙述问题要有逻辑

对产品要有热爱，有自己喜欢的产品

借鉴要懂得取舍，思考和总结

二面感受：面试官人很好，觉得自己凉了，每个问题回答得都有些勉强。一般面试官给出建

议，就感觉自己在建议的那方面真的很差劲。

三面 HR 面 不到 30min

对产品经理岗的理解，对过往经历的认知和总结，之前实习的 mentor 对自己的评价，

家人对在北京工作的看法，手里的 offer 和流程中的公司，可以直接签三方吗

3.11产品秋招面经-好运传递

作者：祈祷 offer 快到碗里来

166 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

美团-基础研发平台

一面

1.自我介绍

2.为什么想做产品

3.专业学的什么内容

4.做产品的优势

4.介绍你的项目

5.为什么要做这个产品

6.你的 leader 在项目中的作用

7.你的贡献

8.用户调研的结论

9.产品功能的设计（先讲功能结构）

10.产品需求文档包括哪几部分

11.产品上线后用户对功能的反馈

12.如何优化或增加功能

13.技术背景在做产品的优势（功能设计、交流沟通）

二面

介绍下上一份实习

用户的痛点究竟是什么？

产品上线后的数据

项目由几个人负责，leader 在项目中的作用

如何学习产品知识的

做产品最难的是什么

跟技术沟通时的意见不合

对上司最不满的地方

对上司最满意的地方

关于 b 端和 c 端的看法

167 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

想做 b 端还是 c 端

c 端更容易做产品高层？

为什么想做产品

并不是所有用户、同事都沟通顺利，并不是总是获得用户正向评价，怎么会有成就感

三面

自我介绍

愿意来北京吗

未来职业规划

介绍一个项目

之前实习怎么找的，为什么不留任

周围同学做什么工作

研究生研究的方向

是保研吗？为什么没有考虑更好的学校

相比有财务知识和产品知识的同学，你的优势是什么？

投了哪些岗位、哪些公司、拿了什么 offer

HR 面

自我介绍

介绍一下项目

竞品分析了哪些产品，各自的优缺点是什么

项目中遇到的困难

offer 情况

投了哪些岗位，哪些公司

阿里腾讯快手这些投了吗？为什么面试没过

公司选拔的标准是什么，看中哪些能力

最近看的书有哪些

3.12美团二面面经+许愿三面+已通知三面（HR）

作者：许愿许愿 offerrrr

11.6 一面，当晚收到二面通知第二天下午二面

（这效率！！）

写在前面，美团面试官给人的感觉很好！很温柔，对回答有回应，很真诚

给人感觉所有的问题都是聊天中自然而然引出的

（乱序）

自我介绍

为什么想做产品经理

应届生这个阶段比较重要的能力

168 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

找工作动作比别人慢的原因

你认为你在众多 top 院校的应聘者中，是怎样的排名，为什么

学生工作的一些内容

职业规划

很多问题都是你一句我一句互动中回答的

聊的很快，不到半个小时，但是面试官始终面带笑容，还很耐心解答我的问题，但聊得时间

好短，许愿许愿赐我三面吧！！！！

-------

11.13 下午通知三面，但是三面就直接 HR 面了，之前看牛客网的面经都是三轮业务+HR，

我直接三面就 HR 面了，不管怎样，好好准备，争取拿下！加油！！冲鸭！！！

3.13美团产品二面凉经 许愿 hr

作者：牛客 304032666 号

1.自我介绍

2.实习部门架构，自己做了什么

3.一个主要负责的项目

4.对自己影响大的书

5.费米问题（这个完全凉凉）

6.如果通过什么时候来北京

反问：部门业务和架构；后续流程

其他的还好，主要是费米，真的凉，从来没遇到过

3.14笔试三个月后被捞了，美团一面

作者：许愿许愿 offerrrr

base 北京 助理产品经理

8 月中旬笔试的，早就以为凉凉了，结果 11.5 号突然收到邮件，11.6 面试

面试官超级nice超级有耐心超级温柔！！系统发了邮件之后，还提前和我沟通时间合适与否，

说不合适可以改时间！

我的电脑摄像头和浏览器先后出问题，慌得要死，面试官也不介意。聊了有四十分钟左右。

169 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官介绍业务线

自我介绍

挖简历

产品经理的一些常规问题（什么是产品经理，为什么想做产品经历之类的）

因为有过 SEO 实习，所以问了很多这份实习的内容和基本的 SEO 知识。

根据我的回答延伸了几个问题

反问阶段除了解答了我的问题，还顺便解答了他之前问我的问题（我答的不太好吧）

面试结束十分钟内给了对面试情况的建议和反馈，建议真的很中肯，面试官的眼睛也很毒，

面试过程中心虚的那个问题，他果然指出来了（啊哭唧唧）

现在复盘感觉自己前面很紧张（因为之前面大厂的经历都不太愉快），回答的有些啰嗦，而

且很慌

后面就好很多。但还是有些 bug！

许愿许愿许愿二面吧！！！！！

我太喜欢美团啦！！！！

3.15美团一面（AI 平台产品）

作者：Z 小白也要加油

面试过程中面试官很专业，问的都是有份量的问题，对我的启发也很大，也让我对于产品经

理有了更加深入的认识。（大厂的产品确实能够在面试过程中体现他的专业素质和洞察力，

比如找到你简历的漏洞

）

具体问的问题都是实习经历里面自己没有深挖到的和和一些行业上产品的问题，所以有一

种被点醒的感觉。面试结果应该是不通过，但是并不妨碍对我的启发。

总结起来，面试的收获：

1. 无论面试官问什么，一定要保持淡定，产品经理必须的能力就是受到质疑时快速分析并

有理有据地陈述自己的观点，因为实际过程中研发人员或者老板的质疑会更加激烈。

2. 有时候面得不好，可能有 2 方面的原因，一是你本身的经验和能力和这个岗位本身不匹

配，毕竟面试是个双向选择过程，不合适不代表不优秀，二是你自己对于领域内的产品认知

太少，很多东西你只认识你熟悉的，对于市场上的产品没有更多的了解，没有从宏观的角度

把握，这个可能就需要自己下功夫研究。

3. 面试官的风格多种多样，很多时候你不能被他牵着鼻子走，如果你能在一开始就把握他

的节奏，顺着他想要的思路回答，那么面试过程就会相对愉悦而不是互相折磨。面完之后怀

疑人生的那种，哈哈。

4. 不同业务部门的同一岗位确实要求非常不一样，你要做的就是 1. 保证基础素质过硬，2.

各种方式增加你的核心竞争力，B 方向就多了解技术，有严谨的逻辑思维能力，C 端方向更

多的体验产品，提升对于产品的感知。

170 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.16美团助理产品经理四面 Hr 面面经（已 offer）

作者：咕噜咕噜 0507

-------------------------------------------------------------------------------

-----------------------------------------分割线

金融服务平台

Hr 面 近 40min

自我介绍

什么时候决定做互联网和产品经理

本科毕业没有考虑直接就业吗

看到我有一段非互联网实习问了一下情况

问我的校园学生会经历里对我的帮助最大的一段

这段经历里遇见的难点，我怎么解决的，我在这个过程中起什么作用，我所采取的解决方法

最后达成了什么效果

讲一下研究生的科研项目

我这个专业大家的就业情况，是会本专业还是跨行

有了解互联网行业的节奏和发展吗，哪些互联网公司是你很喜欢的，为什么

第一份工作更看重什么

觉得自己的情况如果进入美团会遇到哪些问题和挑战

投递其他大厂的情况

手里的 offer 情况

反问：培训机制时间

试用期考核和正式员工的考核情况

自己的不足（这里 HR 让我说说对自己的认知，优势和不足，然后就这一问题进行了回答）

许愿 oc，许愿 offer，人生重要转折点

3.17美团 单车—两轮事业部 产品 三面 1022 凉经

作者：target\_s

时间：三面时间 10 月 22 日

类型： 业务面（压力面）

回顾三次面试：10/9（一面），10/14（二面），10/22（三面）

面试过程极其惨烈，堪比车祸现场，自己也是第一次经历压力面，面完在工位上瘫了好久，

也确实没发挥好

171 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官是一位比较严肃的姐姐，刚开始面试就感觉不是正常的讨论型面试，而是压力面试，

面试官步步紧逼，会把我往死角里面问

不过确实发现自己在压力面以及简历、实习中又缺乏之处，也非常感谢面试官今天的面试体

验，在线表白严肃的小姐姐，虽然这次可能是不会通过但是如果有下次见面，希望可以变得

更好

------------------------------------------------------------------------------------------

从面试开始，面试官就开始以开始营造气氛，有的时候回答过程中会被打断，回答过程中一

般都是她质疑，我回答，然后继续质疑直到把我逼到死角

1.游戏连接 100%：自我介绍

中规中矩

2.面试官还有 30 秒到达战场：一面和二面你是否有复盘？复盘的结果能简单说嘛？——考

察复盘思想

回答：

一面：自己的 demo 项目需要不断复盘和深入分析

二面：交流沟通需要加强，如何高效清晰表达

3.面试官购买出门装多兰剑并开始对线：那好的我们来聊一聊你的 demo 项目，你的复盘都

有哪些内容？

回答：

（1）项目目的评估：

学习——实践产品知识 ok

找到一份实习

ok

自我学习和提高

（2）不足之处

没有上线 mvp

ok

没有衡量好优先级

需求的把握不到位

4.面试官购买了暴风大剑并开始使用技能：那好你提高了优先级，你是如何衡量优先级

我的回答：

（1）面试官发动技能：你的这个公式无量纲，你是怎么整合的？

我的回答，这个可以定性分析

如果要定量，其实可以把我们的这个换算成 GMV（明显不对）

（2）面试官发动二次伤害技能：请具体说明

我有点蒙圈，就只能尽力说明（这个问题我后续还需要复盘）

172 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.面试官回家出装备：如何把握好自己 demo 项目的需求

扩大需求调研

结合调研数据进行用户分圈层，保证不偏离用户

6.面试传送到线上：你的项目最核心用户是什么人呢？他们有什么需求呢？

回答：大一大二的学生，科研小白，想要参加竞赛但是由于自己能力有限，无法参加科研竞

赛（demo 是一个大学生科研竞赛组队的一个信息查看、发布平台）

时间充足

有志气，心态积极

人数多

7.面试官使用暴击剑提高暴击率：那你针对该类用户有什么产品功能设计呢？

回答：小白上车板块：

（1）整合找队友信息的信息，在这里集中呈现寻找低水平队友

（2）科研竞赛组队知识科普、教学

8.面试官已经准备好了攻速鞋：那你的 mvp 应该包括什么功能呢？

信息发布，组队信息查看，简单的交流沟通（这个需要再复盘）

9.面试官准备开团：介绍实习项目

回答：……

被面试官抓住一个描述不准引起了面试官的歧义，导致当场我有点被问懵了

10.面试官六神装并开大招：一个智力题，20 个金币，两个人轮流拿，每次 1/2/3 个，最后

剩下 1 个则为输了，必胜的策略是什么呢？

我？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？？

？？（想了半天实在没答出来）

其实就是剩下 1 个，最多每次 4 个（3+1），赢的话需要 19-4-4-4-4=3，所以先手拿 3 个

但是当时实在想不出来，大脑已经抽搐了

11.反问环节：

询问面试官给出的建议

面试官对校招产品的要求

（满满的求生欲）

面试官团灭后继续虐泉：你的优点是什么，缺点是什么？

奄奄一息的我：

优点

学习能力强/自驱力强/创新思想

缺点：有的时候用力过猛/刚进入公司优点瞻前顾后没有放开手脚，现在已经克服改善了

最后表示，今天学到了很多，感谢面试官，结束

173 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

所以，估计是很凉了，压力面试第一次搞，真心是没经验，估计大概率凉了，也非常感谢面

试官让我懂了很多东西，在线感谢面试官

希望自己下次面试能宠辱不惊吧，明天早上去公司查数据把之前的问题都立刻解决

各位如果压力面，记得别慌张（虽然很难），大家加油哈

3.18美团产品 hr 面+许愿 oc！！

作者：布丁丁 SJTU

表示这是我经历过的 hr 面中面试体验最好的~

hr 姐姐人很温柔而且一直在微笑，就很好

（虽然我好像也没经历过什么体验差的 hr 面，除了当时快手 hr 面很压力面以外 hhhh）

hr 面就还是很寻常，没有自我简介，直接问了一些实习体验、实习对比、自己在想成为产品

经理道路上以前做过的事情和未来的规划等等

还有评价一下自己之类的

因为我真的很话痨，所以很多问题，比如户籍、未来规划、很多想法之类的，都自己直接说

了，感觉 hr 姐姐不需要问（

孩子真的想回上海，我真是受够因为上海互联网环境差导致不得不到处漂泊了……

球球美团给我一个 offer 吧，我立刻去工作！！

3.19美团产品经理一面面经

外卖事业群 商户

9.27 笔试

10.21 一面

1. 自我介绍

2. 深挖简历

3. 产品分析：增加和减少一个功能

4. 设计健康码

3.20美团产品三面+许愿

作者：布丁丁 SJTU

174 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三面竟然还是业务面，并且面完了告诉我 hc 真的很少需要横向比较……

好吧，上海找工作实在是太难了，我认命，但还是许愿 hr 面和 oc，许愿许愿许愿

面试流程没什么特别的，感觉问的问题和二面也差不是特别多，但是三面可能（？）是更高

层级的 leader 面

除了深挖简历，还有问我对产品经理职位的了解，我就从整个产品经理的工作流程+需要的

技能等方面讲了

以及问我求职的时候的期望，包括地理位置、负责的业务等，我就如实讲了

然后还有对于产品 sense 的考验，问题不难，不过我语速太快，虽然知道往什么方向回答但

是就还是说得不够流畅（自我反思这是我面试中需要改进的一个很大的点）

后面面试官跟我介绍了整个上海的点评业务在做些什么，感觉很耐心

面试体验还是很好的，虽然面试官全程还是比较严肃，但是也没有很 push 的感觉

许愿许愿许愿，我太想回上海了，后悔没有多投几家公司以及投递得太晚了……

3.21美团助理产品经理一面分享

作者：天降 offer+++++

面试部门业务：负责美团支付这块的

面试时间：22 分钟

自我感觉：凉了呀~

一面：

1、自我介绍

2、产品和运营的区别或者说是关系？

3、深挖简历

①你觉得自己在实习中特别有成就感的一个项目，详细介绍一下？

②承接上面的，你觉得这个项目做完之后还可以进一步优化的点是？

③项目中遇到的困难是？怎么解决的？

④你在这个项目中的贡献的点是？

4、你觉得你有哪些优点比较符合产品经理岗位的要求？

5、看你的意向城市是上海，这个岗位 base 是北京，你有什么特别的要求嘛？对于意向城市

6、你有什么想要问我的嘛？

自我总结：千万不要太紧张，其实面试管都不太会为难人，然后回答问题的时候逻辑清晰，

语速稳定输出即可。

175 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

感觉自己太紧张了，答得时候有点不淡定了，感觉凉的可能性有点大~希望能有奇迹降临吧

~

3.22美团产品面经（一二三面，攒人品求个 HR 面）

作者：咕噜咕噜 0507

美团面经：

一面 9.23 30 分钟

自我介绍

讲一下自己的课题（如何调研，文献阅读量，过程中复盘吗，遇到难题会采取哪些方法解决）

产品经理的理解

产品经理和项目经理的不同

用美团多吗，有什么可以改进的（回答了关于三四线城市觉得可以加快配送速度，降低配送

费，面试官解释了三四线城市的外卖需求还不大，我说的情况会增加人力物力）

介绍了他们的部门情况

想去哪个互联网公司

反问：关于美团支付

询问评价

二面 10.14 45 分钟

面试官介绍自己和部门业务

自我介绍

讲最有成就的一个经历（经历里涉及到需求问题）

追问怎么知道平台用户的需求

176 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

为什么转行

沟通不佳的案例（延伸出自己当时学生会所在部门是什么样的构架，团队多少人，自己负责

什么）

说自己的两个优点两个缺点（优点里涉及到说自己责任心强）

说一个例子证明自己责任心强

对部门业务这一块的想法和问题

反问评价，不足（综合逻辑思维和表达不错，目标感欠缺）推荐了业务相关的书籍和网站

三面 10.19 50 分钟

自我介绍

为什么转行，下了多大决心，有思虑好吗，对产品经理的认识，为什么想做产品经理

在过往项目中有没有大量国内外的调研

没有可以参考的文献或者产品怎么推进项目

沟通不佳的情况，反思

有为做产品经理做了哪些努力，有没有看一些书籍

考思维逻辑的一道题：想一份方案如何知道天津市有多少辆共享单车

英语能力，有没有一些大型汇报或者英语能力的提升说明（因为部门项目会和外国人有交际）

问了最晚什么时候毕业，有没有可能实习

反问：关于业务的相关知识，询问自己的不足

一二面是昨天刚回忆写的可能有些不全。

177 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.23秋招 美团助理产品经理一面 业务面

作者：牛客 658374453 号

第一次发帖子，经验不足，各位同学多担待。希望能给有的人带去帮助就好

这大概率就是一篇凉经，我本人也没做过产品经理实习，准备的不够充分，不进也是意料之

内，如果能进信女愿一年吃素啊啊啊。

写这篇面经，希望大家能避雷，不要踩我走过的雷。祝各位拿到心仪秋招 offer~也希望自己

有个好去处叭！

远程面试，工具是牛客网页视频会议，美团给的邮件有一个链接，到时间点进去等待就好，

面试官上线会主动连线。

面试官是一个小哥哥，非常 nice，谈吐清晰，平易近人。

问题：

自我介绍

简历深挖，实习具体做了哪些工作

为什么要做产品经理，而不是做金融行业

你怎么理解产品经理的，产品经理需要具备哪些特点

能不能讲几个生活中的例子，表明你适合做产品经理

如果你跟别人意见不合，你怎么办

你的生活工作中，团队项目因为某些原因进行不下去，你做了什么让项目顺利进行

（中间也穿插面试官的互动。问题其实都很常规，应该就是要表现出自己很坚定做这个工作，

有认真思考过，突显自己的经历性格特点知识储备匹配这份工作）

反问：

部门的主要业务

面试环节我哪里需要提高，如果做产品经理这个岗位应该提高哪些能力，有什么建议么

（小小建议：大家做过产品经理实习的一定要仔细梳理工作内容，没做过的就多了解，形成

自己的认知。让面试官知道你懂产品经理的具体工作）

3.24美团 产品 二面 新鲜出炉的凉经

作者：target\_s

部门：美团 单车部门

面试轮次/时间：二面/45min

178 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试问题：

1.自我介绍（提前准备）业务问题

2.自己的 demo 项目的复盘 （提前准备）业务问题

自己说了几个方面：

项目的评估：项目的总目标：拿到实习+pm 知识融会贯通

个人能力提高：PM 软实习，硬实力的提高

出现的问题：没有实现 MVP，需求的初期把握存在问题，不是数据驱动拍脑袋因素太多

解决方案：MVP，用户调研，功能设计分开说，每个 3 点

3.为什么想做 PM？职业发展规划（提前准备）常规问题

3.自己看了那些书？（临场发挥）

报书籍清单，重点说了 人人都是产品经理

4.人人都是产品经理 1.0 和 2.0 版本有什么区别？ （临场发挥）

产品定位不同：写给产品新人，写给泛产品经理

书籍的内容丰富度：2.0 内容更加多，更加丰富

书籍的一些“交互设计不同”：1.0 生硬，2.0 更加有互动感，ex.二维码扫描

5.介绍实习项目中的一个 case （提前准备）

6.你们部门的 OKR 是什么?KPI 是什么？（发挥失误）

因为。。。我们部门没有 OKR 和 KPI，这个是公司的影响，我就然后扯了一些没用的废话

面试官感觉，我顾左右而言他，没有从自身找原因，感觉踩到雷了 GG

反思：下次问到这个——sorry 我不会，但是 balalaba

7.反问环节

反问 1：负责哪些内容？

反问 2：我需要哪些方面加强，面试官提到了 6，感觉踩雷了

反问 3：我看情况不太对劲，我就说我们面试都是白嫖面试官，也想给面试官一些启发和 idea，

然后跟面试官说了我发现的我最近发现的美团单车的一些问题（满满的求生欲！！！）

面试官说我有同理心，这算是结案陈词嘛。。。。。慌张中

结束

总结：不要对某些事情太过在意，容易物极必反，过于在意面试的成败会导致自己过于急功

急利，只有心平气和的沉下来才能展现出自己最真实的一面，因为我最近真的有很多的成长

且想表现，导致在面试过程中用力过猛，这一点一定要注意。

收放自如，张弛有度，不慌不忙，宠辱不惊 （看来最近运营的文案美白写，嘤嘤嘤）

179 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.25还愿：美团产品项目管理一二面面经+转岗

作者：面上笑嘻嘻

更新：10.21 取消原本约好的 HR 面调岗为“助理产品经理”，当晚加业务三面

10.22 重约 HR 面

10 月底 offercall，已接 offer，还愿牛客

———————————

更新：10.16 已约 HR 面！感恩！希望后续顺利！

———————————

时间线：

8.22 笔试

（时间长到以为简历 or 笔试挂掉）

10.9 HR 电话约一面时间

10.10 一面（55min）

1. 面试官自我介绍和介绍团队情况和岗位工作内容

2. 自我介绍

3. 项目管理与产品经理的区别？

4. 为什么想做项目管理？

5. 为什么要做 xx 实习？实习经历中的收获？

6. 工作地点的偏好？北京 or 上海？

7. 研究生期间成绩？

8. 深挖简历中几乎每一段经历

9. 反问

超温柔超爱笑的面试官小哥哥，面试中会给很多正向回应和反馈，面试过程极度舒适！可能

也是我比较能说，面试持续了 55min，多数是在介绍过往经历，面试官也会针对简历问得比

较细。

180 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试中我这边环境有些嘈杂，面试官的声音也夹杂一些电流声，感觉很多介绍和问题都没有

听得特别清楚 QAQ

10.11 HR 电话约二面时间

10.15 二面（48min）

1. 面试官自我介绍和介绍团队情况和岗位工作内容

2. 自我介绍

3. 简历中每一段经历（真的是写进简历中的每一段）中挑战最大/印象最深刻的事情？针对

简历深挖

4. 学生工作中负责的最大的一场学生活动？

5. 科研项目具体负责的内容？最大的挑战？有负责写代码吗？

6. 在日常学习和工作中自己如何学习？

7. 反问

同样是超温柔的面试官小哥哥（团队负责人），非常考察过往经历中解决问题的能力，在我

没有提取出 123 点的表述中，会总结提炼并和我确认，能感觉到是做事非常条理的大佬！

反思自己需要在每一段项目后做更深的思考复盘，提取每做一件事情的效率提升和改进关

键点，总结自己的项目管理方法论。以后多看书多学习多提升！

文末再次许愿 HR 面！许愿 offer！

3.26美团产品经理助理一面复盘一下，和之前的面试问题

都不一样

作者：我是一个坚果

面试时间：28min

1.没有自我介绍环节，面试官简单介绍了部门的业务和负责的产品，是 b 端产品，外送除了

餐饮以外的商家，比如鲜花、买菜之类的。

2.给我介绍一下你的专业。

3.你怎么理解设计？

4.怎么理解商业？

5.怎么理解价值？

6.怎么看你研究生的这个专业？

181 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.怎么理解产品经理这个岗位？

8.怎么看待你简历里的项目经历？

9.职业上的愿景是什么？

10.备选的岗位是什么（除了产品经理）？

11.你觉得工作除了意味着收入以外，对你来说是实现自我价值方式还是未来职业过程的一

个阶段？

12.做这个岗位你准备做什么样的努力？

13.反问。（因为之前面试官有介绍部门负责的业务，我就问了一下面试表现。因为这次面试

的问题和之前都不太一样，一直都是怎么看待、怎么理解之类的，所以我也比较好奇面试官

的评价。他说他面试从来不问项目经历实习经历什么的，不管之前做过的事多厉害都算不了

什么，没有任何意义。他说从我的眼里看不到必须要做产品经理的热情

。我当时有点诧

异其实哈哈哈哈，我很早就确定了求职意向，也没有投递除了产品以外其他岗位的打算，他

觉得我有一种不是非要做产品的感觉，说这可能和我之前的创业经历有关。其他表现还好。）

问题的顺序有错乱，因为类似的这种看法的问题比较多，具体顺序记不清了。最后面试官说

看不到我眼里的热情，那大概就是凉了，可能跟我表述方式有关系？我明明很有热情啊

总之是一次挺特别的面试吧，大家可以参考点点～

3.27美团产品二面面经+复盘+许愿

作者：布丁丁 SJTU

我又来了！

昨天傍晚面完一面，当天晚上八点多收到二面通知，约在今天晚上六点

趁着还有记忆来复盘一下

惯例的自我介绍

然后开始问我关于第一段实习的事情，让我围绕数据具体举例

其中深挖了几个点，并且问到如果现在重新做这个产品，我会怎么去做

后面问了我现在实习的内容，和一面问的东西其实挺相似的，但是深挖了我对于数据的考量

和思考

接着问了如果要进一步改进我之前说的功能点，我还会考虑从哪些角度着手，我根据不同用

户的分类进行了分析

最后问了和游戏经验相关的开放性问题，问为什么喜欢玩游戏，并问了为什么动森能火

总的来说这一面没有问到什么超纲的题目，基本上问出来问题我都有回答思路，当然其中有

些我没准备过所以可能说着说着漏了一些细节啥的……

总体难度好像和一面也差不多，没有特别难

许愿三面 orHR 面！

我想回上海——（呐喊）

182 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

上海就这一家独苗了（腾讯挂了，字节投的时候上海已经满了，携程做了笔试觉得方向不喜

欢，其他一家也没投了）

3.28字节产品一面+美团产品一面（凉经 x2）

作者：布丁丁 SJTU

美团是助理产品经理

上来没有让我自我介绍，直接问实习做了什么

然后深挖实习……深挖……深挖到特别特别细节的地方，我觉得已经是举例了，她还要我继续

说里面的细节……

反正当时有点懵，不知道怎么表达清楚，说得挺乱

然后问为什么我们的用户要进行某些操作，让我分析用户动机

之后问说，根据刚才问的内容，你会怎么改进你的简历

我：？？随便回答了

最后问了一个费米问题，问估算一下上海有多少外卖员

好吧这个是我的失误，之前只是看过一些理论，没有多练习，虽然知道大概的回答方向但是

回答得有点混乱

例行反问环节

（我特别想问说，美团把点评从 title 里去掉了，您怎么看……但是没敢问）

总之感觉两场面试都可以表现得更好，但是没有说到自己想说的最清晰的水平，还是因为最

近思考少了…

许愿任何一家的二面 orzzzz

3.29美团产品面试

作者：来个 offer 吧！！！

10.10

美团一面

面了 1 个多小时

面试体验真的太好了，是秋招众多面试中体验最好的一次！

面试官是个女生，温柔又不失气场。

一开始面试官就对自己和部门进行了介绍，她介绍完之后才让我开始介绍，而且在我说话的

时候，面试官很认真的在听，并且给我回复。在谈到实习方面，也更倾向于聊天而不是考察。

一些问题我答的不好，她也在引导我。

183 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

因为我面试的是数据产品，后来面试官还和我说了下，字节（我实习的公司）和美团在数据

产品上的工作区别。

在问了我有没有其他 offer 后，还给了我一些建议，十分中肯！

完全就像一个知心大姐姐一样在聊天，其实我刚开始还以为这次面试是在刷 kpi，没想到体

验竟如此之好。

就算挂了，也值了·

不过，最好还是让我顺利通过吧～

3.30美团助理产品经理一面

作者：一只菜蛙哇哇哇

昨天面的一面 当天没收到二面通知。。。是不是就凉了。。。

趁我这个健忘症还记得住一些来说一下

1.自我介绍

：

2.简历上的一个项目经历（无实习

3.竞赛经历

4.大学最有成就感的一件事

5.介绍最常用的一款 app

6.最近在看什么相关的书

7.怎么看待美团外卖（面的是外卖事业部

8.反问

**4.运营**

4.1 美团优选品类运营社招面经（许愿二面）

作者：ChenSiYi

时间线 12.21 上午投递简历-12.21 下午 hr 电话面-12.22 上午约一面时间-12.22 下午面试，

内推渠道查询状态，已通过，等 hr 约下轮面试时间

hr 电面

1.请问你现在工作想要离职的原因

2.你上一份工作的岗位是什么？

184 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.你上一份工作的工作内容和你的产出

4.品类有多少个？

5.品牌有哪些？

6.岗位 base 北京 or 杭州，但是前期会出差工作 baseXX，几个月后在 base 北京 or 杭州，可

以接受吗

7.现在优选事业部周六会上班，周六工资双倍可以接受吗？

8.我介绍一下我们优选事业部

9.和用人部门沟通一下，加微信等待，有下一轮面试通知您

——————————————————-

12.22 更新业务一面，已过，等待 hr 约二面时间

1.请你简单介绍一下自己，

2.我们先看你第一份经历，我看你之前做了 3 年开发，为什么选择离职呢？

3.你认为开发和运营有什么区别呢

4.电商运营经历都是做什么工作，是怎么打造爆品的？

5.你搭建主推，辅推，引流款，这样搭建的思路是什么？

6.你对白酒有哪些认知上的更新

7.如果让你在美团优选上打造一款酒类爆品，你会怎么做？

8.你最近的经历为什么想要离职

9.做了哪些工作？

10.怎么给用户分层

11.怎么策划活动

12.你未来的职业规划

反问

感受：美团很看重认知的更新，我之前做过简历辅导，美团的导师就有针对 "你对白酒有哪

些认知的更新"问了我，并且跟我说美团看重这个，但我答得很差，又重新思考了下，面试

又真的问了这个问题

美团很看重你跟岗位的匹配度，最后一个问题和面试官聊了很久，他最后也提到，希望面试

者的职业规划和岗位匹配，这点要坚定

4.2 西西弗、美团运营社招面试经历

作者：AlwaysWithMe、

美团

面试过程：

1、看了看填好的简历信息，然后让你自我介绍自己，接着问你之前的工作经历，在上一家

公司做什么？

185 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、你为什么从上一家公司离职？

3、了解这个岗位的职务内容吗？

4、你的优势是什么？

答：我比较了解电子商务方面，B2B,2C 的销售模式，B2B 是采购商对供应商，公司对公司，

B2C 是公司对散客，并且举例例如在携程网上买机票，用户下单，订单会转到后面的供应商

票代出票等

4、你为什么离职？

4.3 慧鱼科技、美团社招运营面经分享

作者：一个灵魂的独白。

美团

面试过程：

1、首先是 HR 通过网上简历电话联系的，我问 Hr 是什么岗位，HR 也没说，只说是新成立

的部门，负责配送业务，具体情况也没说，只说有很多岗位需求，依面试的情况待定，虽然

心里感觉怪怪的，但还是去了。

2、面试过程，先是自我介绍，然后问了一下工作的事情，和你认为自己擅长什么，最大的

收获是什么，那件事情最后成就感之类的问题，最后问我有什么想了解的，我就说对面试的

岗位还不清楚，经面试管介绍，才知道部门主要是负责众包人员的管理，比较看重数据分析

能力，和通过数据发现问题解决问题的能力。

3、面试体会，认为 Hr 和面试官对不能清晰明确传达面试岗位、要求的做法，虽然可能是我

个人能力不够，但双方简单的信息不能对等，希望后来的同学吸取经验，祝好。

4.4 社招｜运营 面试分享帖（含腾讯，美团，快手）

作者：牛客 224098338 号

，美团二面挂，走的官网（不认识美团的小伙伴）投完隔天就通知一面，一面完当天就通知

186 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面，二面结束三天后出挂信，我搜了一圈美团如果过的话通知的很快，反之就是挂，供大

家参考。

面试一面也是普通的问项目问简历，问对投递岗的业务了不了解。二面问的更有逻辑一些，

我回答的挺乱的，所以一定一定要捋清楚，即使工作内容只是 a，但是 a 的前世今生都要了

解

4.5 趁着还有记忆更下美团产品运营一面~

作者：今天吃小饼干了吗

进行的非常快~给我一种来刷 KPI 的感觉（不过还是感谢面试官和美团给这次机会啦

1.自我介绍

2.结构性的描述最有成就感的事

3.遇到最困难的事以及怎么克服

4.如何进行自我提升

5.最近看过的书以及启发

最后反问了面试官工作方向，感觉是很有挑战性的工作~面试官也说很少要校招生，所以~

如果没有通过就说明自己还需要接着努力啦，加油！

4.6 #美团#商业分析，策略运营方向（到店事业群）三面

记录

作者：船长小罗

11.13 一面，电话面试，大概 50 分钟。面试官是个小姐姐，人特别好，先介绍了商分的两个

方向——数分和运营，问我更倾向哪个？

开始深挖简历，主要是实习经历。

第一个实习涉及一些平台调研和分析，让我比较分析下两个知识付费平台。

第二个涉及绩效方案和共享单车运营，问了下核心指标和方案和干预策略制定的依据。

后面问了个业务场景，如果上线一个项目，只剩 3 天 ddl 时，项目负责人有事，交给你了你

来怎么做？

（原本是约的 11.12 面试，面试的姐姐有事，推到 13，所以一开始她还连忙和我解释）

后面还问了 base 地？感觉小姐姐人很好，整体聊天式交流

187 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.16 二面，二面面试官人也很好。依旧是深挖简历。

（经过一面教训，回去整理了简历的几个核心问题，二面感受就很上手。）

20 几分钟结束，面试老师告诉我后面就是 HR 和总监的三面

这就感觉这二面稳了有没

有

二面当晚约 11.17 三面，三面有总监和 HR 但是 HR 全程没说话？？？搞得我心慌慌。依旧

是深挖简历，

我巴拉巴拉讲，面试官突然说短期实习你怎么做到这么多了解？因为实习时我遇到的都是

公司业务大调整吧，

问期望薪资，base 地想法等等

美团面试各种流程都让人感觉很舒服，许愿 oc 鸭

4.7 秋招运营岗面经总结 好运传递

作者：牛客 974125554 号

8.12 一面 20-25min

贯穿全程的只有一个问题——如果你负责抖音的创作者增长，你会如何策划？、

（今天看了牛客上前辈的面经，受到前辈的指引觉得相比只写问题还是应该提炼出值得大

家关注的地方，所以尽量列出我自己的总结）

1.面试官的要求/考察点

（1）逻辑性

这一点楼主算是自我反省的部分，因为我回答的时候有点过于纠结细节，总是在细节上展开，

会显得比较冗杂；

（2）方案的完整性、创新性

一般来说在面试的过程中更在意逻辑性，对于完整性的要求不是很高，但是楼主追问了是不

188 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

是只用聚焦在运营的某个方面（例如活动运营），面试官表示希望覆盖投放、活动等等你能

想到的方向，因此认为面试官对于方案的完整性有所要求；

创新性这个点作为补充，个人觉得在一面的情况下创新性的要求不会那么高，但如果有可能

会很出彩；

（3）是否有相关经历、对市场是否了解

在提出方案的同时面试官要求回答监测的核心指标，从这个角度来说会涉及到你是否对于

该业务的核心逻辑和指标有所了解，如果之前有过产品/运营的经历，或者对市场、方向比

较了解的话我觉得都可以完成这个问题的回答。

2.岗位要求

数据敏感性和数据分析的能力-这一点是面试官在问了上一个问题之后特别提出问的，预计

该岗位对于数据分析有一定的要求。

---------------------------------------------------------------------

希望二面顺利吧~

---------------------------------------------------------------------

补充：如果没有更新，别问，问就是没过。嗯！

---------------------------------------------------------------------

二面 55min

本次面试的主题是简历深挖，指标拆解以及用户需求的敏感度考核

（由于过程对楼主来说有点烧脑子，所以只能尽可能复盘）

（一）在\*\*\*\*主要负责的是什么（上一份实习，长视频网站，不具体说明啦）

1.部门整体的 KPI

2.你认为会员增长的影响因素有什么，对应的监测指标是什么

189 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.活动运营为什么能推动会员增长（考察瞄准的用户痛点是什么）

4.某个策略的 KPI 是什么，内容成本是怎么分摊的，依据什么指标，指标是否合理

（二）在字节跳动主要负责的是什么

1.部门整体的 KPI，主要的工作内容，你在其中承担的工作内容

2.举例说明主要的策略包括什么，从哪几个角度切入，以及你的思考逻辑

3.提到了我之前关于数据分析的产出，具体说明当时是如何思考的

（三）如果你负责创作者运营（主播），你会如何思考（开放题，记忆中是没有更多的背景

要求了）

（四）1.如何提升开播率（可以从产品维度以及数据维度提出）

（四）2.针对上面问题的延伸发问，所以如果让你来做宣传的话，你会从哪几个点去说（考

核用户需求）

（五）如果最近（20 天左右）开播率出现明显下滑，你觉得原因有什么，如何去分析（考核

指标拆解）

（六）如果你一天只能看五个指标，你会选择看哪五个

（七）问题反问

\*面试官特别好，偏向于谈话风格，如果看出你比较犹豫会具体对问题作解释也会引导你思

考，对其中的回答不满意也会再进一步通过追问的方式引导你，所以如果面这个岗位的其他

同学遇到同一个面试官或者类似的问题可以尽量保持轻松一点，冷静思考、正常发挥就好；

\*字节整体对于数据驱动的理念更强一些，所以如果是强数据分析的岗位可能会涉及到数据

指标的选取和拆解，大家可以提前思考一下；

\*在经历了多场面试之后，有一点对于简历的总结（也算是我自己挖的坑）——如果你在简

历当中强化了数据分析的能力，那么面试过程中就很可能会集中于这一点去发问，其他的能

力点也是类似的，所以其实从简历开始你就可以有意识地引导面试官向你比较有优势的领

域进行提问。（当然，需要权衡这个领域是不是岗位所关注的以及是否真的可以被深挖）

190 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

--------------------------------------------------------------------

PS：今天已经收到 HR 面了，但是约在一周之后，所以如果在等面试通知的同学可以不用太

紧张，面试完一周之内都可能收到电话的~

忘了许愿 HR 面一切顺利！

--------------------------------------------------------------------

许愿一个 OC 吧！祈祷祈祷祈祷

4.8 美团 业务运营 一二三面面经（已 offer）

作者：牛客 441318381 号

10.29 一面 HR 面

1.自我介绍

2.深挖简历（把简历里面的几乎每一段经历都讲了一遍）

3.问意向工作城市（我写的上海，base 北京）

4.最有成就感的事？

5.反问

其他问题有些忘了，大部分时间都是简历深挖，大家一定要好好准备简历！

接下来就是曲折的二面

11 月 2 号接到来自北京的电话，但是没有声音

在公众号留言好几天无果，11 月 9 号发了邮件询问，告知如果有面试官想约我面试会联系

我的。

11 月 10 号就收到了 HR 的通知，和我约当天 19:00 二面，因为 18:30 才下班回家来不及所

以推迟了。 开始等等等

11 月 13 号打电话又约当天下午，因为在上班约到了 14 号的下午

大家也要相信自己一定能等到的！有问题用邮件问回复会快很多！

11.4 二面 业务面（应该是）

1.自我介绍

2.开始深挖实习，提出了一些比较尖锐的问题，搞得我非常紧张，我还和面试官说我非常紧

张。面试官说他就是不了解快消所以多问了一点，让我不要紧张。面试官的语气真的很温柔，

紧张稍微缓和了一点，不过面试官观点输出很犀利。就这段经历聊了很久

3.反问。就问了一个关于业务的问题。

191 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面完觉得自己表现得很不好，不过还是等来了三面，真的感谢面试官，去美团了一定要请他

喝奶茶。

11.16 日 HR 约三面，又是约当天给推迟到了 17 号。感谢美团，我真的推迟了好多次面试。

11.17 三面 HR 面

1.自我介绍

2.意向城市

3.问我成绩有没有保研（专业排名比较好）

4.让我挑一段经历和他聊，我挑了一段和之前不一样的经历，真真 challenge 自己，这段经

历讲了很多，会问一些比较细致的问题。还让评价了一起参赛的组员。

5.问宿舍氛围，在宿舍里起到一个什么样的角色

6.问目前实习公司，能不能留用？留用薪资是多少？

7.反问

因为没有特别记录，根据记忆可能会有一些遗漏，希望能给大家参考借鉴的意义。有什么问

题可以问我，看到都会回复～

最后求求 offer~

4.9 小白白的求职之旅复盘，持续更新（美团业务运营许

愿）

作者：小白白的求职之旅

美团业务运营管理面经：

B 端供应链快驴一面：(一面邀约时间恰好是我拿着三方去签约唯一一家 offfer 的那天下午，

因为内心抗拒，就拒了唯一的这个 offer，我一直觉得这可能就是人运和偶然造化)

1.自我介绍

2.项目深挖（总体介绍，量化成果）

3.项目中细节的探讨和自己负责的事情

4.职业规划

5.反问环节

（因为面试的时候，做了一个实习和项目的思维导图，上传给面试官看，可能准备比较充分，

所以实习和项目问的比较多）

二周之后，快驴无消息

之后，美团另一个事业部捞起

一面：

1.自我介绍

192 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.项目深挖（总体介绍，量化成果）

3.项目中细节的探讨和自己负责的事情（创业项目深挖，不断深入，结合情境并抛出问题）

4.反问环节

（也是以思维导图呈现）

二面：

1.自我介绍

2.两段实习项目深挖（数据量化、运营方向）

3.岗位理解

4.反问

（感觉我除了聊项目和实习，半个小时就差不多了，其他问题基本没了）

三面：

1.自我介绍

2.实习经历

3.对我一个实习经历的细节深挖

4.常规问题（地点、对这个岗位的看法）

5.个人的性格特点

（啊啊啊...太紧张记不清了，都是一些 HR 类型的问题）

6.反问环节

（三次面试，大都围绕项目实习展开）

以上三次面经基本都是常规的问题，围绕简历和实习项目所展开~

真心求美团爸爸收了我~ 许愿 OC，来个 offer！！！

长安降温了，银杏树叶也飘落了，秋末冬至，我想结束这场秋招。

4.10美团 2021 校招运营管理岗

作者：牛客 875041371 号

11.11 号笔试

11.13 号美团 HR 小姐姐微信约了面试

11.16 号刚刚面试完

面试官真的巨温柔!我一开始在前程无忧投的简历，然后美团方官网获取简历不完善，给我

发邮件让我补充我没注意到，然后笔完去改发现填不了了

面试官先自我介绍，之后就是我自我介绍然后面试官提问然后我提问

面试官问了一下我一个相关项目的内容和我的责任然后学到了什么

(真的巨温柔，本工科直女反复在脑子里感叹自己说话没有逻辑然后继续说没有逻辑的话，

然后让我介绍优缺点的时候当场卡壳重复，我:对不起我有点紧张，面试官微微一笑:不要紧，

没关系)

193 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后就是我提问，问了入职后岗前培训和入职之后新人培训机制，然后解释完就结束了

全程才十三分钟

估计我是凉了，面完跟我室友说我觉得我凉了，我室友:我觉得你讲的挺好挺自信的。

我:我说话没有逻辑!没有中心思想!我没有逻辑!

希望上岸，下次不会提前看一小时计网了，你面运营你应该去看管理类的书啊！

呜呜呜求许愿池子捞一捞我

4.11美团产品运营面经（更新，已 offer）

作者：番茄 tmt

【一面】10.28 30min

面试官是个小哥哥，开场就介绍了自己所在部门和整个面试流程。面试的是到家事业群的岗

位，说是他们最近才开始捞人，他在公共池看到了我 hhhhh

提问主要围绕简历内容：

1.针对我用户运营的实习，问我自己提炼的用户营销方法论；

2.针对简历中写的运营获得月活 xx%提升，统计口径、漏斗各维度数据，还 challenge 了一些

复盘数据模型的解释力；

3.实习中最成功的经历&最挑战的经历分享；

4.性格优缺点各一个；

5.会 SQL 吗？

真的是很愉快的一场面试了，小哥最后还问我还想和他分享些什么吗？怕我有闪光点没挖

掘到，想分享可以主动说。

面试完 20 分钟后收到更新，约次日二面。

【二面】10.29 20min

面试官是个说话温柔又略严肃的女士，依然主要挖简历，挖很细，还蛮惊险的。

1.社区运营的实习工作，如何获得数据提升，方法论总结；

2.我回答了策划活动时会去参考竞品的内容，于是追问如何评价竞品活动是可取可借鉴的，

看重评价体系构建、数据层面的分析；

我一开始顾左右而言他说了好些没营养的东西，面试官听不下去主动引导我讲讲指标构建

方面的思路。

3.三个词形容自己；

4.问了现有 offer，家庭所在地。

over，其实面完有感觉不太妙，但一直无感谢信就还存有一丝希望，等 HR 面的半个月里，

本饿了么会员坚持每天美团外卖为自己积德。

终于，在视监同部门同岗位同时间线的大佬接到了 offer，又放弃了 offer 后，我排着队吃着

美团外卖接到了 HR 的约面。

【三面】11.12 10min

194 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

HR 来得太快就像龙卷风，面完就跑我来不及回想。

1.分享自己实习过程中最艰难最具挑战的事；

2.分享对我过往实习公司，尤其点名某一线奋斗厂企业文化的理解，以及自己期望的企业文

化、氛围；

3.对美团及所在部门的理解；

我这里脑子一抽想抖个机灵，就说自己最近等面试期间天天点你家外卖为自己行善积德，结

果 HR 无动于衷没有一丝反应。好家伙我这破梗在地上摔得稀碎，我立刻收起来一本正经开

始讲我对平台的信心岗位的热爱。。。

4.家庭所在地（长三角哭了，江浙沪不要我，北京广州深圳总觉得我分分钟会回家，尴尬）；

5.现有 offer，三方是否还在，期望薪资。

三面结束当晚接到 OC。

期待周一一早能收到 offer 或者意向书邮件稳一手吧~不然还要给别家寄两方，不想背违约

金啊穷鬼哭泣

4.12美团面经：市场营销 外卖平台广告 业务运营 一二

三面

作者：Offer 加 10086

一面：

面试官很温柔友好，先是说明找工作是一个双向选择的过程，所以很详细地介绍了业务，问

我是否感兴趣/是否和未来的职业规划方向吻合，之后才开始正式的面试 。

自我介绍

三段实习经历的深挖；

在甲方做广告和在乙方做广告的不同；

对于这个岗位来说，你觉得自己最大的优势是什么；

是哪里人，为什么想到北京工作；

有哪些兴趣爱好（我说了我大学期间组了支乐队；爱好摄影会有约拍工作；喜欢看电影豆瓣

阅片量 500+，这时候面试官问我豆瓣叫什么（笑^ ^)；

反问环节；

然后交流了如果实习的话，什么时间可以到岗。

整个面试都很轻松，类似于聊天的过程，面试官说话是带着笑意的，面试体验超好，面试结

束后几个小时就发了二面通知。

二面：

面试官很严肃，问的问题也都很专业 。

自我介绍；

三段实习经历的深挖；

195 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

最近的一段实习中，具体是怎么降低获客成本的（这里我分了好几条去说，每一条配合具体

的案例，讲了蛮久，复盘的时候觉得自己太啰嗦了。尴尬。）

职业规划；

大一的时候为什么转专业；

大学期间让你付出最多努力的一件事情；你出于什么样的目的去做这件事；

上一段实习干了五个月为什么最后没留任呢；

怎么看待加班这件事；

手上还有其他 offer 吗（我说我有几个，但都不在北京，未来还是期望能去北京发展。面试

官问我那北京这边的字节百度阿里什么的你不考虑吗， ，我说已经凉了，面试官说你觉得

是什么原因呢）（复盘的时候觉得自己太实诚了。。。）；

反问环节。

面试官很专业，这场面试中间有两次我答的磕磕绊绊。

前不久刚看了王老板的清华产品课，面试前通宵准备了很多外卖平台广告业务相关的知识，

感觉啥都没有发挥出来。

面完之后心态有点点不好了，希望美团爸爸开恩，给孩子一个机会！

许愿下周收到 hr 面，然后一切顺顺利利。

捞捞孩子吧，秋招最后的机会了。

4.13美团业务运营管理面经（已 OC）

作者：求求给我一个工作

写个面经，攒个 RP，是美团酒旅业务的，大概率是不去啦，欢迎小伙伴们多多交流。

11 月 9 日 一面（40min）

旅游攻略的审核维度和标准

对 OTA 行业的认识

从供给端、需求端展开，分别讲了行业发展、竞争情况、用户特征和未来发展。

对直播行业的认识

从平台、主播、用户三方面展开，分别论述了游戏直播、娱乐直播两个赛道的行业情况。

OTA 和直播怎么结合

结合 OTA 的消费场景，论述直播可能的几种展现形态，具体思路：根据目标人群了解人群

需求、定制个性化直播内容、直播内容评估和优化、促进直播生产和消费的链路。

微信公众号的现在发展和未来发展方向

陌生人社交方向的竞品对比

数据分析掌握的程度

简历深挖

11 月 10 日 二面（30min）

经历偏泛娱乐，对未来职业方向发展看法

对美团文化的认识

196 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

对美团酒店的了解

谈到美团有流量优势，你觉得美团怎么为流量赋能？

从流量的精细化运营展开，包括了解流量属性、流量路径、流量转化、流量调节四个方面。

SQL 的掌握程度

简历深挖

11 月 11 日 hr 面（30min）

优缺点

你谈到你负责任，举个例子来分析

简历深挖和基本情况了解

对行业的偏好和选择

11 月 13 日 OC

4.14大赞香水团效率 | 24h 拿下美团业务运营 offer

作者：SDU\_糖糖

11.12 下午 4 点一面——40min——实习和简历深挖

一面的面试官应该是一位直属岗位的领导小姐姐，超级温柔而且守时，在我做自我介绍时就

不断回应我，肯定我的成绩和论述。自我介绍完之后，小姐姐提问我的问题如下：

1、你在人民日报的两段实习分别带给你的最大收获是什么？你遇到的最大的挫折是什么？

2、在你参加的项目中你主要负责什么工作？

3、看你之前发表了很多文字作品，应该有很深厚的文字功底，那你对于自己文字输出能力

有没有一套方法论？

4、职业规划

5、是否接受在北京工作

6、打包了我的文字和平面设计类的作品发给小姐姐

有反问环节，不过我穿插在职业规划之中了，感觉我们两个就像聊天一样把面试做完了！小

姐姐超级亲切~给我详细的介绍了很多有关于具体岗位的工作方向和任务类型，这时候最好

手动记录一下，是非常具体的

11.12 晚 8 点收到二面邀请

11.13 下午三点半二面——20min——学校经历与城市选择

二面面试官应该资历更老一些，因为小姐姐临时有会议走不开，所以提前通知我推迟了面试

时间。二面的面试官也非常温柔友善，给人非常干练的感觉。自我介绍之后问题如下：

1、你在大学期间有没有最后悔的一件事？

2、未来有没有打算好去哪所城市发展？

反问环节，问的是身份转变后，需要快速学习哪些能力来适应运营岗位的工作？

197 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.13 下午四点十分左右收到三面邀请

当天下午六点钟 HR 面——20min——薪资待遇与深造打算

三面是部门的专业 HR 小哥哥发来的电话面试，本来还纠结了一会儿要不要当天就确认参加

面试，毕竟连面三场真的蛮累，脑子可能还不太够转

但一想要不今天全都干完吧，省了

以后总想着这事儿，于是斗胆点进链接确认了面试场次。

三面也是首先来了自我介绍，之后面试官有问我一些是否有过读研之类深造打算的（因为我

才本科），然后大体聊了聊我的理想薪资。因为招聘已经临近秋招末尾了，业务运营岗位的

招聘计划主要围绕硕士以上的学历，所以算是破格为我争取了一次机会。

由于个人原因还在纠结中，也是和学历相关吧，毕竟部门的大家都是硕士了

魔幻的 24h...希望大家都有好运上岸鸭！

最后想说，美团的面试体验真的超赞，职场小白第一次感受到来自大厂的善意 ...不管怎样，

都希望以后能一直和香水团保持联系，也有更多更好的机会来香水团工作！

4.15美团业务运营一二三面经（已 OC）（已 Offer）

作者：牛客 57322003 号

11.10 被捞一面

挖简历，这面不难，次日通知二面

11.12 二面

难点在于用例子说明自己的工作内容，以及如何量化自己的工作价值，和之前这个岗位的人

有什么区别

当天通知三面

11.13 三面

两个部门负责人同时面，难很多，需要对自己的优势劣势，以及如何体现在工作中有清楚的

认识

当晚 OC，HR 声音甜美，但薪资没有 a 的空间

怎么说呢，感谢美团给机会，许愿正式 offer

最后一更。11.15 收到 Offer

接了，秋招结束

198 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.16美团运营二面、三面分享

作者：我是 lief

11.4 日 二面，业务主管/经理面试

面试内容：

1、自我介绍

2、介绍我的论文（第一次被问论文问题）

3、深挖我的实习经历

4、怎么看待业务运营

5、为什么选择运营岗位

。。。。。还有一些记不清了

11.7 日三面/终面 HR 面试

1、自我介绍

2、也是讲论文

3、酒店管理专业，为什么做运营

4、现有 offer 情况，会追问一些薪酬问题

5、你认为在你们班里最优秀的三个人，以及他们怎么看待你

6、数学成绩如何

7、怎样看待自己做笔试的情况（EMMMMMM、、、、、一脸懵逼，看来我笔试应该不咋地，但

笔试很重要！！！）

看到

里一个跟我一天 Hr 面的，第二天就拿到 offer 了，我这多半是凉凉了。春招加油吧

4.17美团业务运营管理岗一二面凉经

作者：王耑

11.3 一面（约 40min）

面试官是位姐姐，第一次有面试官介绍自己名字的，美团面试体验很棒，面的是类似销售后

台运营的岗

自我介绍

两段实习经历的深挖

职业规划

怎么看待每个人都是一颗螺丝钉的说法

如果你要制定新的销售策略和业绩评定标准，怎么和一线销售人员沟通

反问环节我问了后续的流程，好像还有几个问题，我忘了

199 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

由于自己对岗位提前做了一些了解，那位姐姐表示我对岗位的认知理解还不错，

6 号晚上先收到了个体验调研，还以为一面挂了，所幸接着来了电话约了 10 号二面

11.10 二面（约 30min）

开始面试官迟了三四分钟，吓了我一跳，还以为搞错了，是位大叔，也是很友善的

上来先给了我个链接， MBTI 测试，我很懵逼，测了个 INJT

后面问了下工作地点倾向，好像我面这个部门只有北京的，感觉我的回答触雷了。其实不是，

我还蛮想在北京发展的，户口都迁过来了（悄咪咪说，希望面试官能看见）

对美团的看法

对这个岗位的看法

反问环节只是问了流程

我感觉不太好，我以为二面是继续挖简历+业务上的一些内容，准备了一天的内容都没怎么

用上，搞得我有点慌张，感觉没发挥出来

11.14 更新

等到周五晚都没电话

开水凉了，就很气！哼╭(╯^╰)╮

4.18美团业务运营管理岗服务体验部门一二面+HR 面 许

愿 offer

作者：LeeSiY

我面的是服务体验部门的流程监控，在牛客里面没碰到有和我一样的岗位的很奇怪

直接是转过来八月份点成绩，笔主第二次补录又投了一次。

笔试

一面是 11.6 27min

1.自我介绍

2.你知道你面试的是什么岗位么，你是怎么理解这个岗位的

3.你最满意的实习经历，为什么会满意这个

4.实习中遇到了什么困难，你是怎么解决的

5.你想去哪个城市

200 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.职业规划

7.看你的专业课，你为什么不选择专业对口的工作

8.不足的地方是什么

9.遇到的最困难的事是什么

10.反问

主要是针对简历提问，面试官也介绍了岗位是做什么的，一面感觉过程还是挺舒服，结果也

很\*\*\*觉不到十分钟就接到二面通知，楼主约到了 11.11 号，到了这面试时间到了之后才通知

面试官开会，推迟到了第二天，第二天面了十分钟网卡断了，然后过了半小时电话面试的。

11.12 下午 3 点半

1.自我介绍

2.后面都是问的怎么看待运营这个行业，我说完面试官说还不够可以再深一点，我有说了一

些，面试官说还是差那么一点还可以再深入一点

西感觉都是顺口提一下问了问做的是什么。

，并没怎么再问简历的东西，简历的东

3.期望薪资

4.想去的城市

5.面试官说理解不了为什么我会选择美团

，说我都在字节有实习而且现在还在做，就说一

下字节这边没有留用，而且那个工作与我的职业规划不太相同，

6.为什么选择美团的这个岗位

7.反问

总共卡网之前面了 10 分钟，电话又面了 17 分钟

可能面试官觉得我想来美团的意愿不强？但其实是很想进美团的，为了面试网好，每次都要

做一个多小时的公交去回家面试，

还白跑了一趟，旷课好多课来面试，哎！等通知吧，

二面面试官说我面试的表现算他面过的人里面占中等，我还是很符合这个岗位的要求，但我

觉得还是怪危险的

。

201 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

已接到 hr 面通知！期待 offer！

11.13 下午 5 点

hr 面试有点快总共就 8 分钟

没有自我介绍，问了问学校情况，家里人愿不愿意让来北京，对岗位的理解，以后想从事什

么行业，反问

具体什么时候通知结果，要跟一二面的面试官沟通一下，有结果了会给电话的。

期待能收到 offer #美团#

4.19【已 offer】美团业务运营管理岗面经

作者：东北张曼玉

10.30 一面 三天反馈 → 11.6 二面 当晚反馈 → 11.10hr 面 → 11.11 上午 oc 下午 offer 美

团效率感人！

【 一面】

1. 自我介绍

2. 京东实习经历写的工作内容挨个问（star 法则）面试官还是想看逻辑思维

3. 你对营销和运营的区别（因为我提到没在京东转正是因为不想做营销）

4. 考察了一个简单的 sql 问题

5. 反问环节

面试官是个姐姐，全程很开心的笑，面试体验特别好，业务面还是怼着经历问，大家好好熟

悉自己的简历~

【二面】

1. 怼着京东实习写的 RFM 模型 问的非常非常细

2. 论文啥时候写完

3. 介绍他们的工作 问和我意向是否相符

4. 反问环节

面试官是男的啦貌似是个组长之类的，没有问太多业务相关的问题，时间也就 30min。

【hr 面】

1. 自我介绍

2. 京东为啥留你

3. 简历上学校里做的数据分析项目 star 法则

4. 学校的数据分析项目 收获 不足

5. 你们宿舍几个人 你觉得谁的学习习惯最好

6. 你导师几个学生 你觉得谁最优秀

202 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 反问

这一面的哥哥露了半张脸，说话听不清，对我的回答也没什么反馈，不过也还好。

4.20美团 服务运营 面经

作者：圈个圈圈个圈

一面

老早之前面的了，面完之后，自我感觉还可以（面试是一门玄学），然后就被挂了，特别特

别特别特别\*N 难过，是真的喜欢美团啊

自我介绍

实习部门、职责

为什么不继续从事自己的专业

之前的实习主要做什么

你这个专业，以后可以做研究员，为什么不考虑这个。

你实习面向的人群是哪些？

这里的一些问题是针对我实习的细节提问，很细。

影响客户体验的方面

2B 和 2C 有什么区别

C 端更看重什么

介绍下…项目

接下来又是针对项目的细节提问，很细

如果是你负责\*\*工作，你会考虑不同的方案吗？具体又会考虑哪些方面？

为什么投这个岗位？

以后的职业规划

反问

后来特地问了 HR 自己不过的原因，此处感谢 HR 小姐姐~

emmmm 总体感觉面试官有一个标准，抛出一个问题作为引导，然后根据你的回答看是否

匹配本岗位所需的一些特质，就看你的回答能不能通过。虽然知道这个，但是面试时并没有

啥用 TAT。

4.21美团产品运营 一二面+HR 面（许愿 OC offer！）

作者：dasistvernunftig

来还愿！HR 面试后第 5 个工作日收到 oc 和 offer 了！开心！

--------

非常想去美团了，许愿许愿！

203 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

【一面】20min

感觉面试官对简历比较熟悉，速战速决，自我介绍都省了

1、第一份实习工作的核心指标，你认为最重要的指标是什么？

2、第二份实习工作的内容

3、职业发展规划，你最感兴趣的岗位

4、这两个实习公司给你的直观感受

5、用一种感性的比喻方法（如一个动物、一种颜色）来形容自己

6、常用的一款互联网产品，这个产品为什么吸引你

7、反问

【二面】4 天后，20min

1、自我介绍

2、自己的优缺点以及为什么能够胜任这个岗位

3、情境题：如果你是一个商家，你如何招揽 200 个客人（时限、是否去重这些背景条件都

没有设定，自由发挥）

4、反问（面试官不做任何评价建议，给我整懵了）

【HR 面】4 天后，20min

1、秋招的总结，（谈到对自己的认识加深），追问对自己优劣势和职业规划上的认识

2、挖掘简历（如之前实习中最有成就感的经历）

3、反问（HR 没有主动 cue 后续流程，我就问了）

总体感觉后两面面试官比较严肃，有点压力面的意思。希望有好消息！

4.22还愿美团 offer 面经 产运

作者：牛客 211512454 号

牛客许愿好灵！

11.04 打电话约面试，11.05 一面，11.06 二面，11.09 早上 oc 中午邮件。

到店-综合事业部

产运

------------------------------------------------

一面：

业务面 约 40min

自我介绍

204 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

深挖简历(star 法则 实习困惑 收获等)

如果变成动物会是什么

别人对你常用的评价

优缺点

对美团的认识

对产运的认识

反问

二面：

业务面

leader+hrbp

约 1h

自我介绍

为什么不做金融

深挖简历(非常细致)

还投了什么行业和公司

投美团的初心

对产运的理解

平时用不用美团

有无建议

反问

4.23美团民宿业务运营岗

作者：lucas111111111

我面的这个岗（业务运营岗）我都不记得我报过，可能是被调剂来面试的。

10.30 视频一面（40min）

面试官是个超有礼貌的小姐姐，面试突然不紧张了。

自我介绍

职业规划/未来希望从事的岗位

挖实习经历，遇到什么问题，怎么解决，怎么判断出遇到问题的，对此怎么改进

团队合作经历

excel/sql/python/r 用过什么函数和库、包

你的缺点

反问环节

11.9 视频二面 15min？之前约了 11.6 后来面试官有事改了时间

205 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官摄像头坏了

自我介绍

学生干部经历

专业知识应用到实习工作中的经历

你实习接触过很多行业，今后的职业规划希望选择哪个行业

反问

二面整体感受面试官态度比较随意，不知道是不是被刷 kpi 了。

要是有三面就好了

4.24美团业务运营岗-销售运营/管理 面经-已 offer

作者：牛客 683504877 号

秋招拿到美团业务运营岗 offer，方向是销售运营/管理

楼主海归硕，商业分析专业，有互联网公司一段实习经历，留学期间国外外企有一段实习经

历，方向基本上都是商业分析（其实国外的商业分析跟国内的商业分析差距很大，国内商分

基本都要 IT 和数学专业的，对数据分析能力比较看重），八月份做了美团的笔试，但是一直

没消息。后来十月底接到美团电话（美团扩招，被捞起来了），然后面了业务运营岗。

一面 主要是自我介绍，挖简历，介绍自己做过的项目和实习。然后面试官会对候选人做一

个评估看适合哪个方向（业务运营岗有很多方向），我接触过很多数分项目（但是实力达不

到数分岗位），所以面试官问了很多数分项目的具体 思路，重点是思路，个人感觉具体怎么

做的不重要，要讲清楚思路，STAR，背景，任务，方法，结果。然后也会问互联网实习经历

做了什么，以及遇到的困难，团队合作的情况这些。

二面是 业务面，记得一面是星期三，然后一面结束后当天晚上接到电话约了二面在星期五，

二面面试官说一面的面试官是 组长 , 然后二面也是问简历内容，但是个人感觉很像是 HR

面，因为没有很多专业的内容，问的问题更多的是个人信息，以及通用的面试问题（宝洁八

大问这种），然后面试官也介绍了很多这个岗位业务的内容，具体做的内容之类的。（看牛客

的面经，好像有的小伙伴二面被问了很多专业问题，可能是不同面试官风格不同，建议都准

备一下）。结束之后面试官说后续会有 HR 面（瞬间感觉稳了）。

三面是 HR 面，内容围绕简历以及个人信息，以及对岗位的理解（ 一面二面的面试官都讲

了很多岗位内容，建议自己记一下），然后面试官说三四天之内会有结果。

三面结束后当天晚上收到了 offer call，谈薪以及问有没有其他的 offer（我实话实说的有其

他公司的 offer），然后大概不到一周收到的邮件正式 offer，顺利上岸。

真感谢牛客在秋招中提供的帮助，看了好多面经，也在牛客上投了好多家公司。衷心感谢牛

206 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

客！！！

by the way，大家可以在 offershow 小程序上看到很多公司不同岗位的薪资。

4.25美团业务运营-一面二面 HR 面 许愿 offer

作者：牛客 75567704 号

忘记更新了，三面当天晚上就收到了 oc，目前已 offer. 希望大家都能收到好的结果啊

面试以来一直在牛客看面经，今天面完了回馈大家，攒攒人品，希望早日收到 offer 或 oc

10.26 一面 改期 10.27 20-30min 左右 视频面试

本来收到一面是 10.26，结果那天我这边信号一直不好，没办法约的第二天，小姐姐特别温

柔，也很耐心。

1.自我介绍，针对简历提了好几段问题

2.实习里遇到的困难是什么，怎么解决的

3.为什么倾向选择互联网

反问部门主要工作内容，是否匹配等

大概就是这几个问题 其他的有点记不太清了，当时以为是被刷 KPI，结果两天左右收到二

面，感恩！！

11.03 二面 改期 11.04

20-30min 左右 视频面试

3 号和另一个面试冲突了，所以改期了，二面面试官应该是部门领导，刚开始说话我没有听

清（耳机当时有点问题），也特别温柔面试体验很好好喜欢这个领导！

1.自我介绍

2.详细介绍了两段其他实习经历，主要工作内容

3.哪一段实习经历收获最多，为什么

4.更喜欢哪种工作氛围，为什么

其他也记不太清了， 啊我仿佛一条鱼忘的差不多了，当晚面完不到半小时收到三面，约的

6 号；

11.06 HR 面 20-30min 左右 电话面试

1.自我介绍

2.如何理解运营

3.经历与运营进行匹配，有哪些不足之处

4.工作中缺点是什么，如何克服举例

（这个我答的太实诚了，面完就开始后悔 哭晕）

207 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.工作中遇到的最大的困难，如何解决的

6.希望有什么样的领导 （我答的不好啊后悔）

7.期望薪资，追问了一下

感觉一面二面还挺好，三面我表现的不太好，当时在小花园，几只小猫跑来跑去我差点跑神

了。

希望 HR 小姐姐高抬贵手啊！！攒人品求 offer

4.26【已 offer】美团业务运营管理一面+二面+HR 面

作者：梦想有了，offer 还会远吗

11.6 更新

已 oc，收到 offer，不得不说美团的效率是真的高。。。

————————————————————————————————————

11.2 电话一面 30min

基本上围绕实习经历和项目经历展开，问的比较细，需要对自己的简历非常了解。

11.4 电话二面 30min

大部分还是在问实习的内容，因人而异，其他的问题还有：

1. 你的优点缺点是什么？

2. 目前手上有什么 offer？倾向于哪个？

11.5 HR 面 30min

1. 介绍实习工作（挖了一下实习的内容）

2. 实习中遇到的难点

3. 手上有什么 offer？倾向性？

4. 兴趣爱好？你的兴趣爱好对工作有什么帮助或者弊端？

5. 经过前两轮面试，对这个部门有什么了解吗？

总结：

一二面是业务面，两位小姐姐都非常 nice，对实习和项目经历会挖的很深，具体到非常小的

细节都会问。

HR 面还是延续了对简历的深挖，其他问题就是比较常规的 HR 面问题。

个人感觉美团的面试效率非常高，美团招聘公众号会及时反馈下一次的面试时间，面试官也

都很准时地参加面试，体验很好。

208 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

许愿能接到 oc！

（再小声许个愿...希望薪资满意！）

4.27【已 offer】美团业务管理一面+二面+HR 面

作者：lance\_xu

一面问题整理【20min】

同事推荐？

自我介绍，强调了实习经历

详细说明实习项目，如何制作用户画像等

如何发现用户痛点，制定了怎样的策略

你在工作中主要负责的内容？其中遇到的难点？

策略是谁进行制定的？谁拉取的数据，分析的数据？

在实习中做到了怎样的程度？

工作中自己遇到最大的难点？怎样调整的

自己工作得到的收获与成长

职业规划，目标

反问环节

2 天后接到了通过的电话，约了二面

11.4，二面【25min】，面试官有会推迟了 20 分钟左右。

自我介绍

数据分析，用户调研的经验

会用到哪些数据的工具呢？

数据提取工具有了解 Sql 吗

介绍一下用户调研的经历

拿到的成果？

为何拿到了这样的留存数据？

介绍第二段实习经历

拉新促活最有效的动作，为何有这样的数据？

介绍一下做过的大型活动

做这个活动的目标。

职业规划

反问环节

相较第一面讲严肃了很多，也是因为我有意把控节奏，我的回答比较中规中矩，相较一面算

不上特别出彩，主要也是对运营的基本能力的考察，发挥空间有限。最后面试官也指出我的

209 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

能力不足的地方，以后也需要向着这个方向进行努力。

二面结束当晚 6 点接到了通过的消息，以为会约明天的面试，面试官直接问我当下是否有时

间，直接放下碗筷找教室

HR 面问题整理【40min】

自我介绍

你的专业，为什么想做运营，不做本专业？

为什么想做运营，这会带给你怎么样的满足感？

你觉得做运营需要有什么样的能力，需要怎样的理解。

运营的目标是什么？

数据分析能力的证明

计算机二级考什么？

实习项目深挖，集中在转化与留存

优化策略通用吗？

在提高转化留存上的难点

社团的经历，办活动的具体规划

介绍一下对公司的了解，决策

对现在求职岗位的了解

to B toC 的不同

实习经历中

通过数据进行的操作

从哪里看到的数据，如何分析，具体的策略

其他的兴趣爱好

家庭情况

为什么选择北京

其他的 offer，薪资

反问环节

到 HR 面，和自己想象中有着一定的差距，以为会是那种幽默风趣聊家常的风格，面试官却

全程都比较严肃。提问的大部分问题都有提前进行过准备，不过也有一些是靠着临场发挥，

HR 会告诉你不要紧张。

许愿 offer！也祝各位秋招顺利！

4.28美团快驴商品运营管理岗三面记录

作者：ぴよ

三面提问：

1.还是先介绍一下你自己吧，你的实习/校园经历/从小到大生活中有趣的事情。

210 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.你是哪里人？父母是做什么工作的？

3.你的父母有给过你什么就业指导或是支持吗？

4.你的专业在学校里是一本还是二本专业？当时为什么选择这个专业？其他能选的专业有

哪些？

5.你的专业有多少人？几个班？你怎么评价自己在这么多人里的学习表现以及综合能力排

名？

6.你有过学生干部的经历吗？你在其中锻炼到了哪些能力？

7.你认为你有哪些优势和劣势呢？

8.秋招进行到现在，你想投递的公司以及岗位是哪些呢？

9.你有试过独立完成或者团队合作过哪些项目吗？

10.在实习中你有遇到过哪些困境或者比较困扰的问题吗？你又是怎么解决的呢？

11.你对自己未来的职业生涯规划有哪些？

12.你对快驴事业部以及这个岗位的工作内容有什么了解吗？

13.反问环节

三面感觉问了很多问过的问题，按照宝洁八大问梳理案例就可以了，不过自我介绍被 hr 说

有点简单，还得找时间丰富一下自我介绍的内容，不知道大家有什么好的模板可以推荐吗？

三面结束，接下来就是等通知啦，许愿好运~

等了快两周还没收到通知，加了个秋招群，有人来交流一下抱团取暖的吗（x），目前还是 0

offer 选手一把辛酸泪害。

更新

收到意向书了

211 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.29美团业务运营 一面二面 hr 面 许愿 offer

作者：牛客 939338209 号

hr 面（11.16）

本来约了下午两点半面试官开会改到了四点

仍然是挖简历，还问了专业成绩

感觉蛮注重在学校的生活和经历的

面试官虽然感觉在跟你聊家常但还是有很多考察点的

问了手里 offer 情况，个人意愿父母情况等等

反问了是否需要提前过去实习，什么时候有结果

说一周之内会出的

许愿许愿许愿许愿 牛客这么灵一定要保佑我

二面（11.10）

一面完之后完全不抱希望来着收到了二面

这次面试好像比一面还要简单？

整个过程就是很轻松的聊天，问简历问实习

面试官介绍了很多部门的业务内容

还问了能不能去提前实习什么的

感觉还行，但是也等了很久才等到 hr 面

—————————————————

一面（10.30）：

超级热乎的面经

之前 22 号美团就给我打过一次电话，当时正好要面别的公司给挂了

到现在才重新捞起来

我估计我是最后一批了吧

4：15 面到了 5 点，头一次面这么久

主要还是深挖简历，挖的很深，逐字逐句挖

ps：大家一定要确保自己对简历熟悉哈，我是因为投美团实在是太久之前的事情了，简历都

更新换代好几次了

一听面试官念我的简历都不好意思（小白初期 整个简历都乱写➕吹牛逼，呜呜害惨了自己）

面试官主要考察的是数据分析能力，没别的就是数据分析能力

问的问题都是这方面相关的

并且给我出了个题，大概就是一个销售项目从准备去做到最终完成

哪些环节很重要，需要关注的点是什么

面试官人超级好，北京口音贼重太爱了嘻嘻

虽然感觉自己蛮凉的，但是体验感很好

212 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.30美团业务运营管理岗

作者：牛客 141743541 号

10.26 电话约的 10.29 电面 面试前半小时电话联系说面试官在开会面试推迟一分钟 hr 很温

柔

美团一面 35mins

1.自我介绍

2.细节控的具体例子

3.挖简历 最困难的事/怎么解决/选实习的原则/选最符合原则的一个实习展开介绍 /怎么做

的市场调研/数据分析是什么步骤

4.最近看什么书/介绍一下/看这个书与你的职业规划有什么关联

5.对运营的理解

6.希望负责哪个专项 市场调研/数据分析/制定决策

7.工作地的选择/为什么是北京

8.反问

面试官是很有礼貌的一个小哥哥 发面经祈愿二面

**5.其他**

5.1 回馈牛客：交互设计/体验设计岗位面经

作者：匿名牛油

（记不清每个公司具体问了什么，有些问题 不同公司 有重复问，都在这个范围里面。公司

大概有：网易、拼多多、中国系统、永辉超市、紫光展锐、善诊、哪吒汽车、美团、浦发银

行、爱数、汉得信息、快手、德邦快递、蚂蚁金服、得到、京东）

1. 自我介绍

2.对公司有什么了解？

3.用过公司产品吗？与竞品相比有什么优缺点？

4.为什么不去之前实习的公司？

5.现在手上有 offer 吗？

6.为什么选这个岗位？

7.为什么从本科专业转方向做交互呢？（楼主本科非设计专业）你从那里获得的优势是什么？

举例说明。

213 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.三个词语评价自己？

9.你的优点/缺点？你的朋友对你的评价？

10.设计原则在你的设计中有哪些应用？

11.设计后会怎样优化？与产品经理等意见不一致时，会怎样处理？

12.介绍项目，问相应细节问题（必问，建议熟悉作品集每个细节、所做的每个思考）

13.做项目遇到了什么困难？什么争议？如何解决的？如果有重做一次的机会，你会有哪些

改变吗？

14.期望薪资？

15.你学了 x 年多之后，对设计的认知和最开始有什么不同？是怎么理解设计的？

16.你对交互设计的理解是什么？

17.交互设计、用户体验设计、服务设计的区别？

18.体验/交互设计师职责？

19.如何衡量用户体验的价值？

20.掌握的设计方法都有哪些？是怎么应用的？

21.实习期间印象最深刻的一件事？

22.团队一起做项目时，有没有遇到什么分歧？是怎么解决的？

23.2B 和 2C 设计上的区别？

24.你的兴趣是什么，你喜欢做哪一类事情，这些事情对你生活有什么影响？

25.你的职业规划/近几个月规划？

26.你觉得学校设计与商业设计有什么不同？

27.用过的好用/不好用的软件

28.看的和设计无关的书，有什么收获？

29.对设计趋势/设计规范的了解？

30.反问面试官

5.2 美团交互设计面经

作者：DA4K

已 offer，感谢美团收留，可以专心做毕设了。

美团的面试体验是这次秋招感觉最好的，专业面试官都很专业，更像和你探讨而不是审讯，

会认真对你的讲解有回应，一些做的不好的地方还会给予一些指导，感觉在美团应该会得到

挺大的成长。

背景：海外硕，读研期间很少做 UX 项目，基本都在做实验性和探索性项目，觉得快找不到

工作了，把本科作品集改了改，有幸得到小绿软件的实习机会，阴差阳错没有转正，本科有

一段比较水的创业公司实习。

一面 90min

214 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.作品集深挖：讲了 2 个项目，一个实习项目和一个自己自拟的概念产品，问了很多很细的

界面上的设计细节；

2.会问一些交互设计基础理论，用户体验要素什么的，答不出来也没关系，会顺便给你上一

课；

3.会比较细致的讲解所在组的业务情况。

4.面试官给的建议是工作中也应该有错题集，交互设计是很需要积累的学科

一面后的笔试题

一面面试官提到笔试题主要是考察理解复杂问题，场景化设计的能力，所以我就围绕这两点

去做。

基本思路是：理解业务-理解用户-梳理用户旅程-需求转化为功能-设计策略-围绕设计策略

对用户旅程不同节点进行场景化设计。

二面 60min

面试官说简历和作品集都看过了，就直接聊笔试题好了，在讲解过程中如果有疑问的会打断，

很像探讨，如果自己有疑问的也可以问面试官。

面试官也很注重基础控件的理解和积累，我说在学校没有学过这个，都是自学的…并表示自

己一定会好好去积累。

hr 面 30min

基本就是聊人生，聊对平台的期待，聊价值观念，没有涉及到任何隐私问题

想到一些小建议：

1.作品集不要是堆积设计工具，只用最有帮助的。工具只是系统化展示设计过程（因为真实

设计过程就是一团乱麻），要尝试去讲一个故事，减少不必要的废话，页面信息应该有轻重，

重点结论要突出；

2.多实习，日常实习暑期实习机会还是很多的，尽早准备好作品集投递。留学生如果觉得学

校做的项目太飘，就自己自拟项目去做完整的概念方案；

3.作品集尽量完整，包括可用性测试和优化迭代，交互设计对于界面细节也会有考察，不要

犯太低级的错误；

4.实习的时候认清楚自己想学什么，这点我没有做到，只是把需求做完了就完事了，没有更

215 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

深入的总结和思考。

5.理论知识的积累与运用，那几本必读书反复翻看，同样的我也没有做到…

5.3 美团京东交互设计一面面经秋招心得吧

作者：大聪 victor

广州某 211 研究生，真的从来没有觉得校招那么难过，真是各路神仙打架，我等这些小辈连

希望都看不到啊。。。

听说发帖很灵，许个愿先，早日有厂收我～

不过现在国庆节回来都无声无息的了，各大厂的秋招也已经快结束了...心 lay。。

我是 9.10 号才准备好的作品集然后才开始投的简历（对，就是那么晚，哭泣）

然后 9.13 投的美团，20 号，24 发起面试，也是第一个，所以特别紧张，面试官也很犀利，

问的问题特别刁钻，都是围绕作品集来说的

大概问的问题如下

美团 初面 9.24 号

时常：40 分钟

自我介绍

你选择从事交互设计你觉得你的性格上优势跟劣势是什么？

你认为工业设计跟交互设计有什么不同？

交互设计是什么？你怎么理解的？

请简述一下你的作品集

接下来就是问了 10 几个作品集的问题

层层追问，问细节

压力面的真有点顶不住

后面到了交互笔试环节，29 号交的笔试

到现在也无声无息，应该凉凉了吧。。

哎。。

然后就是 24 号面的京东

我觉得我面的挺好的，问的问题也回到的到位

可能是刚好前一晚听了一个京东产品的大佬的案例分享

刚好她那么案例跟我的项目很像很像，听了她的分享后犹如打通了任督二脉，跟着大佬的逻

辑去讲项目，真的思路可以很清晰

可是我不知道为啥，面试官全程无表情无回应，不会像美团那种没听到就反问你，甚至我觉

得这个京东的交互经理不够专业

因为她问的问题都是这里问一下，那里问一下，基本是没什么表情回应。

当时我就觉得凉凉了，果不其然过两天就收到转推荐的，害。

有时候面试也看眼缘看运气吧。京东的面试官问的问题我就不说了，因为我也没有复盘，她

问的问题太不专业了。。实在想不起来。。

就这样吧，秋招要结束了，虽然失利了，但是留个纪念吧。

216 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.4 美团 交互设计 一面/笔试/二面/hr 面 许愿 offer

作者：牛客 i 号

记录一下

09.27 一面 70min

分成三部分

1.自我介绍

2.作品集讲解

3.面试官介绍业务+你有什么想问我环节

面试结束的时候面试官提到会发一份设计笔试题，让 5 天内提交。一面结束当天晚上收到笔

试题。

10.03 压着 ddl 提交了笔试题。（不知道是自己菜还是笔试题难，可参考的信息很少，做得

很痛苦且觉得自己做得很糟糕。欢迎收到笔试题的同学一起交流交流）

可能这就是玄学吧。。国庆假期后。。9 号 hr 约了第二天面试

10.10 二面 50min

1.自我介绍

2.作品集讲解

3.笔试题讲解

4.你有什么想问我环节

二面结束后 2 小时通知周一 hr 面试

10.12 hr 面 30min

估计和我个人学历和经历有关，这部分问的问题比较集中于了解我本科+硕士的专业和未来

的职业规划

结束的时候问面试官多久给结果，说 3 到 5 个工作日给答复。当时内心：这么爽快，发的是

感谢信吧

美团这三次面试的体验都非常好，挂了我也心服口服的那种。面试官人都很友善，很专业。

做的业务也是我很感兴趣的方向。希望能有个 offer 吧

5.5 【已意向书｜交互设计】美团非技术岗 面筋分享

作者：牛客 550582691 号

217 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

还愿 拿到意向书了！

背景：985 本，工业设计，iF 新秀以外没奖没实习

部门：到家

流程：

7.?

一面

发邮件投的实习生岗位，忘记是什么时候接到电话面试了；

主要内容就是自我介绍和讲作品集的项目，

哥哥人特别 nice，之后也帮了我特别多，

面到结尾和我说我符合他们的需求，说了职位的状况&工作内容&可能不能转正，

最重要的是他和我说无论过没过下周一之前都会给我打个电话告知一些结果，不要浪费我

的时间和精力，

真的太太太太天使了 qaqqqq

8.6 二面

部门经理面，用的是 zoom，

也是自我介绍+作品集项目+一些问答，

自我介绍我一直用的都是同一个样式：基本情况+设计基本功+综合能力（我主要就抓住了

学习能力）+对职位的向往，

然后她就让我讲作品集，

我是只准备了我拿 iF 新秀的那个项目，中间有一两次打断我告诉我不用说那么细，一个项

目讲完之后她让我接着往下，

后面的就是没准备的项目，但还好都是自己做的，也整合删改过一次了，磕磕绊绊地把第二

个项目讲了一半她就说 ok 了，

讲完回答一些问题就好了，我因为对整个项目都很熟悉，虽然很紧张但应该答得还行；

之后就是一些其它问题，真的太久远了我已经不记得具体问了什么了，

就记得到最后经理问我：你是什么星座，然后我说巨蟹，她：完蛋，不是我喜欢的星座，

我心里一咯噔，当场陷入迷茫。

后来她问我未来规划，我说我可能会考虑升学，她大概意思就是说美团这边要考虑培养成本，

我当场雀跃：之前面试官和我说可能不能转正，但我其实很想转正的！

轮到我问问题的时候我好像有问本科和研究生的区别，她说其实如果能进来真的不会差很

多，并没有那么认学历。

面完之前和我对接的那个哥哥就给我发了校招内推的网址，和我说经理让我走校招流程。

8.10 笔试

行测题，做的真的很差，那个哥哥说我只有 50 分，当时以为自己要挂在笔试了。

8.11 三面

218 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

早上收到邮件通知我下午两点面试（理论上就是正规校招的一面？），

发了个微信问之前对接的哥哥说是不是他们组的（因为他说要确认一下，如果是其他组的我

前两轮就白面了），

然后他和我说这轮不用面了，直接在一个小时后面三面。

三面总监面，总监人真的好年轻好漂亮（哭泣.jpg），但也真的很严格，

自我介绍之后她让我把整个作品集都讲一遍，我一开始以为和上一次差不多，就和姐姐说我

主讲第一个，后面的略一些，她同意了。

然后就开始讲，得吧得吧得吧得，我一共四个项目全是校园项目（只有高保真没落地），其

实心里还是蛮虚的，后面的都讲的很快速，

讲完自己觉得不太够，就和她说我暑假还做了一个服务设计的线上项目，还没有整理进作品

集，她同意我讲，然后我就把那个项目也讲了一下，

那个项目是个八人项目，人比较多，我是副组长，我主要就快速讲了流程，然后我做的部分

&分工合作上的一些点。

讲完项目之后，她就问了我一些问题，具体的我记不太清了，就记得一个说：你看过的交互

设计的书里哪本对你影响比较大？

我当时真的懵了，因为我真的没看过两本交互设计的书（看也都是当工具书做项目的时候快

速过一下），

我说了《about face》，但也表明自己其实不太看书，也觉得这些书教的内容在我做项目的时

候好像很难用上，

她就开始给我上课（呜呜呜真的天使），大概是补充我刚才说的内容&告诉我等工作的时候

再看这些书会有很不一样的体验，

然后就到了问问题的环节，我好像问说校园和工作最大的差距？我也不记得了 orz

结束之后和之前那个哥哥聊天，他问我面了多久，我说 40min，他说那基本没什么问题了。

8.12 HR 面

早上接到电话，好像主要就是自我介绍、经历相关的问题（真的不记得具体的了），

然后问我知不知道岗位需求，问我在这个岗位的竞争力有哪些，

最后问未来规划的时候，我真的超级超级傻，我和她说我还没有很具体的想法，目前想先工

作一两年，之后可能会考虑接着读书什么的，

然后我问的时候我就感觉她非常保守地回答，我问了一些待遇相关的问题，她大概意思都是：

如果录用会细谈。

她还很 nice 地告诉我学校在北京是没有房补的，哪怕我的学校和美团在北京城的对角线（卑

微）

然后我就陷入了无尽的等待，每时每刻都在后悔我为什么会说我之后要接着读书，

过了几天没有消息我就觉得我凉透了，然后又开始规划未来怎么搞（就还在出国读研/找工

作之间纠结）

结果！结果！

9.13 早上刚醒就接到了 HR 的电话，和我说有录用意向，让我发学籍证明，

但还是很保守地和我说虽然有意向，但还是要等意向书下来了才算确定，然后我又开始了无

尽的等待。

219 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.27 收到意向书啦！

总结：自我介绍&作品集的部分还是要好好准备一下，然后多看面经！看到问题一定要想一

下怎么答，到场上真的没有什么思考的脑子（我真的好紧张）。

祝大家找工作顺利！！！

5.6 美团非技术岗意向书+面筋分享（感恩牛客，好灵！）

作者：牛客 81196400 号

非技术岗，设计相关。

顺利拿到了意向书，沟通也很愉快，应该就是去美团啦～

牛客许愿真的好灵～～～～分享下面筋

大概是 8 月 1x 号笔试，然后过了几天就有 hr 来联系一面。

一面：

面试官应该是你如果入职以后的直接上司。

先闲聊了几句背景，然后切入正题问作品集。

主要围绕一个作品介绍，其中打断我问我一些地方为什么这么设计，要说出设计背后的思考。

然后说完以后再问了关于专业选择（专业不对口的同学一定要有准备，要说得出自己为什么

会做出选择）

感觉面试官会这么问是为了确保你不是凑数才来投这个岗位的（x

然后一面结束以后，发了设计测试题，一周交～

二面：

测试题上交以后如果通过，hr 会再来联系安排复试。

复试的面试官是一面的面试官的上级～

感觉二面的时候是 bq 和专业问题\*\*\*分，主要是考察你这个人是否真正适合团队。

首先讲解了新人设计师入职之后的培养计划，这里讲的很详细，特别感谢面试官耐心回答～

并且也讲了整个团队目前的工作内容等等。

然后会考察一些专业问题，不仅是作品集还有测试题的答卷里的思考

二面结束之后如果愉快会直接说 hr 会联系你～（我感觉这就是二面通过了吧哈哈）

然后就是 hr 面啦

hr 面：（8/31）

hr 是电话面试，主要围绕个人背景，还有工作地点，对职位的理解，未来的职业规划等等。

220 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（又又又问了转专业的问题，所以大家如果有和我类似的情况一定要有所准备～）

hr 面大概半小时，面完以后就会让你等通知。

后来过了一周再问 hr 就知道已经通过了，等审批了一礼拜，9/10 收到意向书啦～

总体来说非常顺利，然后两位专业面试官都特别 nice，所以感觉很好～～

也祝大家都顺利上岸呀！

5.7 美团 交互设计一面

作者：牛客 600319305 号

面试方式：视频面试

面试时长：40 分钟

首先面试官介绍了自己部门，是做 toB 产品的，类似飞书、钉钉

自我介绍

作品集挑一个项目讲述

（接下来整个问答基本都是围绕作品集进行的）

问：话题直播的分类方式是什么意思？还保留了传统的分类方式吗？

答：没有保留传统的分类，话题分类就是根据兴趣划分成比现有分类更丰富的模块，例如运

动、游戏、旅行

问：标签匹配这里是需要用户为自己贴标签，再观看相应直播升级，为什么不是直接升级的

呢？

答：这里是考虑到用户可能有他不想展示出来的一面，可能有不想用来进行社交的一些特征

问：用户访谈总结的结果在最后的结果中有体现吗？怎么体现的？例如第一个 pk...和用户对

人气高的...

答：例如“pk 等竞技行为可以刺激消费”，在后面的答题游戏中分成了两组，两组进行 pk，

观众可以刷道具来对竞技产生效果，例如橡皮擦可以擦去一个正确答案、闹钟可以减少对方

的答题时间；第二个“用户对人气高的直播关注并希望探究其人气高的原因”，在首页热门模

块就有展示，是话题榜单的这个功能，显示热度前 5 的话题

问：为什么问卷和访谈不是并列进行的而是先访谈后问卷呢

答：因为本来没有对用户需求的了解，如果直接采用问卷的话，设计师设计好题目和选项让

221 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

用户作答，更像是自问自答。采用先访谈得到用户的诉求，在通过问卷来验证存在这些诉求

问：问卷结果显示 60+%的人希望自己刷的礼物能帮助主播达成某一目标，问卷的选项是“是”

和“否”吗？

答：问卷是为了对前面访谈结果进行验证；问卷的选项不是“是”、“否”，是不同的

问：还记得当时问卷的选项吗？

答：“希望自己刷的礼物能产生炫酷的特效”、“希望自己刷的礼物能为自己升级”“希望自己刷

的礼物能获得他人赞赏”

问：kano 分析得出的优先级是怎么使用到最终设计中的

答：将优先级高的通过信息布局或视觉凸显

问：toB 和 toC 的区别

答：首先用户不同，tob 产品的用户是企业员工，设计的目标是提升工作效率和 kpi，而 toc...

问：可以看到你通过用户访谈获得了不少数据，但如果是 tob 的话在获取用户数据上会有困

难，你会怎么做

答：可以对公司内部使用过类似产品的用户进行调研

问：这个项目有落地吗

答：是比赛项目

问：整个看下来，70%以上都是对方法论的使用，缺乏上线后对数据的收集和修改，但实习

的话可以了...

总结：整个面试基本都围绕作品集来进行，特别注重前期调研对后期结果的影响，哪怕是问

卷或者访谈的结果，也要在最终方案中有所体现，若没有影响，说明整个分析没有实现价值

一面后发了测试题出方案，已凉

5.8 美团 交互设计三面 许愿正式 offer（已意向书）

作者：许愿顺利毕业-

背景： 8.12 投递 交互设计 北京

状态：口头 offer 等正式 offer 中

8.25 美团一面 18min

1.自我介绍

222 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.在最后一家实习公司为什么没转正

3.讲一下在实习公司做的内容

4.三家实习中有什么相同和不同

5.更喜欢 ToC 设计还是 ToB

6.你的职业规划是怎样的

8.27 美团二面 55min

1.自我介绍

2.过去几家实习公司有转正机会吗

3.挑一个作品集里的内容讲

3.1 前期调研数据是如何得来的？

3.2 除了定性研究外是否做了定量验证？

3.3 这个 APP 里会对分享到平台外的行为进行引导吗？如何引导？

3.4 跟竞品 XXX 有哪些区别？

3.5 这个作品如果继续优化在哪些方面还可以继续？

4.简要讲一下另一个作品

4.1 作为内容平台的话，内容是怎样产生的？

4.2 内容生产者生产内容的动力是什么

4.3 如果继续优化和深入的话会怎样做？

5.你觉得美团能给你带来什么

6.你规划将来的职业发展是怎样的

9.4 三面 50min

1.自我介绍

2.实习过的公司比较喜欢哪家？为什么？

3.是否有其他在面的公司？

4.交互设计需要具备的能力 用几个词概括一下呢？

5.未来规划

6.平常用美团多吗？主要用什么功能？

7.服务设计的方法

8.毕业时间/是否可以实习/未来在北京工作的意愿

9.9 HR 面 11min

接电话后 HR 表达了前几面面试官已经问了选择美团的意愿，她就不问了。问我有什么想了

解的吗，我说想了解下公司的企业文化氛围之类的，她很详细地进行了讲解，并表达了到了

这一步基本上确定会发 offer，一周内会发到邮箱。

9.14 收到意向书

223 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.9 【21 暑期实习】美团交互设计岗一面面经

作者：星河远行

4.9 号收到笔试邀请以后，经过漫长半个月等待，终于接到了美团小姐姐的电话安排今天面

试了。

我投的是美团的交互设计师，注意提前 5～10 分钟上线测试网络环境。不测试不给面。

一上来打开是一段代码界面给我吓懵了，不过不要担心，设计师一般都是使用第二个功能“屏

幕共享”

一面是个小哥哥，还带着口罩哈哈，介绍了一下他们是做美团金融的

第一个问题就问我有没有找其他的实习，说是否清楚这个暑期实习的目的就是为了以后转

正的…… （第二个公司问这个问题了，为什么问这个，要留人么？）

答：当然要回答清楚啦！不过关于有没有找其他实习我也是很老实告诉他了，说有，但是还

没有确定。我觉得这个问题还是老实回答好一点，有很多同时在投递的很正常……

第二个问题就开始自我介绍了

答：我自我介绍了大概 2 分钟左右，从我的教育背景到实习经历。在这个过程中可以讲清楚

自己的想法，比如我就是一个崇尚实践的人，所以大二开始我就慢慢确定想要去互联网公司

发展，然后找了相关实习等等。我看到面试官在点头，也许这是一个好的开场吧。

第三个问题就开启了屏幕共享，讲自己的作品集。 （大家一定要找一个网络好的地方！我

第一次共享就是没有成功的，又试了一次）会问作品集有什么改进的地方。

答：并没有固定的思路，你可以单独拎出来讲一个项目，也可以所有项目都讲，不过第一个

项目因为我太啰嗦，面试官打断了，说直接跳到我负责的部分。重点来了，因为是面交互设

计师，问的非常的细，细到会放大作品集里的某一个界面详细的阐述！！！ 我的作品集某一

页上放了 10 个界面（概览用），面试官让我跳到第一行第二个界面，具体问上面的信息排

布，为什么这样排……所以大家对自己放到作品集上的每一个作品细节一定要烂熟于心。

后面又噼里啪啦讲了一堆其他的项目，过程差不多，会问很多逻辑上和方法论的问题，就是

具体为什么得出这个结论，在此就不赘述了。

第四个问题：你是学服务设计的，服务设计有什么不同？（如果换了其他专业可能会问别的

问题）

答：就讲一下自己本专业的认识，这个主要就是考察你对你现在所学的内容到底有没有了解，

有没有看法。

第五个问题：你有什么缺点？

答：套路题出现了！我直接说了一个专业上的缺点和个人性格上的缺点，但是被面试官说“这

些也不是缺点呀”。发现了我在变相的夸自己，贼尴尬。。。

224 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

第六个问题：你对公司有什么问题？

答：问了一些职业发展上的规划什么，发现美团的交互设计师和 UI 设计师是分开的，他还

强调很多公司都是这样的，我就 emmmm 没说话，其实我 2 个都想做的哈哈哈。

总共面试时间持续了 40 分钟左右，大家一定要注意一个问题，在屏幕共享的时候你看不到

面试官的脸，只能一个人演独角戏，心理一定要强大，我就是有点慌，说话太快，而且感觉

是不是我话太多了听到面试官发出了“啧”的声音，不知道是不是我的错觉，所以现在这一点

萦绕在我脑子里很慌张…唉！！！反正都过去了。

给自己这次的面试评分打 4 分，满分 5。

1.出现的问题就是有时候急于讲完项目，没有把背景交代清楚，反而让面试官倒过来问了为

什么得出这个结论，这点其实很不好，显得这个人没逻辑。不要急，不要因为想尽快展示自

己的东西就跳着讲，，还是要不卑不亢有逻辑的一点一点叙述！

2.说了好几次“就像我刚才讲的”，因为这是我的口头禅，但是切记要改掉！会给人一种压迫

感，好像对方没认真听似的。

3.“套路”明显了，关于问缺点的问题，被面试官发现了我其实在变着法夸自己哈哈。整体来

说话术还不够高明，需要多练练，有时候会囫囵说一句话，或者卡壳了。没有显得不卑不亢！

5.10美团 非技术岗 交互 一面 测评笔试 二面已过 HR

面

作者：静静顿河

05/08

约 HR 面下午 6：00

05/07

已被告知通过二面，真是惊险刺激！等待约 Hr 面！

04/30

二面首先介绍了一下设计部门的主要工作。美团的设计部门是独立的，它的交互设计师参与

的环节很多，且是一个闭环。同时导师制度，培训制度，项目实践等等都很合我心意。我个

人觉得对于应届生来说，是绝对很值得去争取加入的。

二面面试主要考察更深层次的过往经历，然后会再问一些偏理论的模型，比如 KANO，LIFT

等等。主要目的为了考察思考能力，理论实践的结合和潜力吧～

过程有点紧张，不过面试官很友好也很坦然，希望能早点收到好消息吧～

225 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

-----------------------------------------------------

04/27 更新

提交完测试题，当天通知 4.30 下午 二面 是部门主管面试

希望不要摔太惨。。

-----------------------------------------------------

04/17 一面+测试题发放（一般是一周提交，但我上班比较忙所以申请延期）

好久之前做了美团的非技术笔试，周三突然接到电话安排面试，于是确定了今天（4.17 周五）

下午一点视频面试，岗位是交互设计师。

虽然我这周已经入职了一家新公司开始试用期，但还是不想放弃这个面试机会

整个面试体验超级好，面试官也很随和。前 15min 跟我介绍了自己的部门，然后问我有没

有什么问题。接下来就开始正式面试了。总共面试大概 70min，过程中面试官信号不好断线

两次哈哈。

1. 自我介绍

2. 项目介绍，流程简介，细节追问（这一块真的要好好复盘，追问很多，也指出了我的问题

和思考上的漏洞）

3. B 端和 C 端的区别

4. 为什么想做交互？你有什么特点是契合的？

5. 专业学习内容，课程有哪些？有哪些实际应用

我跟他分享了我的作品集网站，包括我平时的一些自己写的分析报告和交互练习什么的都

在上面。最后他还鼓励我继续思考输出（感动）

他。

然后给我发一份测试题，一周内发给

整个过程很轻松，收货很多。讲真今年春招真的太难了，面试很少，难度很大，所以要抓住

机会多做面试 mock 和面试后的复盘。

5.11美团设计 一面复盘面经（21 届实习）

作者：Ginger7

岗位与部门：视觉设计暑期实习，点评事业部

时间线： 3 月 24 官网投递—— 3 月 26 日下午打电话预约面试—— 26 日晚 7:00 做测评

226 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

—— 27 日下午 14： 30 面试 （补充说明：美团的测评是固定时间段的，会提前一两天发

邮件让确认是否参加本批次，貌似是每周四晚上，最后一批是 4 月 23 日）

时长：大概 45min，会发邮件给一个牛客网的链接，视频面。 （中间多次卡主中断，但是

面试官人很 nice ，说是网的问题不会影响面试成绩）

自我介绍

面试官选择了作品集中最感兴趣的一个作品（通常是第一个）让简单介绍一下

询问团队成员，分工，你主要负责的部分

逮着你负责的部分一页页详细的问，如何得出的，怎么思考的，背后的原因（包括调研结论，

交互逻辑，界面视觉）这里占面试的主要部分，大概有 20 分钟

遇到最大的困难，如何解决的

团队氛围如何，你在团队中的作用，开会讨论的时候会出现激烈争执的情况吗

你会坚持自己的立场据理力争吗？如何说服其他成员？

你个人更想做视觉还是交互？

最后你可以问我一个问题（面试表现公司规定不能透露）

最后面试官说，等下会在邮箱发一份专业笔试题，一个星期的时间做完上交

然后结束面试收到笔试题。（恭喜您进入美团点评视觉设计师岗位的笔试环节，我们将综合

考量面试、笔试的情况确定最终结果。）

总结：项目中有很多地方自己也没有想清楚，所以回答得不是很顺畅；需要重新梳理作品逻

辑；回答要尽量言简意赅，感觉自己有点啰嗦；结尾的时候要对面试官表达感谢！

专业笔试题：给了三个交互原型界面，三选一，做视觉界面设计另需附上设计说明。

我 2 号晚上快到 12 点卡点提交，现在 4 号暂无消息。 （我最后三天才开始做，中间又有

其他的笔试面试，时间不太够就潦草提交，建议大家还是早点做）

最后想问各位拿到美团 offer 的大佬，后面还会有几轮面试？

5.12设计岗面经分享，攒人品～

作者：offerofferoffer 快点来

美团-意向书

现场面，一下午搞定的

一面

常规问题，介绍、作品、实习。

1、为什么这个作品用这个形式、颜色等等

227 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、之前在腾讯实习，很详细问了实习的经历，对腾讯有什么评价

二面

应该是设计总监级别，也会问一些作品什么，但是感觉更关注人品和团队协作。

1、针对简历的自我评价，你为什么给自己这样的评价，为什么喜欢做某某

2、之前的实习有没有出过错误，实习的时候有没有和同事相处不开心的时候

3、你为什么适合这个岗位

4、有什么爱好什么的

hr 面

1、工作压力太大怎么办

2、对互联网这种加班的常态怎么看

3、客户对设计不满意怎么办

5.13美团 设计类 一轮面试

作者：公艺涵

感觉好像没有什么设计类的面试分享，之前查了好多也查不到相关信息，刚刚面完决定写一

下。

设计类主要还是围绕作品集来，一定要好好准备作品集和设计思路。思路一定要清晰。我没

有讲好，面试官小哥人很好又让我重新讲了一遍。

之后就是问品牌的看法，如何营销一个品牌。

因为我的作品是关于老字号吸引年轻客户群体的，所以又问了我，如何去吸引年轻客户群体。

大概就是这样。我答的不是特别好，准备的很多都没有用上，不过算是一种经验啦。

228 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.14暑期实习设计岗面经：腾讯＋美团 offer 已拿

作者：Dcat-求一个美团 offer

美团点评－校招（offer）

两轮电话面，但 base 在上海，遂拒。

美团的电话面挺匆促的，一面十分钟不到，二面叨了十多分钟就结束了，offer 给的非常爽

快。

这么短的时间里两面聊的最多的就是作品集和之前的实习。一面面试官针对我作品集里的

两三页让我阐述设计思路，二面面试官对我正在实习的项目很感兴趣，让我谈谈正在做的事

和在团队里的角色定位。所以建议大家在春招实习之前还是找一个实习吧，这样唠嗑的时候

不至于无话可说，面试官也很愿意与\*\*\*唠唠实际项目里的困难和收获。

我很喜欢美团的校招团队，流程简洁反馈迅速，面试官专业声音还甜美！

229 / 235

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集